



## **Kertomusluonnoksesta annetut lausunnot**

Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää  
hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa  
(7/2013)  
204/54/2011

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy, 10.6.2013.

Finnpilot Pilotage OY, 31.5.2013.

Finnvera Oyj, 10.6.2013.

Hansel Oy, 12.6.2013.

Liikenne- ja viestintäministeriö, 11.6.2013, LVM/952/02/2013.

Opetus- ja kulttuuriministeriö, 12.6.2013, OKM/11/202/2013.

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND), 29.5.2013.

Valtion teknillinen tutkimuskeskus VTT, 11.6.2013, Dnro 392/73/2013.

Valtioneuvoston kanslia, Omistajaohjausosasto, 12.6.2013, VNK/604/03/2013.

Valtiovarainministeriö, 13.6.2013, VM/1093/00.05.00/2013.

Veikkaus Oy, 12.6.2013.

Lausunto Valtiontalouden tarkastusviraston raportista "Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa" (Dnro 204/54/2011, 23.5.2013)

CSC -Tieteen tietotekniikan keskus Oy katsoo, että raportti on asiantuntevasti ja kattavasti laadittu. CSC:n osalta kuitenkin muutama huomio:

- Taulukossa 1. toimialaksemme on kirjattu "tieteelliseen ja tekniseen laskentaa liittyvä atk-palvelu". OKM:n ja CSC:n välisen puitesopimuksen (27.10.2011) määritelmä "tutkimuksen, opetuksen, kulttuurin ja hallinnon tietotekniikkapalvelut" kuvaisi nykyistä toimintaa paremmin.
- CSC:n osalta omistaja edellyttää esimerkillistä henkilöstöpolitiikkaa ja säädösten noudattamista sekä käy henkilöstöasioita yhtiön kanssa läpi. Tähän lisäyksenä, että henkilöstön edustaja on CSC:n johtoryhmässä sekä esittää hallitukselle vuosittain katsauksen henkilöstöasioiden hoitamisesta.
- CSC:n erityistehtävän perusta on määritelty yhtiöjärjestyksessä. Samoin yhtiöjärjestyksessä on määritelty non profit -periaate sekä perusta in house -asemalle. OKM myös ohjaa CSC:n toimintaa palveluiden ostosopimuksilla ja niiden toimeenpanolla, mutta periaatepäätöksen mukaisesti tämä toiminta on eriytetty omistajaohjauksesta. Raportissa mainitaan, että esille on noussut ongelmia yhtiöiden erityistehtävien sisällöstä ja luonteesta. Tämä koskettaa osin myös CSC:tä nopeasti muuttuvassa IT-toimintaympäristössä. Kyky vastata moniin uusiin palvelutarpeisiin on haasteellista. *Vuosittaiset palveluiden ostosopimukset ovat luonnollisesti tehokas toiminnan ohjausmekanismi, mutta toiminnan suuntaamiseen tarvitaan myös pitkäjänteisyyttä, missä tarkastusviraston ehdottama omistajastrategia-asiakirja voisi olla hyödyllinen.* Myös non profit -periaate yhdistetynä siihen, että CSC ei voi kerätä toiminnalleen katetta, heikentää osakeyhtiömuodon suomaa taloudellista ketteryyttä.

Espoossa 10.6.2013

*Kimmo Koski*

Toimitusjohtaja

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy



LAUSUNTO

31.5.2013

---

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
PL 119  
00101 Helsinki

Lausuntopyyntönnö 204/54/2011/23.5.2013

**TARKASTUSKERTOMUSLUONNOS: HYVÄ HALLINTOMALLI  
VALTION ERITYISTEHTÄVÄÄ HOITAVISSA YHTIÖISSÄ  
JA NIIDEN OMISTAJAOHJAUKSESSA**

Finnpilot Pilotage Oy lausuu seuraavaa tarkastuskertomus-  
luonnoksesta:

Kertomukseen ei sisälly asia- tai tulkintavirheitä.

FINNPILOT PILOTAGE OY

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Matti Pajula".

Matti Pajula  
Toimitusjohtaja

Tarkastus ja arviointi  
Merja Välimäki

Lausunto

10.6.2013

Valtiontalouden tarkastusvirasto

Johtava tuloksellisuustarkastaja  
Vesa Koivunen

Viite: Lausuntopyyntö Dnro 204/54/2011

## **Lausunto tarkastuskertomusluonnokseen Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa**

Lausuntonamme otsikossa mainittuun tarkastuskertomusluonnokseen toteamme seuraavaa.

Olemme tutustuneet tarkastuskertomusluonnokseen, eikä se sisällä Finnvera Oyj:tä koskevia asia- tai tulkintavirheitä. Finnvera Oyj:llä ei näin ollen ole lisättävää eikä muutosesitystarpeita esitettyyn muistioon.

**Finnvera Oyj**  
Tarkastus ja arviointi



Merja Välimäki  
Tarkastusjohtaja

Jakelu

Pauli Heikkilä

12.06.2013

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
Jarmo Soukainen

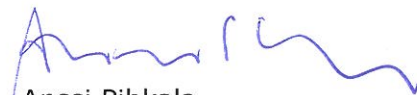
**LAUSUNTO TARKASTUSKERTOMUSLUONNOKSESTA**

Valtiontalouden tarkastusvirasto on 23.5.2013 päivätyllä kirjeellä pyytänyt Hansel Oy:ltä lausuntoa valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuskertomusluonnoksesta (Dnro 204/54/2011).

Hansel Oy kiittää mahdollisuudesta kommentoida tarkastuskertomusluonnosta. Hanselilla ei ole lisättävää luonnoksen sisältöön.

Hansel Oy huomioi toiminnassaan lopullisen tarkastuskertomuksen suositukset.

Hansel Oy



Anssi Pihkala  
toimitusjohtaja

11.06.2013

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
Helsinki

Viite: Lausuntopyyntönnö 23.5.2013

## Lausunto tarkastuskertomusluonnoksesta

Liikenne- ja viestintäministeriö lausuu viitekohdassa tarkoitetusta asiasta seuraavaa.

Tarkastuskertomusluonnoksessa esitetään suositus (Suositus 4), että liikenne- ja viestintäministeriö Finnpilot Pilotage Oy:n omistajaohjaajana saattaa valmiiksi yhtiökohtaisen omistajastrategian kevään 2013 aikana.

Omistajastrategia on ollut ministeriössä valmisteilla. Merkittävä osa yhtiön strategisista linjauksista on sekä ohjaavan ministeriön että ohjattavan yhtiön tiedossa. Yhtiötä koskeva toimialalainsäädäntö on ollut laajan julkisenkin keskustelun kohteena, ja omistajastrategiassa tehtävät periaatteelliset ratkaisut liittyvät olennaisilta osin yhtiöön kohdistuviin poliittisiin linjauksiin.

Asiaan liittyy edelleen virkamiesvalmistelusta riippumattomia poliittisluonteisia kysymyksiä, joiden johdosta valmistelun on arvioitu kestävän vielä jonkin aikaa. Tämä raportissa todettu tilanne on edelleen merkityksellinen.

Liikenne- ja viestintäministeriö esittää suositusta muutettavaksi siten, että Finnpilot Pilotage Oy:n yhtiökohtainen omistajastrategia saatettaisiin valmiiksi vuoden 2013 loppuun mennessä.

Harri Pursiainen  
kansliapäällikkö

Mika Mäkilä  
liikenneneuvos,  
yksikön päällikkö



12.06.2013

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
PL 1119  
00101 HELSINKI

Viite 204/54/2011

Asia **Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa, tarkastuskertomusluonnos**

Valtiontalouden tarkastusvirasto on pyytänyt opetus- ja kulttuuriministeriöltä lausuntoa luonnoksesta hyvää hallintomallia valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa koskevaksi tarkastuskertomukseksi. Lausuntonaan opetus- ja kulttuuriministeriö esittää seuraavaa:

Tarkastuskertomusluonnoksessa on johdonmukaisesti käytetty Veikkaus Oy:n toiminimen vanhaa muotoa Oy Veikkaus Ab. Yhtiön nykyinen virallinen toiminimi on Veikkaus Oy.

Luvussa 3.1.3 (Yhtiön henkilöstön edustuksen ja vaikutusmahdollisuuksien huomioonottaminen) tulisi Veikkaus Oy:n osalta mainita, että henkilöstöllä on edustaja yhtiön hallintoneuvostossa. Veikkaus Oy:n yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukaisesti yhtiöllä on hallintoneuvosto, johon kuuluu 14 jäsentä ja yksi jäsenistä on yhtiön henkilöstön edustaja, jolle voidaan valita henkilökohtainen varajäsen. Henkilöstö valitsee edustajan ja tämän varahenkilön vaaleilla.

Luvussa 3.1.3 (Yhtiön henkilöstön edustuksen ja vaikutusmahdollisuuksien huomioonottaminen) tulisi CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy:n osalta mainita, että henkilöstön edustaja on yhtiön johtoryhmän jäsenenä. Lisäksi voidaan mainita, että kerran vuodessa henkilöstön edustaja tapaa hallituksen ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Kansliapäällikkö

Anita Lehikoinen

Neuvotteleva virkamies

Matti Hietanen



## Lausunto

OKM/11/202/2013

12.06.2013

Jakelu Valtiontalouden tarkastusvirasto

Tiedoksi Johtava tuloksellisuustarkastaja Vesa Koivunen  
Tarkastusneuvos Sari Korpimies



29.5.2013


Valtiontalouden tarkastusvirasto  
PL 1119  
00101 Helsinki

Viite: 204/54/2011

**Tarkastuskertomusluonnos / Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavassa yhtiössä ja niiden omistajaohjauksessa**

Otsikossa mainittua asiaa koskevan lausuntopyyntönne johdosta toteamme, että meillä ei ole tarkastuskertomusluonnoksen johdosta lausuttavaa.

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND)



Jaakko Kangasniemi  
toimitusjohtaja



Jukka Ahmala  
lakiasiaintohtaja

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
Tuloksellisuustarkastus

**Lausuntopyyntö: VTV 204/54/2011**

Kiitämme mahdollisuudesta lausua. Valtiontalouden tarkastusvirasto on ottanut hyvin huomioon VTT Groupin konsernimaisen toiminnan vaikutuksen VTT:n omistajaohjaukseen ja ohjattavina oleviin yhtiöihin. Tarkastuksen johtopäätökset ja suositukset ovat VTT:n osalta perusteltuja.

VTT on valmis perustamaan suosituksessa 4 mainitun mukaisesti yhteisen työryhmän valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston kanssa ja on tämän asian tiimoilta yhteydessä omistajaohjausosastoon.



Seppo Viinikainen  
Hallintojohtaja



Matti Karhunen  
Lakiasianjohtaja



12.6.2013

VNK/604/03/2013

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
PL 1119  
00101 Helsinki

**LAUSUNTO TARKASTUSKERTOMUSLUONNOKSEEN  
HYVÄ HALLINTOMALLI VALTION ERITYISTEHTÄVÄÄ HOITAVISSA  
YHTIÖISSÄ JA NIIDEN OMISTAJAOHJAUKSESSA**

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto ilmoittaa, että osaston mielestä tarkastuskertomusluonnokseen ei sisälly asia- tai tulkintavirheitä (lausuntopyynnön erityinen tarkoitus).

Näkemyksenään omistajaohjausosasto tarkastusviraston alustaviin kannanottoihin toteaa olevansa yllätynyt siitä, että erityistehtävayhtiöissä ja vastuuministeriöissä on koettu ongelmia, hankaluuksia tai epäselvyyksiä yhtiön erityistehtävän sisällössä tai luonteessa. Tämä viitanee epätietoisuuteen yhtiön toiminnan luonteesta. Erityistehtävä kuitenkin perustuu monessa yhtiössä erityiseen lakiin tai yhtiölle muutoin päätöksellä annettuun tehtävään. Tältä osin on valtioneuvoston periaatepäätöksen 3.11.2011 mukaisesti vuoden 2012 aikana erityistehtävät määritelty ja hyväksytty talouspoliittisessa ministerivaliokunnassa Kuntarahoitus Oyj:tä lukuun ottamatta. Kuntarahoitus Oyj:n erityistehtävä on hyväksytty talouspoliittisessa ministerivaliokunnassa 12.6.2013.

Lisäksi kertomuksessa on esitetty Suosituksessa 1 omistajastrategialle asetettuja vaatimuksia. Sinällään omistajastrategian tulisi erityistehtävayhtiössä määräytyä lähtökohtaisesti asetetun (lailla tai muutoin päätettynä) erityistehtävämääritelmän mukaisesti.

Osastopäällikkö,  
ylijohtaja



Eero Heliövaara

Finanssineuvos



Jarmo Kilpelä



Kehittämisen- ja hallintotoiminto

13.6.2013

Valtiontalouden tarkastusvirasto  
Johtava tuloksellisuustarkastaja Vesa Koivunen

Valtiontalouden tarkastusviraston lausuntopyyntö 23.5.2013 (204/54/2011)

**Lausunto tarkastuskertomusluonnoksesta Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa**

Valtiontalouden tarkastusvirastolla on valmistumassa tarkastuskertomus Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa. Tarkastus koskee seuraavia valtiovarainministeriön omistajaohjaukseen kuuluvia erityistehtävayhtiöitä: Hansel Oy, Haus kehittämiskeskus Oy ja Tietokarhu Oy. Tarkastusvirasto on pyytänyt valtiovarainministeriön lausuntoa luonnoksesta tarkastuskertomukseksi.

Valtiovarainministeriö kiinnittää huomiota siihen, että valtiontalouden tarkastusvirasto ei ole haastatellut valtiovarainministeriön virkamiehiä kuten muita omistajaohjauksesta vastaavia sektoriministeriöitä huhti-kesäkuussa 2012. Tietoa valtiovarainministeriön näkemyksistä ei ole näin saatu kerättyä samalla tavalla kuin muiden tarkastuskohteena olevien osalta.

Muina huomioina valtiovarainministeriö toteaa, että Tietokarhu Oy:n hallitukseen on valittu uusi puheenjohtaja yhtiökokouksessa 13.3.2013. Lisäksi Tietokarhu Oy:n tilintarkastaja kilpailutetaan yhtiön - ei valtiovarainministeriön - toimesta.

Valtiovarainministeriön näkemyksen mukaan tarkastusviraston esittämät suositukset ovat oikeansuuntaisia ja ministeriö tulee omistajaohjauksessaan kiinnittämään huomiota mm. yhtiökohtaisten omistajastrategia-asiakirjojen laadintaan.

Hallinto- ja kehitysjohtaja,  
ylivohtaja

Helena Tarkka

Lainsäädäntöneuvos

Salla Kalsi



Valtiontalouden tarkastusvirasto

Viite: Lausuntopyyntönnö 23.5.2013

## **VEIKKAUS OY:N LAUSUNTO TARKASTUSKERTOMUSLUONNOKSESTA**

Tarkastuskertomusluonnokseen "Hyvä hallintomalli valtion erityistehtävää hoitavissa yhtiöissä ja niiden omistajaohjauksessa" viitaten toteamme lausumanamme lyhyesti seuraavan:

Käsityksemme mukaan kertomusluonnokseen ei sisälly tarkastuskertomuksen kannanottoihin vaikuttavia asia- tai tulkintavirheitä. Yleisesti ottaen esitetyt alustavat kannanotot ovat perusteltuja.

Vantaalla 12. päivänä kesäkuuta 2013

Veikkaus Oy

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pekka Ilmivalta'.

Pekka Ilmivalta

laki- ja henkilöstöasiainjohtaja