

The background features a dynamic, abstract composition of splashed colors. On the left, there are vibrant pink and magenta splashes. In the center, there are deep purple and blue splashes. On the right, there are bright cyan and blue splashes. The colors are layered and overlap, creating a sense of movement and energy. The overall effect is a colorful, textured backdrop.

Vad skulle vi göra härnäst?

Rekommendationer från revisionsverkets
unga experter 2018-2019

Inledning

Fyra unga experter började arbeta på revisionsverket i maj 2018. I följande scenarier presenteras observationer från deras utvecklingsprojekt och hur revisionsverket skulle kunna möta dessa utvecklingsbehov.

De rekommenderade scenarierna tar upp användbarheten av statsförvaltningens data, utvecklingen av revisionsverkets dataanalyser och verkets interna projektarbete.

Syftet med scenarierna är att väcka en diskussion för utvecklingen av statsförvaltningens verksamhet och berätta vad vi skulle kunna göra härnäst.



Användbarheten av data på revisionsverket – rekommenderat scenario

I en ideal situation används statsförvaltningens befintliga uppföljnings-system mer enhetligt.

Enhetlig användning av dessa gemensamma system ger revisionsverket tillgång till data av hög kvalitet från statens samtliga bokförings-enheter och tack vare heltäckande data finns det ett säkert underlag för skötseln av statsfinanserna.

Öppna data gynnar revisionsverket i framtiden: data av hög kvalitet finns i adekvat omfattning och mängd. Data för revisionsverkets utvecklingsprojekt, omvärldsbevakning och effektivare riskhantering av statsfinanserna kan fås effektivt så att verket uppnår största möjliga täckning och effektivitet i verksamheten.

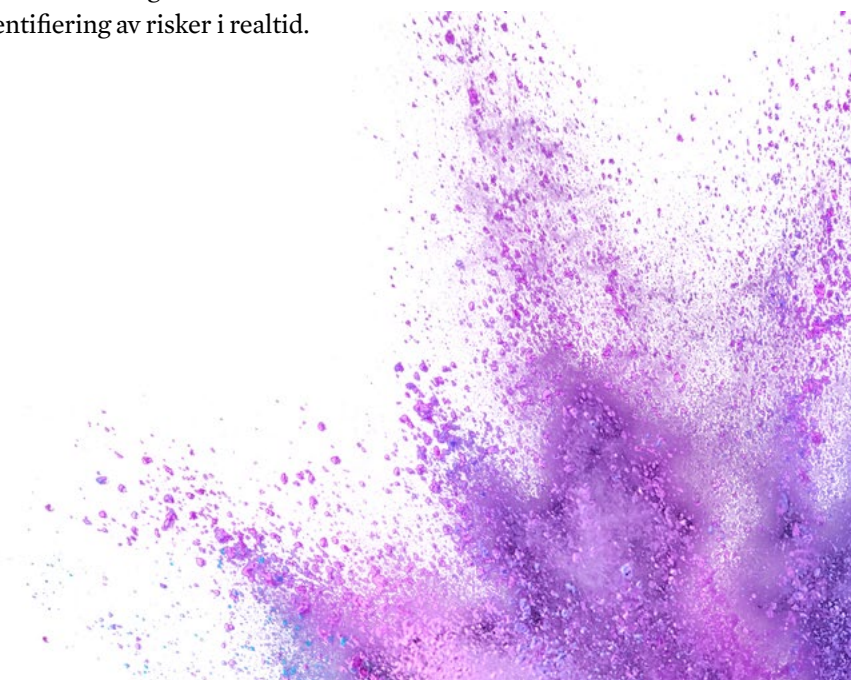
Data utnyttjas i den offentliga förvaltningens företagssamarbete. Dataanalys- och AI-baserade verktyg kan utvecklas mer effektivt när kompetensen hos sakkunniga företag utnyttjas. Data behandlas på ett säkert sätt.

Den offentliga förvaltningen blir en intressant kund för privata aktörer. Revisionsverket kan verkligen främja en öppen dataekonomi samt förstärkning och införande av öppna gränssnitt t.ex. genom att främja användning av gemensamma projektledningssystem.

Revisionsverket bör aktivt följa upp införandet av gemensam rapporteringspraxis i statsförvaltningen samt uppmuntra till systemutveckling. Med tanke på framtiden är det viktigt att revisionsverket lyfter fram relevansen av detta t.ex. i samband med sina utlåtanden.

Rekommendationer

- Revisionsverket tar på sig en roll som främjare av öppna data och utvecklare av datakvaliteten.
- Revisionsverket deltar i utvecklingen av statsförvaltningens gemensamma praxis för dataägarskap och öppna data så att ny teknik kan utvecklas på ett sådant sätt som omvärldsförändringarna kräver.
- Revisionsverket uppmanar till utveckling av gemensamma system i statsförvaltningen så att statsfinanserna kan övervakas effektivt för identifiering av risker i realtid.



Revisionsverkets dataanalyser – rekommenderat scenario

I en ideal situation satsar revisionsverket på att utveckla dataanalyserna och avsätter tillräckliga resurser för verksamheten.

Ett verksövergripande team ansvarar för utvecklingen av revisionsverkets dataanalysverksamhet. Teamet främjar utnyttjandet av statistiska metoder och utvecklar verktyg för dataanalys. Ledningsansvaret i dataanalysteamet finns tydligt hos en utsedd person och teamet har ledningens aktiva stöd.

Teamet har tillräcklig kompetens och utblick för att se dataanalysverksamhetens omvärld och möjligheter. Medlemmarna har både programmeringskompetens och god insikt i revisionsverksamhet. Gruppen utvecklar verktyg för revisorernas bruk samt planerar och genomför externa upphandlingar av dataanalytlösningar.

Dataanalysteamet identifierar vad som är lönt att göra själv och vad som skaffas externt. Idéer för utveckling av dataanalyserna kommer i regel från verkets personal, som ges möjlighet att delta i utvecklingsprojekt på området. Dataanalysteamet har möjlighet och förmåga till brett utnyttjande av olika datakällor samt företagskontakter som stöd för utförandet av verkets grundläggande uppgift. Dataanalysteamet ger revisorerna stöd i realtid från revisionsprojektens början.

Rekommendationer

- Revisionsverket stärker resurserna för dataanalysverksamhet och ser till att rekryteringen är adekvat. Revisionsverket utnyttjar högskolorna som intressenter: högskolepraktikanter och examensarbeten ses som en viktig resurs.
- Revisionsverket utnyttjar aktivt hela personalens kompetens och intresse för utvecklingsuppgifter inom dataanalys.
- Dataanalysverktygen är integrerade i revisionsarbetet och dataanalysteamet tillhandahåller behövligt stöd för användning av dem.
- Ledningsansvaret för dataanalysteamet och -projekten är samlat så att man får en tydlig helhetsbild av verkets dataanalysverksamhet.



Kulturell förändring av arbetssätten och teamarbete – rekommenderat scenario

I en ideal situation bekantar man sig med varandra i början av projektet, skapar en förtroendefull atmosfär och diskuterar önskade arbetssätt.

Alla i projektet arbetar tillsammans från och med planeringsskedet och återstående arbete fördelas gemensamt och utvecklas aktivt. Då utnyttjas kompetensen hos varje medlem i teamet på ett mångsidigt sätt och projektet får stor nytta av kompetens inom flera områden. Detta beaktas redan vid planeringen av projektets resurser.

Projektet utnyttjar gemensamma projektledningsmetoder. Arbetsuppgifterna koordineras enligt medlemmarnas kompetens och intresseområden.

Projektet kommunicerar öppet och konstruktivt inom teamet – utan att glömma externa intressenter. Detta bidrar till att stärka visionen och underlättar också identifiering av arbetsuppgifter inom samma ämnesområden internt.

Rekommendationer

- Projektteamen satsar på att medlemmarna bekantar sig med varandra redan i projektets inledningsskede. Detta underlättar identifieringen av arbetssätt och främjar verkligt samarbete.
- Projektteamen gör en meningsfull arbetsfördelning, som vid behov är flexibel under projektets gång.
- Projektteamen håller regelbundna teammöten där utfört arbete kommenteras och utvecklas gemensamt.
- Medarbetarna på revisionsverket får stöd att identifiera naturliga projektroller och utbilda sig för teamarbete.





STATENS REVISIONSVERK
PORKALAGATAN 1, PB 1119, 00101 HELSINGFORS
TELEFON +358 9 4321 | WWW.VTV.FI | [@VTV_fi](https://twitter.com/VTV_fi)