



Mitä tekisimme seuraavaksi?

VTV:n nuorten asiantuntijoiden
suositukset 2018-2019

Johdanto

Neljä nuorta asiantuntijaa aloitti työskentelyn VTV:llä toukokuussa 2018. Seuraavissa suositusskenaarioissa esitellään heidän kehittämisprojektinsa aikana tekemiä havaintoja ja miten VTV voisi vastata näihin kehittämistarpeisiin.

Suositukskenaariot käsittelevät valtionhallinnon datan käytettävyyttä, VTV:n hyödyntämän data-analytiikan kehittämistä sekä viraston sisäistä projektityöskentelyä.

Suositukskenaarioiden tarkoituksena on herättää keskustelua valtionhallinnon toiminnan kehittämiseksi ja kertoa, mitä tekisimme seuraavaksi.



Datan käytettävyys VTV:llä – suositeltu skenaario

Ideaalitilanteessa on yhtenäistetty olemassa olevien valtionhallinnon seurantajärjestelmien käyttöä entisestään.

Yhteisten seurantajärjestelmien yhdenmukaisen käytön seurauksena VTV:llä on käytössään laadukasta dataa kaikista valtion kirjanpitoyksiköistä ja valtion taloudenhoito on varmallalla pohjalla kattavan dataaineiston ansiosta.

Tulevaisuudessa VTV hyötyy datan avoimuudesta: laadukasta dataa on saatavilla tarpeeksi kattavasti ja riittävästi. VTV:n kehittämissä hankkeisiin, toimintaympäristön seurantaan sekä valtiontalouden tehokkaampaan riskienhallintaan on mahdollista saada tehokkaasti tarvittavaa dataa, jotta viraston toiminta on mahdollisimman kattavaa ja tehokasta.

Dataa hyödynnetään myös julkisen hallinnon yritysyhteistyössä. Data-analytiikkaan ja tekoälyyn pohjautuvia työkaluja voidaan kehittää tehokkaammin, kun hyödynnetään asiantuntevien yritysten osaamista. Samalla huolehditaan datan käsittelyn tietoturvallisuudesta.

Julkisen sektorin tulevaisuudessa mielenkiintoinen asiakas yksityisen sektorin toimijoille. VTV voi osaltaan edistää aidosti avointa datataloutta sekä avointen rajapintojen vahvistamista ja käyttöönottoa esimerkiksi edistämällä yhteisten projektinhallintajärjestelmien käyttöä.

VTV:n tulee seurata aktiivisesti valtionhallinnon yhteisten raportointikäytäntöjen toteutumista sekä rohkaista järjestelmien kehittämiseen. Tulevaisuuden kannalta on tärkeää, että VTV nostaa aiheen merkityksellisyden esille esimerkiksi lausuntojensa yhteydessä.

Suositukset

- VTV ottaa roolin avoimen datan edistäjänä ja datan laadun kehittäjänä.
- VTV osallistuu datan omistajuuden ja avoimuuden valtionhallinnon yhteisten käytäntöjen kehittämiseen, jotta uusia teknologioita voidaan kehittää toimintaympäristön muutosten vaatimalla tavalla.
- VTV kannustaa valtionhallinnon yhteisten järjestelmien kehittämiseen, jotta valtiontaloutta voidaan valvoa tehokkaasti riskien reaaliaikaiseksi tunnistamiseksi.



Data-analytiikka VTV:llä – suositeltu skenaario

Ideaalitilanteessa VTV:llä panostetaan data-analytiikan kehittämiseen ja toiminnalle on varattu riittävästi resursseja.

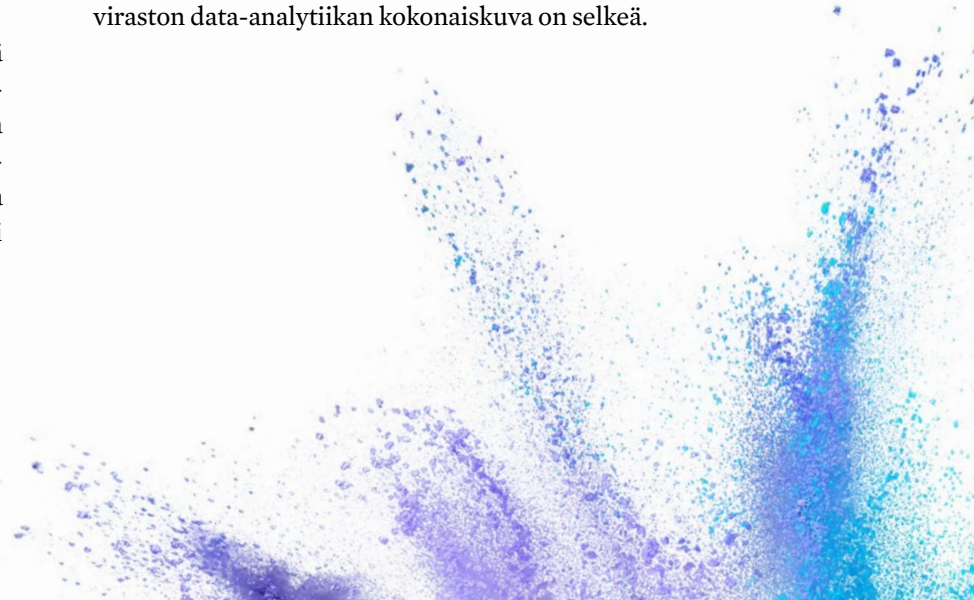
Viraston data-analytiikkatoimintojen kehittämisestä vastaa viraston tasolla poikkileikkaavasti toimiva tiimi. Tiimi edistää tilastollisten menetelmien hyödyntämistä ja kehittää data-analytiikkatyökaluja. Data-analytiikkatiimin johtaminen on selkeästi keskitetty yhdelle vastuuhenkilölle ja tiimillä on johdon aktiivinen tuki.

Tiimillä on riittävää osaamista ja näkemystä data-analytiikan toimintaympäristöstä ja mahdollisuuksista. Jäsenillä on sekä koodaamisosaamista että vahva ymmärrys tarkastustoiminnasta. Ryhmä kehittää työkaluja tarkastajien käyttöön sekä suunnittelee ja toteuttaa ulkopuolelta hankittavat data-analytiikkaratkaisujen hankinnat.

Data-analytiikkatiimi tunnistaa mitä kannattaa tehdä itse ja mitä hankitaan talon ulkopuolelta. Data-analytiikan kehittämisideat tulevat pääsääntöisesti henkilöstöltä, jolle myös tarjotaan mahdollisuuksia osallistua alan kehittämissuunnitelmiin. Data-analytiikkatiimillä on mahdollisuus ja taito hyödyntää laajasti eri datalähteitä sekä yrityskontakteja viraston perustehtävän hoitamisen tueksi. Data-analytiikkatiimi toimii tarkastajien tukena oikea-aikaisesti tarkastusprojektien alusta saakka.

Suosituks

- VTV vahvistaa data-analytiikkaan liittyvän toiminnan resursseja ja huolehtii riittävästä rekrytoinneista. VTV hyödyntää korkeakouluja sidosryhmänään: korkeakouluharjoittelijat ja opinnäytetyöt nähdään tärkeänä resurssina.
- VTV hyödyntää aktiivisesti koko henkilöstön osaamista ja kiinnostusta data-analytiikkaan liittyvissä kehittämissuunnitelmissa.
- Data-analytiikkatyökalut ovat kiinteä osa tarkastustyötä ja data-analytiikkatiimi tarjoaa tarvittaessa tukea työkalujen käytössä.
- Data-analytiikkatiimin ja -projektien johtaminen on keskitetty, jotta viraston data-analytiikan kokonaiskuva on selkeä.



Työskentelytavan kulttuurinen muutos ja tiimityö – suositeltu skenaario

Ideaalitilanteessa projektin alussa tutustutaan tiimiläisiin, luodaan luottamuksen ilmapiiri sekä keskustellaan toivotuista työskentelytavoista.

Työtä tehdään projektin suunnitteluvaiheesta lähtien yhdessä ja keskeneräistä työtä jaetaan sekä kehitetään yhdessä aktiivisesti. Tällöin kaikkien tiimin jäsenten osaamista hyödynnetään monipuolisesti ja tiimin jäsenten monialaisuudesta saadaan projektin kannalta suurin hyöty. Tämä monialaisuus otetaan huomioon myös projektin resursointivaiheessa.

Projekteissa hyödynnetään yhteisiä projektinhallintamenetelmiä. Työtehtävät on koordinoitu tiimin jäsenille heidän osaamisensa ja kiinnostuksenkohteidensa mukaisesti.

Projektissa viestitään avoimesti ja rakentavasti tiimin sisällä – ulkopuolisia sidosryhmiä unohtamatta. Tämä edesauttaa paitsi näkemyksellisyden vahvistumista, myös tunnistamaan samojen aihealueiden tehtäväkokonaisuuksia talon sisällä.

Suositukset

- Projektitiimeissä panostetaan toisiin tutustumiseen jo heti projektin alkuvaiheessa. Tämä helpottaa työskentelytapojen tunnistamista ja edistää aitoa yhteistyötä.
- Projektitiimit tekevät mielekkäät työnjaot, jotka tarvittaessa elävät projektin aikana joustavasti.
- Projektitiimit pitävät säännöllisesti tiimipalavereita, joissa tehtyä työtä kommentoidaan ja kehitetään yhdessä.
- Virastolaisia tuetaan luontaisten projektirooliensa tunnistamisessa sekä kouluttautumisessa tiimityöhön.





VALTIONTALOUDEN TARKASTUSVIRASTO (VTV)
PORKKALANKATU 1, PL 1119, 00101 HELSINKI
PUH. 09 4321 | [WWW.VTV.FI](http://www.vtv.fi) | [@VTV_fi](https://twitter.com/vtv_fi)