

Jakelussa mainitut

Tarkastuskertomus 5/2017 Yritysvastuun ohjaus ja toteutus valtionyhtiöissä Case Arctia Oy, Kemijoki Oy, Vapo Oy

Jälkiseurantaraportti

Valtiontalouden tarkastusvirasto on tehnyt vakioimenettelyn mukaisesti jälkiseurannan Yritysvastuun ohjaus ja toteutus valtionyhtiöissä Case Arctia Oy, Kemijoki Oy, Vapo Oy - tarkastuksesta.

Jälkiseurantaraportissa selvitetään, miten tarkastuksen kohteena oleva asia on kehittynyt ja mihin toimiin tarkastuskertomuksessa annettujen suositusten ja kannanottojen johdosta on ryhdytty. Raportin tietoja hyödynnetään raportoitaessa vuosittain eduskunnalle olennaisista tarkastushavainnoista sekä viraston tarkastustoiminnan kohdentamisessa.

1 Jälkiseurannan toteutus

Tarkastuksen kohteena oli valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston harjoittama yritys vastuun ohjaus sekä yritys vastuun varsinainen toteuttaminen kolmessa case-yhtiössä. Tarkastuksessa todettiin, että omistajaohjauksen tulisi arvioida, onko sen tarpeen ohjata yhtiöitä raportoimaan entistä tarkemmin asiakkaalle tarjottavista yhteiskuntavastuullisista ratkaisuista sekä liiketoiminnalle arvoa tuovista yritys vastuun elementeistä.

Tarkastuksen jälkiseurannassa selvitettiin seuraavat asiat:

1. Miten omistajaohjausosasto ohjaa yhtiöitä tuomaan vastuullisuusraportoinnissaan esiin toiminnan arvoa luovat elementit sekä sen, mihin ongelmaan yhtiö tarjoaa vastuullista ratkaisua?
2. Tuodaanko yritys vastuun toteuttamisessa ja raportoinnissa esille vahvuksina esimerkiksi verojalanjälki ja ilmastositoumukset?
3. Raportoidaanko vastuullisuustietoja absoluuttisten lukujen lisäksi suhteutettuna, mikä helpottaa vastuullisuuden tason tunnistamista ja arviointia?
4. Millaisin toimenpitein omistajaohjauksen ja yhtiöiden välistä tiedonkulkua on parannettu ja miten omistajaohjaus pyrkii saamaan esiin piilevät ohjaustarpeet.

Jälkiseurantaa varten case-yhtiöille (Arctia Oy, Kemijoki Oy ja Vapo Oy) sekä valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle lähetettiin 17.2.2020 selvityspyyntö siitä, mihin toimenpiteisiin nämä ovat tarkastuksen perusteella ryhtyneet ja mitä näistä toimista on seurannut. Kaikki kohteet antoivat vastauksen selvityspyyntöön määräajassa.

Selvityspyynnön kysymykset 1–3 perustuvat tarkastusviraston antamiin suosituksiin. Suositusten ohella jälkiseurannassa käsitellään tarkastusviraston kannanotoissa todettu seikka, jonka mukaan omistajaohjauksen vastuullisuusanalyysien tulosten antamaa olennaista informaatiota ei kuitenkaan ole aina täysin saatu välitettyä tarkoituksenmukaisella tavalla yhtiöiden hyödynnettäväksi. Omistajaohjaus on tarkastuksessa kertonut, että yhtiökohtaista ohjausta on ollut saatavilla. Tiedonkulussa on kuitenkin ollut katkoksia, mistä kertoo se, että case-yhtiö on ollut vastuullisuusanalyysin valmistumisen jälkeen epä tietoinen siitä, mihin yritys vastuun toteutuksessa tulisi suuntautua. Toimiva tiedonkulku edellyttää aktiivisuutta sekä yhtiöltä piilevien ohjaustarpeiden esille tuomisessa että omistajaohjaukselta valtio-omistajan tahtotilan varmentamisessa.

Jälkiseuranta toteutettiin suunnitelman mukaisesti.

2 Jälkiseurannan havainnot

2.1 Miten omistajaohjausosasto ohjaa yhtiöitä tuomaan vastuullisuusraportoinnissaan esiin toiminnan arvoa luovat elementit sekä sen, mihin ongelmaan yhtiö tarjoaa vastuullista ratkaisua?

Omistajaohjausosasto on kehittänyt yritys vastuuanalyysinsä VTV:n vuonna 2017 suorittaman tuloksellisuustarkastuksen jälkeen. Yritys vastuuanalyysissä kiinnitetään erityistä huomiota siihen, miten yhtiöt ottavat globaalit megatrendit huomioon sekä riski- että liiketoimintamahdollisuuksien näkökulmasta. Yritys vastuuasiat ovat mukana omistajaohjausosaston ja yhtiöiden (hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja) välisessä dialogissa.

Omistajaohjausosasto kannustaa yhtiöitä löytämään yritys vastuutyöstään liiketoimintamahdollisuuksia ja siten kasvattamaan omistaja-arvoa muuttuvassa maailmassa. Esimerkiksi ilmastonmuutos ja resurssitehokkuus voivat luoda yhtiöille uusia vastuullisia liiketoimintamahdollisuuksia, mikä taas kasvattaa omistaja-arvoa.

Omistajaohjausosaston näkemys on, että yhtiöiden vastuullisuustoiminta täyttää aiemman omistajapolitiittisen periaatepäätöksen vaatimukset ja tulee vastaamaan hyvin myös vahvistettavan uuden periaatepäätöksen linjauksiin.

Arctia Oy:n mukaan se käy omistajaohjauksen kanssa säännöllistä ja tiivistä vuoropuhelua myös yritys vastuuasioista. Yhtiön hallitus valvoo ja ohjaa yhtiötä myös yritys vastuuasioden tärkeydessä. Yritys vastuun ja sen toiminnalle arvoa luovat elementit nostetaan strategian kautta vuosittaisiin tavoitteisiin.

Olennaisuusanalyysi toteutettiin työpajassa, johon osallistuivat johtoryhmä, merenmittauksen liiketoimintajohtaja ja yritys vastuupäällikkö. Samassa yhteydessä käsiteltiin myös toiminnan laajempaa vastuullisuutta hahmottamalla niitä globaaleja haasteita, joihin *Arctia* voi luoda ratkaisuja. Työpajassa todettiin, että tällaisia haasteita ovat esimerkiksi YK:n kestävä kehityksen tavoite kestävästä teollisuudesta ja infrastruktuurista, VNK:n muutostekijöinä esiin nostamat kysymykset julkisen talouden kestävydestä ja ilmastonmuutoksesta sekä Sitran megatrendinä esiin nostama ”Teknologia mahdollisuutena”.

Merenkulku – erityisesti luotettava ja kustannustehokas ympärivuotinen merenkulku – on ympäristöystävällinen kuljetustapa, joka mahdollistaa teollisuuden ja asutuksen koko Suomessa. Tähän *Arctia* myötävaikuttaa väyläsuunnittelulla ja -hoidolla, kanavapalveluilla ja rakentamisella sekä jäänmurroilla. Vesiliikenteen merkitystä ja arvoa on pyritty tuomaan esiin sekä vuosikertomuksessa että sidosryhmäyhteistyössä.

Yritys vastuuta on ohjattu ensisijaisesti osana hallitustyötä. Yhtiö on nostanut vastuullisuuden yhdeksi strategiansa neljästä kärjestä, mikä ohjaa sen toimintaa tulevaisuudessa yhä vastuullisemmaksi.

Kemijoki Oy huomioi omistajaohjauksesta tulevat ohjeet vastuullisuusraportoinnissaan. *Kemijoki Oy* raportoi vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa koosteen edellisvuoden vastuullisuustoiminnasta sekä kertoo uusista yritys vastuun avauksista, esimerkkinä yhtiön vuoden 2020 ilmastolinjaus. Tämän lisäksi hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja keskustelevat omistajaohjauksen kanssa *Kemijoki Oy:n* yritys vastuun johtamisen olennaisuuksien määrittämisestä ja raportoinnista sekä vaelluskalakysymyksistä. Yritys vastuun johtamisesta, käytännöistä ja raportoinnista on keskusteltu ja sovittu hyvässä yhteistyössä omistajaohjausosaston kanssa jo vuodesta 2014 lähtien.

Vapo Oy:n mukaan omistajaohjaus ohjaa selkeästi ja aktiivisesti *Vapo-konsernia* tuomaan vastuullisuusraportoinnissaan esiin elementtejä, jotka tuovat arvoa *Vapo-konsernin* toiminnalle. Omistajaohjaus

korostaa erityisesti, että raportoinnissa on tärkeää tuoda esille vastuullisten ratkaisujen oleellisuus eri liiketoiminnoille, ja että vastuulliset ratkaisut vaihtelevat jonkin verran eri liiketoimintayksiköissä.

2.2 Tuodaanko yritysvastuun toteuttamisessa ja raportoinnissa esille vahvuuksina esimerkiksi verojalanjälki ja ilmastositoumukset?

Omistajaohjausosaston mukaan yhtiöt raportoivat yritysvastuusta yhtiökokouksissa. Yhtiöt tuottavat vuosittain yritysvastuuraportin, jossa mukana ovat mm. verojalanjälki ja mahdolliset ilmastositoumukset. Omistajaohjausosasto edellyttää verojalanjäljen raportoimista. Lisäksi aggressiivinen verosuunnittelu on kielletty (Omistajapoliittinen periaatepäätös 2016).

Arctia Oy:n verojalanjälki on raportoitu vuosittain. Arctian on edelleen sitoutunut vähentämään alustensa päästöjä, mikä on merkittävin yksittäinen vastuullisuusseikka. Muiden toimintojen osalta työ on kesken. Omistajaohjauksen mukaan yhtiö pitää ympäristöasioita tärkeinä, joskin yhtiön pääliiketoiminta (jäänmurto ja merenmittaus) edellyttää moottorikäyttöisiä aluksia, joista erityisesti jäänmurtajilta vaaditaan suurta konetehoa. Viimeisin murtajahankinta käyttää polttoaineena nesteytettyä maakaasua (LNG). Teknologinen kehitys ja sen mukanaan tuomat erilaiset polttoaineratkaisut saattavat tulevaisuudessa mahdollistaa sen, että Arctia voi huomioida ympäristövastuun entistä paremmin. Jo tälläkin hetkellä yhtiö pyrkii toimimaan ympäristöasioissa mahdollisimman vastuullisesti.

Kemijoki Oy on määrittänyt yritysvastuun olennaiset näkökohdat, tavoitteet ja keskeiset toimenpiteet yritysvastuuohjelmassa. Yritysvastuun kolme pääteemaa ovat ”hyvinvoivat ihmiset ja luonto paikallisesti”, ”kohti hiilineutraalia Suomea” sekä ”vesivoimaosaamisen edelläkävijä”. Kullekin teemalle on asetettu päämääriä ja mitattavia vuositavoitteita. Niiden toteutumisesta raportoidaan yritysvastuuraportissa, jonka liitteeksi laaditaan GRI-standardin G4-sisältövertailu.

Ilmastomuutoksen hillinnässä vesivoimalla on keskeinen merkitys. Kemijoki Oy on Suomen suurin vesisähkön tuottaja; noin puolet Suomessa tuotetusta uusiutuvasta sähköstä on vesivoimaa, mistä Kemijoki Oy tuottaa noin kolmanneksen. Yhtiön laatima ilmastolinjaus hyväksytään yhtiön hallituksessa keväällä 2020, ja jatkossa yhtiö raportoi ilmastotavoitteistaan myös yritysvastuuraportissa. Yhtiö noudattaa ilmastoraportointia koskevia suuntaviivoja sekä Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) -suositusten periaatteita.

Kemijoki Oy on toimialueensa kunnille tärkeä kiinteistöveron maksaja. Kiinteistövero on merkittävin taloudellinen lisäarvo, jota yhtiö tuottaa alueellisesti. Yhtiö raportoi maksamansa kiinteistöverot ja verojalanjälkensä vuosiraportissa. Lisäksi yhtiö toteuttaa kaikilta osin lainvoimaisiin päätöksiin perustuvat kalataloudelliset velvoitteensa ja pyrkii vapaaehtoisin toimin sekä laajassa sidosryhmien välisessä yhteistyössä palauttamaan osittain luonnonvaraisen vaelluskalakan. Yritysvastuun yhteydessä raportoidaan sidosryhmätoiminnasta, koska sidosryhmätyö nähdään yhtiön vahvuutena ja merkityksellisenä koko toiminnan ja sosiaalisen toimiluvan kannalta. Lisäksi kotimaisuudella on merkittävä rooli yhtiön vastuullisessa toiminnassa.

Vapo-konsernissa on pitkään seurattu ja raportoitu energiantuotannon ja logistiikan hiilidioksidipäästöjä. Vuonna 2019 tehty olennaisuusanalyysi sidosryhmien odotuksista nosti ilmastomuutoksen ja siirtymisen kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa tärkeäksi kehityskohteeksi. Vapo-konsernin hiilidioksidipäästöjen syvällisen analysoinnin ja konsernin johdon ja Vapon hallituksen keskustelujen myötä hiilidioksidipäästöjen vähentäminen nostettiin toimenpiteiden asettamisen avainalueeksi Vapo-konsernin vastuullisuustyössä.

Vapo-konserni tiedotti 10.3.2020 erittäin kunnianhimoisesta tavoitteestaan puolittaa Suomen-toimintojensa hiilidioksidipäästöt vuoteen 2025 mennessä. Konsernin yhteenlasketut päästöt olivat vuonna 2018 noin 1,2 miljoonaa tonnia, mistä Suomen osuus oli noin miljoona tonnia. Merkittävimmät päästöjen vähennyskohteet ovat turvetuotantoalueiden päästöjen pienentäminen ja siirtyminen entistä

enemmän uusiutuvien polttoaineiden käyttöön energiantuotannossa. Vapo-konsernin verojalanjälki raportoidaan vuosittain osana yritysraporttia.

2.3 Raportoidaanko vastuullisuustietoja absoluuttisten lukujen lisäksi suhteutettuna, mikä helpottaa vastuullisuuden tason tunnistamista ja arviointia?

Omistajaohjausosaston mukaan yhtiöiden tulee vuosiraportoinnin lisäksi raportoida omistajalle kvartaaleittaan numeerisista yritysvastuumittareista muun taloudellisen raportoinnin yhteydessä. Mittareiden tulee olla tavoitteellisia, eli niille on lyhyen ajan (1 v) ja pitkän ajan (noin 3 v, monilla pidempikin jakso) numeeriset tavoitetasot. Mittarit ovat yhtiöiden itsensä määrittelemiä, ja ne tulee määritellä olennaisuusanalyysin perusteella. Myös VTV:n tarkastuksessaan mainitsevat suhteelliset mittarit (absoluuttisten lisäksi) ovat mahdollisia, esimerkkinä päästöt suhteessa tuotantoon tai henkilötövuosiin. Tärkeää on nimenomaan mittareiden tavoitteellisuus, jotta raportoitua tasoa voidaan suhteuttaa johonkin.

Arctia Oy:ssä erityisiä keinoja lukujen suhteuttamiseksi tai kuvantamiseksi ei ole otettu vielä käyttöön. Omistajaohjauksen mukaan Arctiassa tapahtunut mittava yritystoiminnan integraatio ja kahden kulttuurin yhdistäminen on jonkin verran hidastanut yritys vastuun kehittämistä. Omistajalle on kuitenkin tärkeää, että yritys vastuu otetaan yhtiöissä keskeiseksi osaksi liiketoimintaa, ja Arctian uudelleenorganisoinnin jälkeen syksyn 2019 aikana vastuullisuus nostettiin strategiaan. Viime aikoina yhtiö onkin nostanut yritys vastuun tärkeäksi osaksi yhtiön johtamista. Tästä esimerkkinä on, että yritys vastuun ohjaaminen tapahtuu ensisijaisesti osana hallitustyötä. Yhtiön hallitus on nostanut vastuullisuuden yhdeksi strategian neljästä kärjestä, mikä ohjaa tulevaisuudessa yhtiön toimintaa yhä vastuullisemmaksi.

Kemijoki Oy käyttää raportoinnissa henkilöstön ja työturvallisuuden, sidosryhmä- ja kumppanuuskyselyjen sekä ympäristökustannusten aikasarjoja, joiden avulla tulosta voi suhteuttaa edellisvuosiin. Yhtiö vertaa mm. tapaturmataajuuttaan ja sidosryhmäkyselyjensä tuloksia Energiategollisuus ry:n lukuihin. Yhtiön vesisähkön tuotannon joustavuutta verrataan valtakunnalliseen tuuli- ja ydinsähkön tuotantoon kantaverkkoyhtiö Fingrid Oy:n avoimen tiedon perusteella.

Vapo Oy:ssä vastuullisuusmittareiden seuranta on jatkuvan kehittämisen kohteena. Useita mittareita (esim. vesistökuormitus, energiatehokkuus ja työturvallisuus) raportoidaan sekä absoluuttisina että suhteellisina lukuina. Hiilijalanjäljen systemaattinen seuranta kaikissa toiminnoissa on vuoden 2020 fokusalue.

2.4 Millaisin toimenpitein omistajaohjauksen ja yhtiöiden välistä tiedonkulkua on parannettu ja miten omistajaohjaus pyrkii saamaan esille piilevät ohjaustarpeet?

Omistajaohjausosaston ja yhtiöiden välistä tiedonkulkua kehitetään hyvän hallintotavan eli corporate governance -periaatteiden sallimissa rajoissa. Sellaisissa yhtiöissä, joissa valtio ei ole ainoa omistaja (kuten case-yritykset Vapo Oy ja Kemijoki Oy), tulee kommunikaatiossa huomioida myös muiden omistajien edut. Omistajaohjaus kehittää tiedonkulkua avoimesti ja yritys vastuuasioista käydään säännöllisesti dialogia yhtiöiden kanssa. Omistajalle on tärkeää, että yritys vastuun otetaan yhtiöissä keskeiseksi osaksi liiketoimintaa, ja esimerkiksi Vapo Oy:ssä vuodesta 2018 käytössä olleessa strategiassa näin onkin. Kemijoki Oy:ssä yritys vastuun on integroitu osaksi yhtiön strategiaa ja liiketoimintaa jo vuodesta 2014 lähtien.

Arctia Oy:n oman näkemyksen mukaan integraation myötä yhtiön johdossa on tapahtunut niin monta henkilöstövaihdosta, että vertailua aiempaan on vaikea tehdä.

Kemijoki Oy:n mukaan omistajaohjausosasto on jatkuvasti suoraan yhteydessä yhtiöön. Toimitusjohtaja tai hallituksen puheenjohtaja informoivat omistajaohjausta kaikista Kemijoki Oy:n toiminnan kannalta merkittävistä asioista (katso lisäksi vastaus kysymykseen 1).

Vapo Oy:n mukaan omistajaohjauksen ja Vapon välillä on jatkuva ja säännöllinen dialogi esimerkiksi tertiileittäin osavuositarkastusta julkaistaessa ja lisäksi vähintään kahdesti vuodessa omistajaohjauskouksissa. Tämän lisäksi omistajaohjauksen edustaja ohjaa hallituksesta käsin aktiivisesti mm. yhtiön vastuulliseen toimintaan liittyviä kannustimia.

Valtiontalouden tarkastusvirasto pyysi case-yhtiöitä esittämään lisäksi arvion siitä, mitä tarkastuksen perusteella tehdyistä toimista on seurannut.

Omistajaohjausosaston omaa yritysvastuuanalyysiä on kehitetty viime vuosina. Vuonna 2019 kehitettiin yritysvastuun seurantaan ns. liikennevalomalli. Se auttaa hahmottamaan kokonaiskuvaa yhtiöiden yritysvastuutilanteesta sekä tuo helposti esille kehittämiskohtia. Kehittämisen alueita voivat olla esimerkiksi yritysvastuun integrointi johtamisjärjestelmään, yritysvastuun raportointi, yritysvastuuriskien hallinta, mittareiden olennaisuus tai yritysvastuuriskit ja -mahdollisuudet. Uusi raportointityökalu on omistajaohjausosaston sisäisessä käytössä, ja se toimii yhtiöiden kanssa käytävän dialogin apuna.

Arctia Oy:ssä on tarkastusajankohdan jälkeen tapahtunut merkittäviä muutoksia, sillä loppuvuonna 2018 päätettiin toisen valtionyhtiön, Meritaito Oy:n liittämisestä Arctia Oy:hyn tytäryhtiönä. Arctia Oy:n ja Meritaito Oy:n integraatiossa Arctian henkilöstö lähes tuplaantui ja yhtiö muuttui varustamosta monialakonserniksi. Jäänmurron lisäksi konsernin liiketoimintoja ovat nyt väylänhoito ja merenmittaus. Nämä sisältävät mm. maarakennusta, merirakentamista, väyläsuunnittelua, kanavien hoitoa ja muoviputkiviittojen valmistusta. Mittava integraatio ja kahden yrityskulttuurin yhdistäminen on omistajaohjauksen näkemyksen mukaan jonkin verran hidastanut yritysvastuun kehitystyötä.

Arctian uudelleenorganisoinnin jälkeen syksyn 2019 aikana vastuullisuus nostettiin yhtiön strategiaan, ja joulukuussa toteutettiin sidosryhmäkysely laajentuneelle sidosryhmäpoolille. Vuoden 2020 alussa nimettiin organisaatioon vastuullisuuspäällikkö ja toteutettiin olennaisuusanalyysi työpajamuotoisena.

Tämän työn avulla päivitettiin uuden Arctian yritysvastuun olennaiset tekijät. Näitä ovat 1) talvimerenkulun turvaaminen ja jäänmurron toimivuus, 2) varmuus merenmittauksen toteutumisesta kaikissa oloissa asiakkaan vaatimusten mukaisesti, 3) väylänpidon velvoitteiden mukainen toteutuminen ja älykkään väyläinfran kehitystyö.

Koko konsernille olennaisia asioita ovat lisäksi 4) kustannustehokkuus, 5) sitoutunut henkilöstö ja onnistuminen henkilöstöressurssien kohdentamisessa, 6) turvallisuus ja tietoturvallisuus, 7) toimintavarmuus ja toiminnan kehittäminen sekä 8) kestävä meriliikenteen tukeminen ja oman toiminnan ympäristövastuullisuus.

Kemijoki Oy näkee yritysvastuun kiinteäksi osaksi yhtiön johtamisjärjestelmää. Yritysvastuuta käsitellään ja siitä raportoidaan säännöllisesti osana operatiivista toimintaa ja investointeja. Vuoden 2020 alkuun mennessä yhteensä 329 Kemijoki Oy:n sekä yhtiön ulkoistuskumppaneiden työntekijää on suorittanut räätälöidyn yritysvastuulisenssin, ja heistä kolme on suorittanut laajan vastuullisuuskoulutusohjelman. Viimeisimpänä muutoksena vastuullisuusjohtaminen on 1.1.2020 alkaen organisoitu yksiköiden liiketoimintajohtajien välillä määräajoin kiertäväksi siten, että yritysvastuusaaminen ja -johtaminen varmistuu entistä laajemmin ja syvemmin.

3 Yhteenveto ja jatkotoimet

Omistajaohjaus kiinnittää yritysvastuuanalyysissään erityistä huomiota siihen, miten yhtiöt ottavat globaalit megatrendit huomioon toiminnassaan sekä riskien että liiketoimintamahdollisuuksien

näkökulmasta. Vastuullisuustoimien tavoitteena on luoda lisäarvoa ja edesauttaa omistaja-arvon kasvua. Yritysvastuun asiat ovat säännöllisesti mukana omistajaohjauksen ja yhtiöiden välisessä dialogissa. Tiedonkulkua edistetään corporate governance -periaatteiden sallimissa rajoissa niin, että siinä huomioidaan myös muiden omistajien edut. Yhtiöitä ohjataan tuomaan vastuullisuusraportoinnissaan esiin toiminnan arvoa luovat elementit, kuten ilmastositoumukset tai -linjaukset sekä verojalanjälki. Yhtiöt raportoivat yritysvastuustaan myös yhtiökokouksissa. Kaksi kolmesta kohdeorganisaatiosta raportoi yritysvastuutietoja absoluuttisten lukujen lisäksi suhteutettuna.

Tarkastuskohteissa on tapahtunut tarkastuksen suositusten suuntaista kehitystä. Yhtiöillä on myös hyvät valmiudet toimia uudessa omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä asetettujen yritysvastuutavoitteiden mukaisesti. Omistajaohjausosaston omaa yritysvastuuanalyysiä on kehitetty viime vuosina. Se auttaa hahmottamaan kokonaiskuvaa yhtiöiden yritysvastuutilanteesta ja tuo esille kehittämiskohtia. Integraation läpikäynyt yhtiö, Arctia Oy, on tunnistanut yritysvastuun kehittämisen toimintojen yhdistämisen vuoksi hidastuneen, mutta se on uudelleenorganisoinnin jälkeen nostanut vastuullisuuden yhtiön strategiaan, toteuttanut sidosryhmäkyselyn laajentuneelle sidosryhmäpoolille, rekrytoinut organisaatioon vastuullisuuspäällikön ja toteuttanut olennaisuusanalyysin.

Jälkiseurantaa ei ole tarvetta jatkaa.

Matti Okko
johtaja, Kestävä julkinen talous -vaikuttavuusalue

Sanna Ollila
ylitarkastaja

JAKELU Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto
Arctia Oy
Kemijoki Oy
Vapo Oy