



Valtiontalouden tarkastusviraston strategia 2019–2023

1 Tehtävämme

Valtiontalouden tarkastusvirasto (VTV) on valtion taloudenhoidon riippumaton ulkoinen ammattitarkastaja sekä finanssipolitiikan ja vaali- ja puoluerahoituksen valvoja. Tarkastusviraston tehtävä on turvata eduskunnan valtiontaloudellista valtaa ja varmistaa, että valtiontaloutta hoidetaan lainmukaisesti, avoimesti ja tuloksellisesti. VTV tarkastaa valtion taloudenhoitoa ja valtiontalousarvion noudattamista, turvaa vaali- ja puoluerahoituksen avoimuutta sekä valvoo finanssipolitiikkaa tavoitteenaan vakaa ja kestävä julkinen talous sekä läpinäkyvät ja ymmärrettävät finanssipolitiikan säännöt.

2 Arvot

Vastuullisuus, avoimuus, objektiivisuus, arvostaminen

Vastuullisuus Hoidamme tehtävämme ammatillisesti ja tuloksellisesti. Toimimme siten, että tarkastuksiin osallistuvat ja muut yhteistyötahot voivat luottaa meihin kaikissa asioissa. Esitämme asiantuntijanäkemykset läpinäkyvästi muina kuin tarkastustuloksina.

Avoimuus Edistämme hallinnon avoimuutta: tarkastuskertomuksemme ja niihin liittyvät lausunnot ovat helposti jokaisen saatavilla verkkosivuillamme. Perustelemme kannanotomme. Kerromme tarkastukseen osallistuville tarkastuksen tavoitteet, toimintatavat ja alustavat tulokset tarkastusprosessin aikana.

Objektiivisuus Perehdymme asioihin eri näkökulmista ilman ennakkokäsityksiä. Kohtelemme kaikkia oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti. Kannanotomme perustuvat tarkastushavaintoihin.

Arvostaminen Annamme arvoa myös eriäville näkemyksille. Arvostamme muiden toimijoiden ja henkilöiden osaamista. Tiedostamme asioiden ja näkökulmien monitulkintaisuuden ja sen, että asioita voi lähestyä monin, keskenään vaihtoehtoisin tavoin.

3 Missio

Mahdollistamme valtion taloudenhoidon kestävää kehitystä.

4 Visio

Yhdessä – kestävää tulevaisuutta, jaettua tietoa.

Lupaus henkilöstöllemme

Me VTV:llä teemme asioita tiimeissä, sillä yhdessä olemme enemmän. Arvostamme toisiamme ja myös osoitamme sen – meillä ei tarvitse jäädä yksin. Teemme yhteistyötä paitsi oman virastomme sisällä, myös laajemmin.

Lupaus ulkoisille sidosryhmillemme

Olemme yhteistyökykyisiä, aktiivisia halukkaita ja kykeneviä muuttumaan. Teemme yhteistyötä ja käymme dialogia sidosryhmiemme kanssa eri organisaatiotasolla. Kuuntelemalla ja keskustelemalla eri osapuolien kanssa saamme kattavan

	ymmärryksen valtiontalouden ja taloudenhoidon haasteista, riskeistä ja mahdollisuuksista.
Emme jää odottamaan, miten maailma muuttuu, vaan olemme itse mukana muutoksessa ja tekemässä tulevaisuutta. Opimme ja kehitymme hallittujen kokeilujen kautta. Jaamme ja vertailemme kokemuksiamme sekä kansallisilla että kansainvälisillä areenoilla.	Meillä ja sidosryhmillämme on yhteinen tavoite: haluamme, että valtiontalous on kestäväällä pohjalla ja taloudenhoito tuloksellista ja säännösten mukaista niin lyhyellä kuin pitkällä aikajänteellä. Autamme tarkastuksiin osallistuvia organisaatioita tunnistamaan toiminnastaan kehittämiskohteita ja oppimaan aiemmista ratkaisuisistaan.
Monipuolinen osaamisemme ja meille kertynyt tieto on mielekkäällä tavalla käytössä. Jakamalla tietoa luomme samalla uutta tietoa.	Tarkastuksissa meille kertynyt tieto on vastuullisesti yhteisessä käytössä niin viraston sisällä kuin laajemmin.

5 Strategiset painopistealueet ja tavoitteet

Yhteiskunnallisesti vaikuttava

Valtion taloudenhoidon tuloksellisuus paranee

Vaikutamme valtion taloudenhoidon tuloksellisuuteen käymällä tarkastustietoon perustuvaa dialogia valtioneuvoston, muiden ohjaustahojen ja päätöksiä toimeenpanevan hallinnon kanssa. Dialogissa keskitytään taloudenhoidon tuloksellisuuteen sekä sitä olennaisesti edistäneisiin ja haitanneisiin tekijöihin kehittävällä, tulevaisuuteen suuntaavalla otteella.

Luottamus päätöksenteon tietoperustaan paranee

Poliittisten päätösten valmistelu, itse päätöksenteko ja päätösten onnistunut toimeenpano edellyttävät sitä, että poliitikoilla ja virkamiehillä on mahdollisimman yhtenäinen ymmärrys käsiteltävistä asioista. Jotta yhtenäinen ymmärrys voisi syntyä, tarvitaan riittävän kattavaa tietoperustaa ja näkemystä asian laajemmista seurauksista ja vaikutussuhteista. Sama pätee myös hallintopäätöksiin. Vaikutamme tarkastustoiminnallemme siihen, että päätöksenteon pohjana oleva valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon tietoperusta on luotettava ja hyvälaatuinen.

Luottamus siihen, että suomalainen valtionhallinto toimii avoimesti, tuloksellisesti ja kestävästi, vahvistuu

Vaikutamme siihen, että veronmaksajat sekä suomalaisen yhteiskunnan kanssa toimivat kansainväliset tahot luottavat suomalaisen valtionhallinnon kykyyn toimia avoimesti, tuloksellisesti ja taloudellisesti kestävästi. Tämä luottamus vahvistaa niin yhteiskuntarauhaa, veronmaksuhalukkuutta, hyvinvointia kuin Suomen kilpailukykyäkin.

Olennainen ja oikea-aikainen

Tarkastamme aiheita, jotka ovat valtiontalouden näkökulmasta merkittäviä tai sisältävät huomattavia valtiontaloudellisia riskejä

Tarkastustemme keskiössä on valtion taloudenhoito. Asemamme ansiosta meillä on mahdollisuus muodostaa valtiontaloudesta ja taloudenhoidosta ministeriörajat ylittävä kokonaisnäkemys. Muodostamme kokonaisnäkemystä tarkastamalla vuosittain valtion tilinpäätöksen ja hallituksen vuosikertomuksen sisältämät tiedot sekä valvomalla finanssipolitiikkaa. Täydennämme sitä jatkuvasti muiden tarkastus-

temme ja selvitystemme havainnoilla ja johtopäätöksillä. Seuraamme ja arvioimme aktiivisesti toimintaympäristöämme ja siinä tapahtuvia muutoksia sekä tunnistamme ja arvioimme valtiontalouteen tai taloudenhoitoon liittyviä riskejä.

Tulevina vuosina pyrimme tarkastuksillamme vahvistamaan luottamusta valtion taloudenhoitoon ja vaikuttamaan siihen, että Suomen tulevaisuus on taloudellisesti kestävä. Kannamme huolta siitä, että myös tulevien sukupolvien tarpeet tulevat huomioituiksi. Tarkastuksissamme korostuvat seuraavat näkökulmat: ennakointi ja riskienhallinta, eettinen hyvä hallinto ja sisäinen valvonta, lainsäädännön laatu, hallinnon uudistaminen, digitalisaatio sekä kestävä kehitys ja Agenda2030:n kansallinen toimeenpano.

Tarkastuksillamme on laajaa merkitystä

Kytämme tarkastustiedon laajempaan asiayhteyteen ja kansainvälisen näkökulman sisältävään kokonaiskuvaan. Suosituksemme voivat hyödyntää muutkin kuin vain tarkastukseen osallistuneet. Jaamme hyviä käytäntöjä. Autamme hallintoa ymmärtämään paremmin systeemisistä muutoksista, poikkeushallinnollisia ilmiöitä ja niiden keskinäisiä vaikutussuhteita. Tuomme tarkastusten avulla tietoa vaikeiden, monimutkaisten asiakokonaisuuksien ratkaisemiseen.

Olemme läsnä silloin, kun asioihin voi vaikuttaa

Meillä on hyvä ymmärrys toimintaympäristöstämme ja siinä tapahtuvista muutoksista, joten tiedämme, milloin ja millaisiin asioihin VTV:n kannattaa tarttua ja suunnata tarkastusta. Ymmärrämme myös, milloin asioihin voi vaikuttaa. Aloitamme ajankohtaisen aiheen työstämisen mieluummin vähän liian aikaisin kuin liian myöhään. Pystymme muuttamaan aikatauluja joustavasti oikea-aikaisen toiminnan varmistamiseksi, kun toimintaympäristössä tapahtuu nopeita muutoksia. Ajoitamme uudet julkaisumme ja tuomme tarkastustietoa esille viraston ulkoisille sidosryhmillemme siten, että niistä muodostuu arvokas lisä kulloinkin käynnissä olevaan yhteiskunnalliseen keskusteluun. Vaikutamme myös prosessien aikana ja puutumme havaitsemiimme epäkohtiin tai kehityskohteisiin heti, emme ainoastaan julkaistessamme raporttejamme.

Asiakaslähtöiset tuotteet ja palvelut

Meillä on hyvä vuorovaikutukseen perustuva asiakasymmärrys

Olemme vuorovaikutuksessa tarkastustuloksiamme hyödyntävien kanssa, ja tässä vuorovaikutuksessa meille syntyy ymmärrys tarkastustiedon hyödyntäjien yksilöllisistä tarpeista. Tavoitteenamme on ymmärtää sidosryhmiemme toimintaa siten, että osaamme tarjota tarkastusten tulokset näiden tarvitsemalla ja mielenkiintoa herättävällä tavalla. Käymme dialogia organisaatioiden eri tasoilla mutta erityisesti ylimmän johdon kanssa. Ylimmän johdon kanssa käytävässä dialogissa painottuvat johdolle merkittävät asiat. Vuorovaikutukseen perustuva hyvä asiakasymmärrys ohjaa myös sisäisiä palvelujamme.

Palvelemme tulevaisuuteen suunnaten, kehittäväällä otteella

Tuottamaamme tarkastustietoa käytetään valtionhallinnon toiminnan kehittämiseen. Osaamme kyseenalaistaa, ja teemme siten mahdolliseksi uusien näkökulmien esiin tuomisen. Osaamme antaa tarkastussuosituksia, jotka ovat oikeassa suhteessa kokonaiskuvaan. Käsittelemme havaintojamme ja suosituksemme rakentavasti tarkastukseen osallistuneiden kanssa. Tarkastuskertomuksiamme ja muita julkaisujamme on helppo hyödyntää: niissä keskitytään olennaiseen ja ne palvelevat hyvin valtionhallinnon toiminnan ja talouden kehittämisessä.

Tuotteemme ovat avoimia, selkeitä ja monikanavaisia

Kerromme avoimesti, johdonmukaisesti ja monikanavaisesti tarkastushavainnoistamme ja suosituksistamme. Selkeä raportointi on ytimekästä, helppoa ymmärtää sekä välttää tarpeetonta ammattisanaston käyttöä. Mahdolliset epäkohdat tuodaan esille oikeassa mittasuhteessa. Kehitämme tarkastustuote- ja -palvelupalettiamme vaikuttavuuden parantamiseksi siten, että raporttikeskeisyys vähenee ja muiden palvelumuotojen osuus kasvaa. Asiantuntijatoiminta on tärkeä osa palveluvalikoimaamme.

Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö

Olemme valtiontalouden tarkastustoiminnan ammattilaisia ja vaikuttavuuden osaajia, – sparraajia, joilla on kokonaisnäkemys

Olemme valtiontalouden tarkastustoiminnan ammattilaisia. Ymmärrämme riittävästi valtionhallinnon eri organisaatioiden toimintaa, jotta löydämme hyvän keskusteluyhteyden niiden kanssa. Meillä on tarkastustoiminnan edellyttämä tieto, taito ja muu osaaminen. Ammattilaisina osaamme ottaa huomioon sekä nykyiset toiminnot että tulevaisuuden kehityssuunnat ja siten antaa merkityksellisiä, arvokkaita suosituksia. Toimimme oikeudenmukaisesti, tasapuolisesti ja puolueettomasti. Ylläpidämme ja vaalimme tarkastuslajikohtaista osaamistamme, mutta ammattilaisina osaamme esittää havaintomme, johtopäätöksemme ja suosituksemme siten, että toisen osapuolen ei tarvitse tuntea tarkastuslajejamme.

Meillä on sekä näkemystä että kykyä haastaa valtionhallintoa hyvällä tavalla. Peilaamme tarkastushavaintoja myös tulevaisuutta vasten. Meistä on kehittynyt laaja-alaisia osaajia, jotka hahmottavat kokonaisuuksia ja ymmärtävät vaikutussuhteita. Meillä on kyky käydä dialogia, kuunnella ja kuulla, sekä taito tulla myös kuulluksi eri asemassa olevien ja eri taustoista tulevien ihmisten kanssa. Osaamme erottaa olennaisen ja kiteyttää tärkeimmät viestimme.

Teemme asioita sujuvassa yhteistyössä ja hyödynnämme toistemme vahvuuksia

Yksintyöskentelyn sijasta teemme työtä yhdessä. Toimimme tiimeissä yhteisten pelisääntöjen mukaisesti ja hyödynnämme toistemme vahvuuksia siten, että yhdessä olemme enemmän. Monipuolinen osaamisemme on mielekkäällä tavalla käytössä. Arvostamme toisiamme ja myös osoitamme sen. Saamme työstä iloa ja onnistumisen kokemuksia.

Tehokkaat yhteiset prosessit ja toimintatavat

Prosessimme tukevat vaikuttavuuttamme asiakkaan näkökulmasta

Yhtenäiset toimintamallimme ja kykymme hyödyntää teknologiaa antavat meille mahdollisuuden muokata aikatauluja joustavasti siten, että varmistetaan VTV:n oikea-aikainen, vaikuttava toiminta, vaikka toimintaympäristössä tapahtuisi nopeitakin muutoksia. Meillä on yhteiset tietovarannot, tiedonhallinta, prosessit ja toimintatavat, jotka sujuvoittavat työtämme, varmistavat omalta osaltaan laatua ja mahdollistavat keskittymisen vaikuttavuuden kannalta olennaiseen.

Osaamme ennakoida ja joustaa

Olemme mukana eri alojen verkostoissa kuulemassa, näkemässä ja keräämässä tietoa ja signaaleja tulevista. Valitsemme verkostot siten, että ne tukevat yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteidemme saavuttamista. Sidosryhmiemme kanssa käymämme aktiivisen vuorovaikutuksen ansiosta meillä on ajoissa tieto merkittävistä asioista ja niiden aikatauluista. Pidämme yllä eheää tilannekuvaa. Tarkastussuunnittelumme on dynaamista ja tapahtuu hallitusti pitkin vuotta. Suunnittelussa korostuvat ensisijaisesti aiheen olennaisuus sekä yhteys yhteiskunnallisiin vaikuttavuustavoitteisiimme; tarkastuslajit ovat aiheen käsittelyn välineitä.

Vahvistamme osaamistamme asiantuntijaverkostoilla ja -yhteisöillä

Teemme yhteistyötä erilaisten ulkopuolisten tahojen kanssa. Tunnistamme tavoitteidemme kannalta keskeiset toimijat ja mahdolliset yhteistyökumppanit. Käytämme yhteistyöverkostojemme osaamista tehokkaasti, koska kukaan ei pärjää enää yksin. Tunnistamme, milloin meidän kannattaa yhdistää voimavaramme toisten kanssa. Rakennamme ja hyödynnämme aktiivisesti verkostojamme ja yhteyksiämme hallinnon sisällä toimiviin intressiryhmiin.

Aktiivinen tulevaisuuden rakentaja

Kokeilemme rohkeasti uutta teknologiaa ja uusia toimintatapoja

Jotta voimme keskittyä vaikuttavuuteen, uudistamamme prosessejamme ja automatisoimme työvaiheitamme mahdollisimman paljon uusien teknologioiden avulla. Etenemme kokeiluin ja kannustamme luovuuteen ja innovatiivisuuteen toimintamme kehittämisessä. Meillä on myös rohkeutta vaihtaa suuntaa, jos kokeilun tulokset osoittavat sitä.

Panostamme jatkuvaan oppimiseen, ja meillä on monipuoliset oppimismahdollisuudet

Tärkein voimavaramme on viraston palveluksessa olevat ihmiset, henkilöstömme, jonka potentiaalia johdetaan kestäväällä tavalla. Toteutamme ihmisten yksilöllisiä tavoitteita tukevia kehityssuunnitelmia ja siten kehitämme tarvitsemiamme tulevaisuuden taitoja ja osaamista, kuten asiakasymmärrystä, tiimityötaitoja, projektinhallintaosaamista ja sparrauskykyä. Ylläpidämme myös viraston tarkastusosaimista ja huolehdimme siitä, että tarkastajat voivat pätevoityä ja ylläpitää ammattitutkintoja.

Myös organisaationa opimme jatkuvasti. Arvioimme omaa toimintaamme ja ryhdymme ripeästi toimiin tunnistaessamme toiminnassamme kehittämisalueita.

Kehitymme yhdessä kansainvälisen tarkastusvirastoyhteisön kanssa

Kansainväliset ISSAI-tarkastusstandardit ja -menetelmät ovat omien toimintaohjeidemme perusta. Olemme aktiivisesti mukana kehittämässä niitä kokeiluin ja pilotein erikseen valitsemillamme osa-alueilla silloin, kun ne edistävät yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteidemme saavuttamista.