

# KEHITYSYHTEISTYÖN EVALUOINTI PÄÄTÖKSENTEON JA OPPIMISEN TUKENA

Aira Päivöke

Kehitysyhteistyön evaluointi (EVA-11)

3.6.2010 VTV:n seminaari



# Kehitysyhteistyön evaluointi on kansainvälisesti määriteltyä

- Kehitysyhteistyön evaluointi on arviointitoiminnan yksi muoto
- Sitä määrittävät OECD/DAC:ssa yhteisesti sovitut
  - Periaatteet (10 kpl)
  - Evaluointikriteerit (5 kpl: relevanssi, tehokkuus, tuloksellisuus, kestävyys ja vaikuttavuus)
  - Evaluointiprosessin ja lopputuotteen laatustandardit (ml. itsenäisyys, riippumattomuus, uskottavuus, käyttökelpoisuus)
- Käytössä myös EU:n komission lisäkriteerit: 3C:tä (cooperation, coherence, coordination) ja lisäarvo sekä lopputuotteen laatustandardit



## Kehitysyhteistyön evaluointi UM:n organisaatiossa

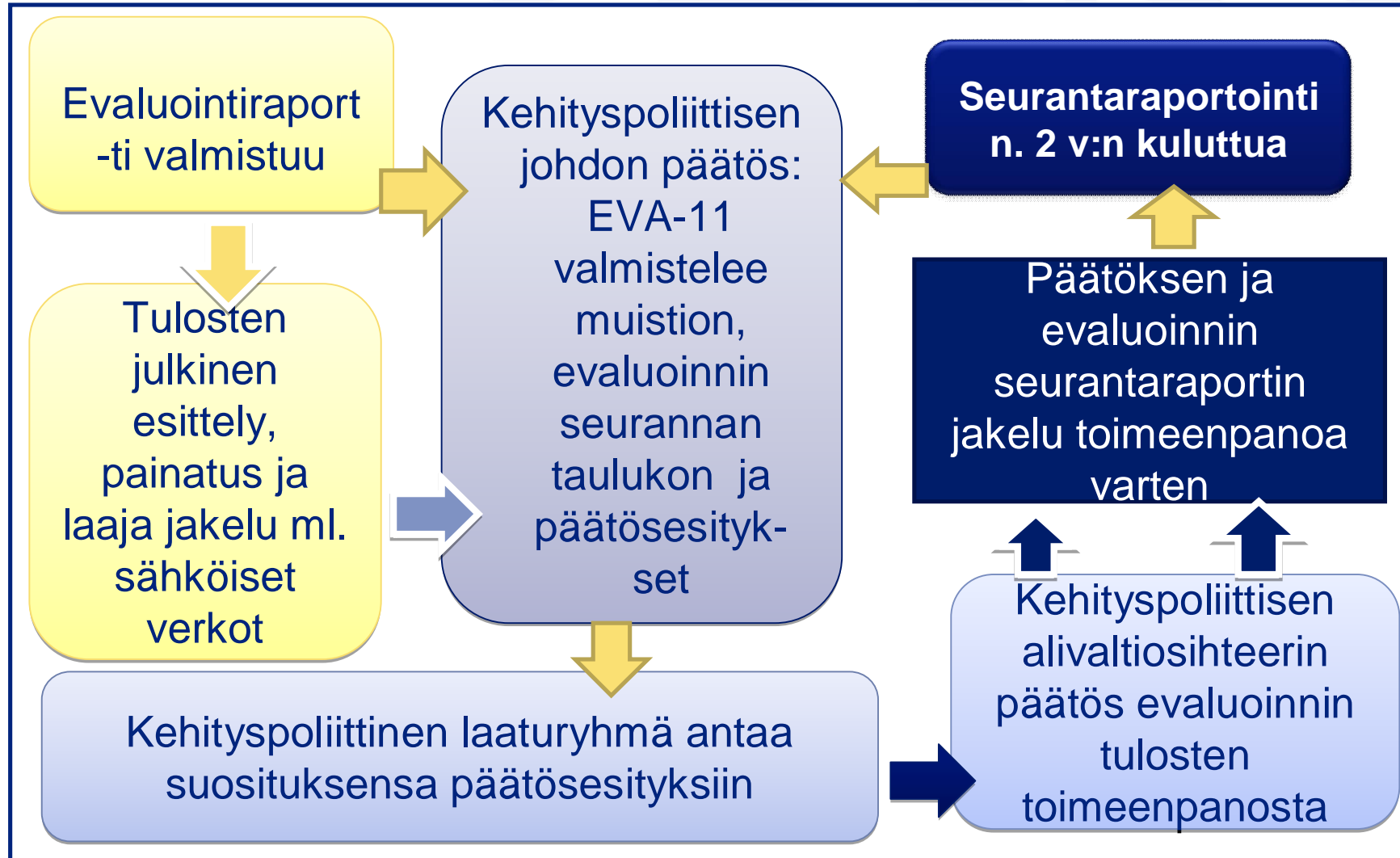


# Evaluointitiedon käyttäjien ja päätöksenteon valmistelijoiden tiedontarpeet?

- 4-vuotinen rullaava evaluointisuunnitelma osana vuosittaista EVA-11:n työsuunnitelmaa
- Evaluointisuunnitelma syntyy osaksi konsultatiivisen prosessin ja osaksi kehitysyhteistyön ajankohtaisten tarpeiden ml. globaalien tapahtumien mukaan
- EVA-11 on vastuussa itsenäisesti työohjelmastaan; keskustellaan kehityspoliittisen alivaltiosihteerin kanssa prosessin aikana; työsuunnitelman esittely KEPO:ssa
- Hajautetun evaluoinnin tarpeet pääosin hankesykliin liittyen. Myös ad hoc toimeksiantoja tarvittaessa.



## Evaluointitiedon käyttö / vastuullistavat menettelyt



## Evaluointien seuranta ja vastuullistavat menettelyt

- Hajautetussa s.o. alueosastojen toimeenpanemissa evaluoinneissa keskeinen vastuu on yksiköllä ja myös hankkeiden sisään rakennetuilla ohjaus- ja johtoryhmillä (steering groups, supervisory boards, kenttäkäynnit)
- Evaluointien tulokset viedään hankkeiden vuosisuunnitelmiin, seuranta monitorointina ja vuosiraportteina
- Keskitetyn evaluoinnin 2008 ja 2009 aikana tehtyjen evaluointien tulokset ovat näkyneet hyvin laaturyhmään tuoduissa asiakirjoissa . Esim. Kehitystutkimuksen ; DEMO Finland ohjelman; CIMO-Henkilövaihdon ja Keski-Aasian ja Kaukasuksen ohjelman evaluoinnit jne.



## Vaikuttavuustiedon tuottamisen ja hyödyntämisen ongelmakohdat?

- Kehitysevaluointien meta-analyysit kehitysyhteistyön koko evaluointitoiminnasta toteavat ongelmakohdiksi mm:
  - henkilöstön vaihtuvuus, heikko institutionaalinen muisti
  - evaluointitiedon/taidon puutteet, ml. tehtäväksiantojen laatu, mikä heijastuu hankkeiden suunnitteluun ja näkyy siinä, että niiden tuloksellisuuden, kestävyys ja vaikuttavuuden määrittäminen jää heikoksi tai on mahdotonta
  - arkistossa säilytetyn dokumenttiaineiston puutteellisuus
  - suunnitteluun käytettyjen voimavarojen epäsuhta tehtävien laajuuteen nähden



## Evaluointitoiminnan uudistuksia

- Meneillään on pilotti sisäisestä harmonisoinnista, s.o. useamman evaluoinnin paralleelista etenemisestä, käyttäen sekatiimien ja yhteisryhmien haastatteluja; evaluointien kuormittavuus organisaatiossa ja kentällä vähenee
- Harmonisointi kv. tasolla – Yhteisevaluoinnit: Pariisin Deklaraation II-vaiheen evaluointi ja Tansanian budjettituki
- Yhteinen normi ja evaluointitiedosto suunnitteilla keskitetyille ja hajautetulle evaluoinnille
- Vahva koulutuspanos – uusi henkilöresurssi saatu 1.6.2010.
- Vuosiraportti 2008-2009 valmisteilla - loputkin OECD/DAC:n evaluointiperiaatteet täyttyvät 2010

