

## REVISIONSVERKETS STÄLLNINGSTAGANDEN

Statens revisionsverk har granskat uppställandet av resultatmål för år 2006 och rapporteringen till riksdagen om hur de har uppnåtts på kommunikationsministeriets förvaltningsområde. I det viktigaste materialet vid revisionen har ingått statens budgetförslag för år 2006 och förvaltningsområdets resultatbeskrivning i statens bokslutsberättelse samt de författningar, bestämmelser och instruktioner som är gällande för dem. Vid revisionen har man gått in för att klargöra måluppställandet samt resultatrapporteringens tillräcklighet, riktighet och ändamålsenlighet. Med stöd av revisionen framförs följande slutsatser.

På kommunikationsministeriets förvaltningsområde är inte de av riksdagen åt det beviljade anslagen tillräckligt väl knutna till verksamhetens resultat. Av denna anledning förverkligas inte redovisningsskyldigheten på ett ändamålsenligt sätt med det måluppställande och den resultatrapportering som var föremål för revisionen.

Den mest positiva utvecklingen under de senaste åren har bestått i att mätare på trafikledsverkens funktionella resultat och till dem anslutna tidsserier har tagits med både i målsättningarna och rapporteringen.

När resultatrapporteringen utvecklas borde beaktas de vid revisionen framförda observationerna och bristerna samt nedanstående preliminära rekommendationer:

### *Rekommendation 1:*

*Både presentationen av resultatmål i budgetförslaget och rapporteringen borde utvecklas så att de är klarare. Förvaltningsområdets samtliga målsättningar och rapporteringen borde presenteras i enlighet med resultattänkandet, t.ex. enligt sektorer av politiken. Bokslutsberättelsen och budgetförslaget bör ha en likadan struktur. När organisationsstrukturen på förvaltningsområdet utvecklas är det skäl att beakta också resultatstyrningsaspekten.*

### *Rekommendation 2:*

*Av målsättningarna borde med klart uttryckta beteckningar framgå målsättningarnas hierarkiska struktur. Målsättningarna för de samhälleliga effekterna i budgetförslagets huvudtitel bör klart knytas till verksamheten och anslagen på ämbetsverkens och inrättningarnas nivå. I bokslutsberättelsen bör klart synas sambandet mellan ämbetsverkens och inrättningarnas funktionella resultatmål och mera vittomfattande samhälleliga effektmål. På basis av bokslutsberättelsen borde man klart kunna bedöma de samhälleliga effekternas utveckling i förhållande till ämbetsverkens och inrättningarnas funktionella resultat samt de åt förvaltningsområdet beviljade anslagen. Viktigt vore att klarare än för närvarande presentera vilket samband som råder mellan kostnaderna för trafiklednätets servicenivå, investeringarna i trafikleder och kostnaderna för trafikledernas upprätthållande, och uppnåendet av de i huvudtitelns motiveringar angivna mera omfattande samhällspolitiska målsättningarna.*

### *Rekommendation 3:*

*Det är skäl att förbättra resultatmålen s funktionssduglighet så, att tillförlitligt kan mätas och bedömas i vilken mån de har uppnåtts. Det är skäl att i större utsträckning använda tidsserier som beskriver utvecklingen.*

### *Rekommendation 4:*

*Det är skäl att överväga tidsspännet för rapporteringen av målsättningar på högre nivå. För många effektmål är ett årligt rapporteringsintervall alltför kort. För målsättningar och visioner på längre sikt bör uppställas delmålsättningar på kortare sikt. För målsättningarna på lång sikt bör presenteras en tidtabell för rapporteringen.*

### *Rekommendation 5:*

*Utvärderingar av de samhälleliga effekterna av verksamheten på förvaltningsområdet bör i fortsättningen spela en större roll som en del av måluppställandet och rapporteringen.*

*Rekommendation 6:*

*I resultatbeskrivningen bör klart kombineras enskilda målsättningar och motsvarande rapportering. Från dem bör klart särskiljas den allmänna beskrivningen av förvaltningens verksamhet och verksamhetsomgivning.*

*Rekommendation 7:*

*Av budgetförslaget och bokslutsberättelsen bör framgå resurstilldelningen till varje central samhällelig effektmålsättning. Detta vore en naturlig struktur vid utvecklandet av resultatstyrningen.*

*Rekommendation 8:*

*Till resultatmålen vid de ämbetsverk som beställer trafikleder bör läggas målsättningar som anknyter till en framgångsrik konkurrensutsättning och åstadkommandet av en fungerande marknad.*

*Rekommendation 9:*

*De av ministeriet uppställda service- och andra målsättningarna för affärsverken som presenteras i budgetförslagets beslutsdel borde göras bättre konkreta och mätbara så, att en styrning och ett resultatansvar enligt resultat tänkandet kan förverkligas på adekvat sätt.*

Revisionsverket understryker, att ändamålsenlighet i måluppställandet och rapporteringen av resultaten är nödvändiga för att riksdagens informationsbehov skall tillgodoses. De är dessutom synnerligen behövliga för resultatstyrningen på förvaltningsområdet.