



# Bokslut 2019

FOTOGRAFIERNA I BOKSLUTET  
S. 2 OCH 28 FOTOGRAF LARI JÄRNEFELT

DNR 370/05/2019



## Statens revisionsverks bokslut 2019

195:e verksamhetsåret



## Generaldirektörens översikt

# Tillsammans mot framtiden

År 2019 såg vi över revisionsverket som organisations- och ledningsmodell för att genomföra verkets vision och nya strategiska mål. Reformen var både omfattande och grundlig. Vi identifierade fyra effektområden för verket där vi kan bättre än tidigare utföra revisioner och tillsyn som är aktuella, relevanta och effektiva. Vi vill också stöda kompetensutveckling och nya arbetssätt bland medarbetarna och inrättade därför kompetenscenter på verket. Delat ledarskap och utveckling av de gemensamma processerna har gett oss ett lyft redan under det första året och vi ser fram emot att få se reformernas effekter i större skala de närmaste åren.

Vårt gransknings- och expertarbete bidrar till att skattebetalarna och de internationella aktörer som samverkar med det finländska samhället litar på den finska statsförvaltningens förmåga att agera öppet, effektivt och ekonomiskt hållbart. Vi reviderar årligen statsbokslutet och regeringens årsberättelse samt övervakar finanspolitiken och parti- och valfinansieringen. Vi har en unik position där vi kan skaffa oss en helhetssyn på statsfinanserna och ekonomiförvaltningen över ministeriegränserna. Vi samarbetar vid revisionerna och utredningarna och levererar genom dessa information som såväl riksdagsledamöterna som tjänstemännen vid riksdagen och inom förvaltningen kan använda som stöd för beslut.

Vi utvecklar modigt våra interna arbetsmodeller och processer för att även i framtiden kunna ta fram objektiv information för beslutsfattarna i en snabbt föränderlig omvärld. Vi vinnlägger oss om att upprätthålla en dialog med våra intressenter och medverka aktivt i olika nätverk. Det har varit glädjande att se att intressenterna värdesätter vår verksamhet. Vår intressentenkät i slutet av 2019 gav oss mängder av viktig information och respons som hjälper oss att vidareutveckla vår verksamhet. Vi vill tacka intressenterna för de värdefulla synpunkterna och fortsätter att stärka dialogen med dem.

Det behövs samarbete för att möjliggöra förändringar och verkets hela personal behövs för att stödja de nya arbetssätten. Då vi utvecklar verksamheten måste vi finna oss i en viss osäkerhet och försöka ta till oss nya förfaringssätt, vilket ibland kan kännas tungt. Jag vill rikta ett tack till revisionsverkets personal för den positiva attityd de har uppvisat under året. Tillsammans bygger vi en hållbar framtid.



# Innehåll

<b>Generaldirektörens översikt:</b>	
<b>Tillsammans mot framtiden</b>	<b>3</b>
<b>1 Verksamhetsberättelse</b>	<b>7</b>
1.1 Effekt- och resultatmål	7
1.2 Prestationer och kvalitetsledning	14
1.3 Operativ effektivitet	18
1.4 Hantering och utveckling av de intellektuella resurserna	21
1.5 Bokslutsanalys	24
1.6 Yttrande om utvärdering och bekräftelse av den interna kontrollen	25
1.7 Sammanfattning av upptäckt missbruk	26
<b>Strategiforum</b>	<b>29</b>
<b>2 Budgetens utfallskalkyl</b>	<b>30</b>
<b>3 Intäkts- och utgiftskalkyl</b>	<b>32</b>
<b>4 Balansräkning</b>	<b>33</b>
<b>5 Noter</b>	<b>34</b>
<b>6 Undertecknande av bokslutet</b>	<b>37</b>
<b>Bilaga 1: Arbetstidsanvändning 2019</b>	<b>38</b>
<b>Bilaga 2: Slutprestationer 2019</b>	<b>40</b>





# 1 Verksamhetsberättelse

Statens revisionsverk är en oavhängig revisions- och tillsynsmyndighet vars ställning och uppgifter fastställs i grundlagen. Revisionsverket granskar skötseln av statsfinanserna och iakttagandet av statsbudgeten samt övervakar reglerna för finanspolitiken. Dessutom svarar Statens revisionsverk för tillsynen över parti- och valfinansieringen. Revisionsverkets grundlagsfästa uppgift är att granska ändamålsenligheten och lagligheten i skötseln av statsfinanserna samt iakttagandet av statsbudgeten. Revisionsverket fullgör sin uppgift genom att utföra effektivitetsrevision, redovisningsrevision, laglighetsgranskning samt granskning av finanspolitiken.

Statens revisionsverk är ett nationellt revisionsorgan enligt fördraget om Europeiska unionens funktionssätt och samverkar med Europeiska revisionsrätten i den externa tillsynen över unionens medel. I lagen om kandidaters valfinansiering (273/2009) föreskrivs revisionsverket uppgiften att övervaka iakttagandet av skyldigheten att redovisa valfinansieringen, publicera redovisningarna av valfinansieringen och att kontrollera redovisningarna av valfinansieringen. I partilagen (10/1969, ändrad med lag 683/2010) föreskrivs om Statens revisionsverks uppgift att övervaka användningen av understöden till partierna samt att partier, partinära sammanslutningar och i understödsbeslutet avsedda föreningar (tillsynsobjekt) i sin verksamhet iakttar partilagens bestämmelser om bidrag, redovisning av kostnaderna för och finansieringen av valkampanjen samt utarbetande och inlämnande av anknytande handlingar och uppgifter.

Övervakning av finanspolitiken föreskrivs i lagen om sättande i kraft av de bestämmelser som hör till området för lagstiftningen i fördraget om stabilitet, samordning och styrning inom Ekonomiska och monetära unionen och om tillämpning av fördraget samt om kraven på de fleråriga ramarna för de offentliga finanserna (869/2012) och i lagen om statens revisionsverk (ändrad med lag 870/2012). I unionsrätten bygger den finanspolitiska tillsynsuppgiften på Europeiska unionens stabilitetspakt och lagstiftning (direktivet om krav på medlemsstaternas budgetramverk 2011/85/EU och förordningen om övervakning av utkast till budgetplaner (EU) 473/2013).

## 1.1 Effekt- och resultatmål

Revisionsverket stöder riksdagen i dess utövande av lagstiftnings- och kontrollmakt samt statsfinansiell makt. I Statens revisionsverks strategi 2019–2023 betonas revisionsverkets samhälleliga effekt. Verket ska rikta in revisionerna på aktuella frågeställningar för statsfinanserna. På så sätt kan revisionsverket bidra till att statsfinanserna sköts effektivare och att tilliten till beslutsunderlaget och till att statsförvaltningen verkar öppet, effektivt och hållbart blir ännu starkare.

Revisionsverket arbetar med påverkan och revisioner genom fyra effektområden. Inom effektområde Hållbar offentlig ekonomi riktas revisionerna på att säkerställa tillförlitligheten i faktaunderlaget för finanspolitiken, bedöma de finanspolitiska styrmedlens funktionalitet och effektivitet, samt på ordnandet av riskhanteringen inom statens skuldhantering och på förvaltningen av statens materiella tillgångar framförallt i planeringen av livscykelkostnader. Ägarstyrningens funktionalitet granskas framförallt utifrån egendomsförvaltningen och verksamhetens organisering. Effektområdet täcker även tillsynen och regleringen av finanssektorn, som är viktig med tanke på de statsfinansiella riskerna. Genom övervakning av finanspolitiken främjar revisionsverket ansvarsfull skötsel av de offentliga finanserna, säkerställer en fungerande regelbaserad finanspolitik och bidrar till regelverkets ändamålsenlighet.

Effektområde Hållbar utveckling av förvaltningen fokuserar på statsrådets enhetlighet, genomförandet av målen för hållbar utveckling, statens arbetsgivarpolitik och lagstiftningens kvalitet. Infallsvinklar i arbetet är bland annat styrningssystem, genomförandet av regeringsprogrammet, centralförvaltningsreformer, strukturreformer och försök inom förvaltningen samt omorganisering av verksamheter och uppfyllelsen av FN:s Agenda 2030 och nationella hållbarhetsmål.

Inom effektområdet Välmående och tryggt samhälle utgår revisionerna från välfärdsstatens grundpelare, det vill säga sociala trygghetssystem, social- och hälsovårdens servicesystem, sysselsättning och företagande, kontinuerligt lärande, forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet samt övergripande säkerhet. Revisionerna fokuserar på sociala förmåner som är betydande för den offentliga ekonomin och statsfinanserna samt på innovationsinsatser och hur de organiseras, hur ekonomiska de är och vilka effekter de har.

Revisionerna inom effektområdet Fungerande informationshantering säkerställer att statsbudgeten efterlevs och att statens ekonomiförvaltning har en fungerande intern kontroll. Granskningarna riktas på gemensamma dataflöden i statens ekonomiförvaltning, statsnivåuppgifternas tillförlitlighet, produktionsverksamhetens effektivitetsutveckling, utveckling av koncerninformationen, statens riskhantering och interna kontroll samt budgetefterlevnad. Revisionsverket har påbörjat en revision av lagligheten vid skötseln av statsfinanserna och budgetefterlevnaden. Inom effektområdet pågår dessutom en reform av redovisningsrevisionerna.

Utöver revisions- och tillsynsverksamheten bevakar revisionsverket omvärlden för den offentliga ekonomin och statsfinanserna. Med hjälp av omvärldsbevakningen identifierar man väsentliga risker för den offentliga ekonomin och statsfinanserna samt möjliga revisionsteman. Till verkets påverkansarbete hör också expertutlåtanden samt artiklarna om God förvaltning och blogginlägg som stödjer riksdagens och statsförvaltningens beslutsfattande. År 2019 ordnade revisionsverket tillsammans med samarbetspartner tre evenemang för intressenter, under rubrikerna Building Trust – the Role of Supreme Audit Institutions in Ensuring the Reliability of Fiscal Data, VTVNyt! Staten som koncernens moderbolag och VTVNyt! Förvaltningen som förändringsgenerator. Revisionsverket kan också använda sig av intressentevenemang för att snabba upp genomförandet av revisionslutledningar och rekommendationer. År 2019 publicerades den första rapporten över intressenters synpunkter om digitalisering av undervisnings- och lärandemiljöer i allmänbildande utbildning.

Revisionsverket inrättade 2019 en ny publikationsserie med verkets översikter. Översikterna är kortfattade presentationer av aktuell information från verkets revisioner och från andra parter. De första översikterna handlade om invandring och sysselsättningstjänster. Målgruppen för översikterna är framför allt riksdagsledamöterna, deras assistenter och riksdagens tjänstemän. Revisionsverket har av hävd starka band med riksdagens revisionsutskott. Verket har ökat interaktionen även med de övriga utskotten genom att regelbundet informera dem om verkets kommande verksamhet.

Revisionsverket tillhandahåller riksdagen och beslutsfattarna kundorienterade produkter och tjänster som tas fram av en kunnig och välmående personal. Gemensamma processer och arbetssätt skapar en verkningsfull revisionsverksamhet. Revisionsverkets ambition är att vara en aktiv framtidsbyggare. Det innebär att verket modigt testar ny teknik och nya arbetssätt och satsar på ständigt lärande. I sitt nära samarbete med de internationella revisionsorganen strävar revisionsverket efter att ta hänsyn till medarbetarnas olika behov av och möjligheter till lärande.

### 1.1.1 Strategiska effekt- och resultatmål samt utvärdering av dem

Revisionsverkets serviceförmåga utvärderades 2019 systematiskt via enkäter efter revisionerna och med en intressentenkät. Generellt är man rätt nöjda med revisionsverkets serviceförmåga. Intressenterna gav högsta betyg till verkets etiska och hållbara verksamhet, verksamhetens effekter, servicekvaliteten samt samarbetet och interaktionen.

Det intressenterna önskar i fortsättningen är att revisionsverket ännu djärvare ska lyfta fram missförhållanden och delta i samhällsdebatten. Intressenterna anser att revisionsverket har förnyat sin verksamhet samt breddat och diversifierat sin roll i revisionsverksamheten utan att ge avkall på oberoende och opartiskhet. Intressenterna önskar att verket ska engagera sig mer som en samarbetspartner och ha mer aktiv kommunikation. Dessutom önskar de att verket ska gå in för ett mer konsultativt grepp och vara en pionjär inom sina kärnverksamheter. På så sätt kan revisionsverket hjälpa statsförvaltningen att förnyas.

Revisionsverkets resultatmål för 2019 har skrivits in i verkets granskningsplan 2019–2023.

## 1 Vi tar fram aktuell och relevant revisions- och tillsynsinformation till beslutsfattare för utveckling av verksamheten

### Mätare: Intressentenkät och responssystem

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

Revisionsverkets mer framåtblickande konsultativa grepp lyftes fram som en särskilt positiv sak i intressenternas enkätsvar. De förändringsbehov i omvärlden som påtalas i revisionsrapporterna ses som relevanta och tolkningarna av statsförvaltningens styrkor och svagheter som viktiga.

Enligt responsenkäten upplevde 62 procent av svarspersonerna att de hade fått aktuell och relevant information som stöd för utveckling av verksamheten (2018: 73%), 88 procent var nöjda med informationen om revisionens innehåll samt processen och tidsplanen (2018: 73%) och 82 procent var nöjda med samarbetet under revisionen (2018: 83%).

## 2 Vi bidrar till att statens finanser sköts enligt lagstiftningen, statsbudgeten och principerna för god förvaltning

### Mätare: Intressentenkät

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

Revisionerna ansågs ha en förebyggande, ansvarsingivande och verifierande roll. Rekommendationerna ansågs också ha en positiv effekt på utvecklingen av verksamheten. De intressegrupper som svarade på enkäten uppgav att de oftast använder sig av information från revisionsverket regelbundet eller tidvis.

Revisionsverket bidrar genom redovisningsrevisioner och laglighetsgranskningar till efterlevnaden av lagar och riksdagens beslut i skötseln av statsfinanserna. Säkerställandet av att bokslutsuppgifterna är riktiga och tillräckliga ingår i säkerställandet av lagligheten i skötseln av statsfinanserna.

Till övervakningen av finanspolitiken hör också att bedöma skötseln av de offentliga finanserna utifrån efterlevnad av lagstiftningen och det övriga regelverket. Effektivitetsrevisionerna och granskningarna av finanspolitiken fokuserar företrädesvis på ändamålsenlighetsfrågor. I revisionsupplägget beaktas principerna för god förvaltning och det ekonomiska regelverket. Riksdagens beslut beaktas framförallt vid inriktningen av revisionerna.

## 3 Vi bidrar till en hållbar förnyelse av den offentliga ekonomin och förvaltningen

### Mätare: Intressentenkät

Bedömning: Målet har uppfyllts rätt så bra.

Enligt resultaten från intressentenkäten påtalar revisionsverket i sin rapportering tydligt förändringsbehoven i omvärlden liksom statsförvaltningens styrkor och svagheter. Framtidsperspektivet i rapporteringen har en positiv effekt på en hållbar förnyelse av den offentliga ekonomin och förvaltningen. Enligt enkäten önskar intressenterna att revisionsverket ger mer information om planeringen och förvaltningen av den offentliga ekonomin och statsfinanserna.

Revisionsverket bidrar till en hållbar utveckling och förnyelse av statsfinanserna och den offentliga ekonomin samt av statsförvaltningen och välfärdssamhället genom att rikta in effektivitetsrevisionerna och granskningarna av finanspolitiken och avge rekommendationer utifrån revisionerna. En central faktor vid urvalet av revisionsteman har varit att stöda en hållbar reform av den offentliga ekonomin och förvaltningen. Detta har genomförts bland annat genom att rikta in revisioner på strategiska mål i regeringsprogrammet och på reformberedningen.

Genom övervakning av finanspolitiken bidrar revisionsverket till att reglerna för finanspolitiken är transparenta och förståeliga samt främjar stabilitet och hållbarhet i de offentliga finanserna. Finanspolitiska granskningar har riktats på bland annat det finanspolitiska beslutsunderlaget och styrmedlens funktion.

Redovisningsrevisionerna och laglighetsgranskningarna bidrar till att säkerställa lagligheten i skötsel av statsfinanserna och budgetefterlevnaden. Genom redovisningsrevisionerna säkerställs bland annat att uppgifterna i statsbokslutet samt bokföringsenheternas bokslutskalkyler och verksamhetsberättelser är riktiga och tillräckliga.

## 4 Interaktionen stöder revisionsverkets påverkan

### Mätare: Revisionsobjekten ger positiv respons om interaktionen under revisionerna

Bedömning: Målet har uppfyllts mycket väl.

Revisionsverkets intressenter uppskattar en dialog och nära samarbete under revisionen. Revisorernas mångsidiga roll och aktiva diskussioner samt kommunikation på olika forum har upplevts som en positiv sak. Personer som deltagit i granskningen på revisionsobjektet anser att informationen under revisions- och granskningsprocessen i allmänhet sköts bra och att samarbetet med revisorerna fungerar bra.

Enligt responsenkäten var 88 procent av svarspersonerna nöjda med informationen om revisionens innehåll samt processen och tidsplanen (2018: 73%) och 82 procent var nöjda med samarbetet under revisionen (2018: 83%).

## 5 Vi bidrar till genomförandet av hållbarhetsmålen

### Mätare: Intressentenkät

Bedömning: Målet har uppfyllts rätt så bra.

Hållbarhetsmålen och genomförandet av dem har ingått i revisionsplaneringen och därmed i revisionerna sedan 2019. Enligt intressentenkäten anser svarspersonerna att det är viktigt att revisionsverket i sina revisioner och granskningar tar hänsyn till hållbarhetsmålen och bidrar till genomförandet av dem. De viktigaste intressenterna anser att revisionsverket har medelstor eller stor påverkan på detta område.

## 6 Utvalda revisionsteman behandlas ur ett statsfinansiellt perspektiv

### Mätare: Korsutvärdering och vetenskapliga rådets utvärdering

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

Vetenskapliga rådet har bedömt att revisionsteman är relevanta och att de behandlas mångsidigt i relation till statsfinanserna. Vetenskapliga rådet utvärderade sammanlagt fyra effektivitetsrevisioner 2019.

Utifrån efterhandsgranskning av kvaliteten kan man säga att det statsfinansiella perspektivet har tagits upp väl i effektivitetsrevisioner och granskningar av finanspolitiken. Det statsfinansiella perspektivet syns i enskilda revisioner som fokus på relevanta aspekter och risker i förhållande till statens ekonomi. Till dem hör också de indirekta effekterna på ekonomin.

Inom redovisningsrevisionen och laglighetsgranskningen har målet uppfyllts väl, och det statsfinansiella perspektivet finns tydligt med i varje revision. Statens revisionsverk har fastställt en revisionsplan som anger de viktigaste fokusområdena och revisionsteman. Synnerligen viktiga element vid inriktningen av granskningarna och valet av revisionsteman är frågans betydelse för statsbeslutet samt en bedömning av riskerna för budgetekonomin och bokföringsenheterna.

## 7 Slutledningarna och ställningstagandena baserar sig på systematiskt tillämpade kvalitativa och kvantitativa metoder för datasammanställning

Mätare: Korsutvärdering, vetenskapliga rådets utvärdering

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

Vetenskapliga rådet har konstaterat att revisionsverkets slutledningar och ställningstaganden i revisionerna bygger på observationer som tagits fram på ett sakkunnigt sätt och med solida metoder för data-generering och analys. Vetenskapliga rådet utvärderade sammanlagt fyra effektivitetsrevisioner 2019.

Observationerna vid efterhandsgranskningen av kvaliteten är förenliga med vetenskapliga rådets observationer, nämligen att valen av metoderna för datainsamling och analyser för effektivitetsrevision och granskning av finanspolitiken i regel har varit väl motiverade. Det är möjligt att härleda ställningstagandena från observationerna och rekommendationerna från ställningstagandena.

Revisionsverket har sedan 2016 haft en funktion för metodstöd som bidragit till större användning av kvantitativa data och analyser i revisionerna. Till metodstödet uppgifter fogades 2018 kvalitetssäkring av förstudierna (projekterade revisioner).

I revisionerna följer man revisionsverkets på ISSAI-standarder baserade allmänna revisionsinstruktioner och specifika instruktioner för revisionstypen. Revisionerna genomförs kontrollerat med kvalitetssäkring vid vissa kontrollpunkter. På så sätt säkerställer man att slutledningarna och ställningstagandena också uppfyller de kriterier för revisionsmetoderna och evidensen som följer av verkets instruktioner och god revisionssed.

## 8 Nyckeltalen enligt personalenkäten är åtminstone på samma nivå som i referensgruppen

Mätare: Personalenkät

År 2019 gjordes ingen egentlig personalenkät och därmed saknas en resultatbaserad bedömning för året.

## 9 Sjukfrånvaron ska inte överskrida den allmänna nivån i statsförvaltningen

Mätare: Sjukskrivningarna per årsverke

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

Sjukskrivningarna (7,5 d/åv) minskade jämfört med föregående år (2018: 8,1 d/åv) och låg under den allmänna nivån inom statsförvaltningen (8,6 d/åv).

## 10 På kompetensutveckling används i genomsnitt tio dagsverken per årsverke

Mätare: Arbetstidsuppföljning, använda arbetsdagar för kompetensutveckling

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

Tiden som används för kompetensutveckling överskrider målet. År 2019 användes 7,4 dagsverken per årsverke på utbildning och 5,8 dagsverken per årsverke på personalrotation. Sammanlagt används 13,2 dagsverken per årsverke på kompetensutveckling.

## 11 Positiv utveckling av kompetensnivåindexet (kompetensnivån) enligt kompetenskartläggningen

Mätare: Enkät för kompetensnivåindex

År 2019 genomfördes ingen kompetenskartläggning på grund av ändringarna i organisationen och kompetensområdena. Vid utgången av 2018 var kompetensnivåindexet 7,85 (på skalan 1-10). Indexet var på samma nivå 2017-2018.

## 12 Revisionerna och granskningarna färdigställs inom utsatt tid och antalet använda dagsverken överskrider inte den angivna tiden enligt revisionsplanen

Mätare: Planer och uppföljningsdata

Bedömning: Målet har uppfyllts väl.

De målsatta tidsplanerna för redovisningsrevisionerna höll mycket bra. Revisionsverket lämnade en laglighetsgranskningsberättelse som färdigställdes inom utsatt tid. Effektivitetsrevisionerna har tagit i snitt en femtedel mer tid och arbetsdagar än planerat, vilket inte uppfyller målet. Utvecklingen har ändå gått i rätt riktningen och de senaste åren har tidsplanerna hållit bättre än tidigare. Granskningarna av finanspolitiken har genomförts inom tidsplaner och arbetsdagar som fastställts i planerna.

## 13 Ändringarna i verksamhetsmodellen har stärkt personalens känsla av att verksamheten vid Statens revisionsverk är effektiv

Mätare: Personalenkät

Bedömning: Målet har uppfyllts till en del.

Revisionsverket har ägnat stor uppmärksamhet åt verkets externa påverkan i strategin 2019-2023, strategiberedningen samt målen för och genomförandet av ledningsreformen. Enligt synpunkter från lägesbildsforumen och andra personalmöten samt annan respons har detta stärkt personalens medvetenhet och känsla av att revisionsverkets verksamhet är effektiv. År 2019 genomfördes ingen personalenkät på grund av att ledningsreformen är inne i ett övergångsskede och den nya verksamhetsmodellen införs stegvis.

### 1.1.2 Påverkan till stöd för riksdagens budget- och lagstiftningsarbete

Revisionsverket följer upp utfallet för riksdagens ställningstaganden, som bygger på riksdagens revisionsutskotts betänkanden, om de kräver rapportering från regeringen eller hänför sig till revisionsverkets granskningar. Det som lyfts fram i revisionsutskottets betänkanden baserar sig i regel på centrala observationer och ställningstaganden i revisionsverkets redovisningar. Riksdagens ställningstaganden berör viktiga frågor där det går långsamt att åstadkomma förändringar. Frågor med anknytning till ett ställningstagande följs därför även upp över en längre period. Revisionsverket redovisar årligen för observationerna gällande utfallet för riksdagens ställningstaganden i sin årsberättelse till riksdagen.

### 1.1.3 Påverkan främjar god praxis och förebygger fel och oegentligheter inom förvaltningen

Revisionsverket följer upp utfallet för sina ställningstaganden i revisionsberättelserna samt vilka åtgärder som vidtagits med anledning av rekommendationerna och ställningstagandena i berättelserna. Enskilda revisioners inverkan på revisionsobjekten utvärderas via uppföljningar, som i regel görs ungefär tre år efter det att berättelsen har lämnats.

Hur väl revisionsverkets rekommendationer genomförs beror bland annat på hur konkreta och användbara rekommendationerna är, vilka resurser som behövs för genomförandet, omständigheterna inom förvaltningen och pågående utvecklingsarbete. Rekommendationer som stöder pågående arbete för utveckling av förvaltningen genomförs som väntat med större sannolikhet och snabbare än tväradministrativa rekommendationer som förutsätter kraftigare och mer omfattande förnyelse och förändringar i förvaltningen. Genomförda uppföljningar beskrivs närmare i avsnitt 1.2.1.

### 1.1.4 Internationell verksamhet stärker revisionsverkets genomslagskraft

Revisionsverkets internationella verksamhet stödjer verkets genomslagskraft antingen direkt via planeringen av revisionerna och granskningarna eller indirekt via kompetensutveckling. Internationellt samarbete spelar en viktig roll i utvecklingen av den externa granskningen och övervakningen. Standarder tas fram i arbetsgrupper inom de högsta revisionsmyndigheternas internationella organisation, där även Statens revisionsverk medverkar i utvecklingen av revisionsverksamheten. Till revisionsverkets grundläggande uppgifter hör lagstadgat internationellt revisions- och tillsynssamarbete inom ramen för extern granskning av Europeiska unionens ekonomiförvaltning samt övervakning av finanspolitiken. Statens revisionsverk är nationell samarbetsmyndighet för Europeiska revisionsrätten.

Fram till 2020 var revisionsverket medlem i styrelsen för den europeiska samarbetsorganisationen för de högre revisionsorganen. År 2019 förberedde sig revisionsverket för ordförandeskapet i INTOSAI:s miljörevisionsgrupp (från och med 2020) och deltog i INTOSAI-grupperna för revision av offentlig skuld, Big Data, IT-revision, kontroll och reglering av finansmarknaden, myndighetsbedömning och nationella indikatorer. Dessutom deltog revisionsverket i EUROSAI-grupperna för miljörevision, revision och etik samt revisionens samhällspåverkan (IT, kommunal ekonomi och offentlig sektor). Revisionsverket var också ordförande i det finanspolitiska revisionsnätverket inom EU, och deltog aktivt i EU-samarbete i mervärdesskattegruppen, bankunionsgruppen och Europa 2020-strategins revisionsnätverk. År 2019 påbörjade under revisionsverkets ledning beredningen av en parallell revision av finanspolitiken och verket deltog dessutom i två andra parallella revisioner. Dessutom deltog revisionsverket aktivt i det nordiska samarbetet samt verkade i framsyns- och dataanalysnätverk.

Revisionsverket var extern revisor för Östersjökommissionen HELCOM. Verket är även extern revisor för Europeiska sydobservatoriet ESO till och med 2022 och för CERN, det europeiska forskningscentret för partikelfysik, fram till 2021. Dessutom är revisionsverket medlem av OECD:s Audit Committee 2019–2021.

## 1.2 Prestationer och kvalitetsledning

### 1.2.1 Prestationsvolym och åstadkomna offentliga nyttigheter

#### Berättelser till riksdagen

Statens revisionsverk rapporterar regelbundet till riksdagen om sin verksamhet. I årsberättelsen till riksdagen i september 2019 presenterade revisionsverket sina viktigaste observationer om lagligheten och ändamålsenligheten i skötseln av statsfinanserna och om budgetefterlevnaden. I årsberättelsen ingick observationer från flera granskningar som samlats under fyra teman, nämligen förvaltningen av statens tillgångar, skötseln av statsfinanserna, digitalisering av förvaltningens tjänster samt cleantech-upphandlingar, som var ett av fokusområdena för statsminister Juha Sipiläs regering.

Statens revisionsverks särskilda berättelse till riksdagen om revisionen av statsbokslutet och regeringens årsberättelse för år 2018 lämnades i maj 2019.

I december 2019 publicerades rapporten om övervakningen av finanspolitiken, som innehåller en bedömning av målsättningen av de offentliga finanserna samt av efterlevnaden av EU:s finanspolitiska regelverk och den nationella finanspolitiska lagstiftningen. Utöver rapporten publicerade revisionsverket redan i november 2019 en bedömning enligt vilken Finland riskerade att bryta mot reglerna i den förebyggande delen av Europeiska unionens finanspolitiska pakt. Rapporten omfattades av revisionsverkets lagstadgade uppgift att övervaka finanspolitiken.

Finanspolitiska övervakningen lämnade två bedömningar av skötseln av de offentliga finanserna, en på våren och en på hösten. På våren lämnade revisionsverket en bedömning av hur statens ramregel och EU:s stabilitets- och tillväxtpakt iakttogs 2018. Dessutom utvärderade revisionsverket innehållet i planen för de offentliga finanserna och i stabiliseringsprogrammet våren 2019 samt graden av realism i Finansministeriets prognoser. På hösten lämnade revisionsverket en preliminär bedömning av utvecklingen i de offentliga finanserna 2019 och 2020.

Med stöd av 10 § 3 mom. i lagen om kandidaters valfinansiering ska Statens revisionsverk separat för varje val lämna en berättelse till riksdagen om tillsyn över valfinansieringen, det vill säga om de redovisningar av valfinansieringen som revisionsverket tagit emot och om verkets tillsyn över att redovisningsskyldigheten fullgörs. Statens revisionsverk övervakade att kandidaterna vid riksdagsvalet 2019 redovisade valfinansieringen och kostnaderna för valkampanjen enligt den skyldighet som föreskrivs i lagen (273/2009). Revisionsverket rapporterade till riksdagen i december 2019.

Revisionsverket rapporterade i februari 2019 om fullgörandet av uppgifterna enligt partilagen (10/1969, ändrad 683/2010) och om granskningarna i en berättelse som avses i 9 e § i partilagen. Genom att berättelsen är offentlig kan allmänheten också göra en bedömning av finansieringen för partiernas och föreningarnas basverksamhet och valkampanjer, vilket är i linje med rekommendationer från Greco, Europarådets organ mot korruption.

#### Revisionsberättelser

Revisionsverket lämnade i enlighet med sin revisionsplan revisionsberättelser för 63 bokföringsenheter och tre statliga fonder utanför statsbudgeten samt rapporterade om revisionen av statsbokslutet för finansåret 2018. År 2019 publicerade revisionsverket 13 effektivitetsrevisionsberättelser (2018: 11), två berättelser om granskning av finanspolitiken, en laglighetsgranskningsberättelse och två utredningar.

Dessutom lämnade revisionsverket 14 uppföljningsrapporter om tidigare effektivitetsrevisioner.



## Översikter

Utöver berättelserna till riksdagen och revisionsberättelserna publicerade revisionsverket två översikter 2019. Frågor som ingår i regeringsprogrammets riktlinjer eller är på annat sätt aktuella behandlas i översikterna i ljuset av information från Statens revisionsverk eller andra parter. Fokus i inläggen ligger på det statsfinansiella perspektivet och riskerna för statens ekonomi. Översikten som publicerades i september handlade om invandringens direkta och indirekta konsekvenser för ekonomin. I översikten som publicerades i oktober redogjordes för utvecklingen av Arbets- och näringsbyråernas tjänster och omkostnader under 2010-talet med särskild fokus på arbetskraftsutbildningens effektivitet.

## Tillsynsverksamhet

### Övervakning av finanspolitiken

År 2019 omfattade Statens revisionsverks regelbundna övervakning av finanspolitiken främst sådana helheter som hör till verkets lagstadgade uppgifter. Revisionsverket utvärderade den första planen för de offentliga finanserna för den nya regeringsperioden 2019–2022 med tanke på om planen är förenlig med förordningen om planen och om den innehåller åtgärder för uppfyllelse av målen för det strukturella saldot. Revisionsverket bedömer också regelbundet huruvida de prognoser om makroekonomin och de offentliga finanserna som används som underlag för finanspolitiken är realistiska. Revisionsverket gjorde också en bedömning av efterlevnaden av ramarna för statsfinanserna och av regelverket för EU:s stabilitets- och tillväxtpakt. En metod- och databeskrivning för de regelbundna bedömningsuppgifterna publicerades i oktober 2019.

Riksdagen behandlade den till riksdagen i december 2018 lämnade berättelsen om granskningen och övervakningen av finanspolitiken under valperioden 2015–2018, och revisionsutskottet lämnade sitt betänkande i februari 2019. Berättelsen väckte en hel del diskussion i riksdagen. I maj 2019 gav revisionsverket den slutliga bedömningen av efterlevnaden av stabilitets- och tillväxtpakten och utgiftsramarna under 2018. Bedömningen omfattade också realismen i Finansministeriets prognoser. Revisionsverket lämnade i december 2019 en särskild berättelse till riksdagen om övervakningen av finanspolitiken, som innehöll en utvärdering av regeringsprogrammet för statsminister Antti Rinnes regering och av regeringens första plan för de offentliga finanserna med tanke på de i programmet fastställda målen för de offentliga finanserna och åtgärderna med vilka målen ska uppnås. I berättelsen ingick också en bedömning av dimensioneringen av finanspolitiken och en proaktiv bedömning av efterlevnaden av stabilitets- och tillväxtpakten. Budgetpropositionen 2020 utvärderades i berättelsen med hänsyn till huruvida den är förenlig med de nationella föreskrifterna och målen för finanspolitiken. Revisionsverket publicerade i november det viktigaste innehållet i bedömningarna och lämnade ett utlåtande om det till riksdagens finansutskott i samband med behandlingen av planen för de offentliga finanserna och budgeten.

Under året påbörjades utvecklingen av metoder och verktyg för bedömning av de finanspolitiska åtgärdernas effekter med målet att öka beredskapen för självständig analys inom övervakningen av finanspolitiken. Av målen för den nya valperioden är det av central vikt att bedöma huruvida regeringens sysselsättningsåtgärder är tillräckliga. I utvecklingsprojekten granskades användbarheten av makromodellering samt mikrosimulering av den offentliga ekonomin. Tonvikten i aktiviteterna gentemot intressenter under året låg på samarbetet med Finansministeriet och de övriga ministerierna samt med riksdagens utskottssekretariat och verkets vetenskapliga råd. Revisionsverket deltog också aktivt i internationella nätverk för oberoende finanspolitiska institutioner.

## Tillsyn över val- och partifinansieringen

Med stöd av 10 § 3 mom. i lagen om kandidaters valfinansiering ska Statens revisionsverk separat för varje val lämna en berättelse till riksdagen om tillsyn över valfinansieringen, det vill säga om de redovisningar av valfinansieringen som revisionsverket tagit emot och om verkets tillsyn över att redovisningsskyldigheten fullgörs. Statens revisionsverk övervakade att skyldigheten att redovisa valfinansieringen och kampanjkostnaderna vid riksdagsvalet 2019 och Europaparlamentsvalet 2019 hade fullgjorts på det sätt som föreskrivs i lagen om kandidaters valfinansiering (273/2009). Berättelserna om tillsynen över valfinansieringen vid riksdagsvalet 2019 (B 19/2019) och om tillsynen över valfinansieringen vid Europaparlamentsvalet 2019 (B 21/2019) lämnades till riksdagen i december 2019 respektive januari 2020.

Revisionsverket fullgjorde under 2019 de uppgifter som föreskrivits verket i partilagen (10/1969, ändrad 683/2010). Revisionsverket lämnade berättelsen om tillsynen över partifinansieringen 2018 till riksdagen i februari 2019 (B 8/2019). Revisionsverket rapporterar om granskningarna 2019 i en berättelse enligt 9 e § i partilagen, som lämnas till riksdagen i februari 2020.

## Uppföljningar

Revisionsverket följer upp vilka åtgärder förvaltningen har vidtagit med anledning av de ställningstaganden och framför allt de rekommendationer som lagts fram i revisionsberättelserna. År 2019 publicerades 14 uppföljningsrapporter som huvudsakligen hänförde sig till revisioner som avslutats 2016 (tabell 1). En effektivitetsrevision av arbetsfördelningen inom social- och hälsovården följdes inte upp på grund av att rekommendationerna ansågs sakna relevans efter förändringarna på ifrågakvarande område.

Tabell 1: Uppföljningsrapporter publicerade 2019

Revisionsberättelsens namn och publikationsnummer	Revisionsslag
Statens medfinansiering i dagpenningen 16/2016	Laglighetsgranskning
Undervisnings- och kulturministeriets styrningssystem 4/2016	Effektivitetsrevision
Kostnadseffektivitet i behandlingen av NTM-centralernas beslut om företagsstöd 19/2016 *	Effektivitetsrevision
Beredning och samordning av EU-ärenden i statsrådet 2/2016	Effektivitetsrevision
Invandrarelever och den grundläggande utbildningens resultat 12/2015 *	Effektivitetsrevision
Skatteintäkter - sammanfattning av laglighetsgranskningarna gällande skatteintäkter 17/2016	Laglighetsgranskning
Beredning av ändringen av förordningen om dimensioner och vikter i den tunga trafiken 9/2016 *	Effektivitetsrevision
EU:s strukturfondsprogramms verkningar 21/2016	Effektivitetsrevision
Styrning av förvaltningens säkerhetsnätsverksamhet 14/2016 *	Effektivitetsrevision
Hänsynstagande till hälso- och kostnadskonsekvenserna av små partiklar under beredningen av strategier 17/2015 *	Effektivitetsrevision
Utredning: Finanspolitiska risker - internationella rekommendationer 2/2017	Utredning
Statens aggregerade balansräkning 19/2015	Granskning av finanspolitiken
Exportfinansiering 1/2015	Effektivitetsrevision
Statens kapitalinvesteringsverksamhet 15/2016	Effektivitetsrevision

I uppföljningsrapporterna bedömdes utfallet för sammanlagt 54 rekommendationer. Något mer än hälften av rekommendationerna (52 %) hade genomförts i någon mån och 24 procent hade genomförts helt eller nästan helt. Av åtgärderna hade 24 procent inte genomförts. I fem av de fjorton revisionerna hade alla rekommendationer genomförts i någon mån eller helt. De har markerats i tabellen med en asterisk (\*). Vid uppföljningen konstaterades inga revisioner där samtliga rekommendationer skulle ha lämnats därhän.

## Klagomål samt anmälningar om missbruk

År 2019 mottog revisionsverket 24 klagomål eller medborgarbrev från enskilda personer och sammanslutningar om upplevda missförhållanden i statsfinanserna (2018: 16 st.).

År 2019 mottog revisionsverket sammanlagt 12 anmälningar (2015: 8 st.) av myndigheterna om missbruk av statens medel eller egendom i en statlig myndighets verksamhet. Utöver de ovan nämnda gav revisionsverket handledning och råd i sammanlagt 45 fall med anledning av medborgarkontakter gällande klagomål och anmälningar om missbruk. De flesta kontakterna skedde per telefon eller e-post.

### 1.2.2 Kvalitetsledning vid revisioner

Kvalitetsledningen vid revisioner ska säkerställa att revisionerna genomförs enligt verkets revisionsinstruktion och så att revisionsverksamheten stöder verkets effektmål. Resultaten av kvalitetsledningen behandlas regelbundet under räkenskapsperioden.

Revisionsverket har sedan hösten 2019 en ny instruktion för kvalitetsövervakning och kvalitetskontroll vid revisionsverksamheten. Instruktionen gäller alla revisioner och den skapar ett gemensamt system för kvalitetshantering som tillgodoser den nya organisationens behov. Övergången till ett kvalitetshanteringssystem enligt den nya instruktionen inleddes i slutet av räkenskapsperioden 2019 och kommer att slutföras under räkenskapsperioden 2020.

Kvalitetssäkring är en väsentlig del av revisionsprocessen. Projektteamledaren ordnar kvalitetsövervakningen under projektet så att kvaliteten på allt revisionsarbete kontrolleras av en annan person och kvalitetssäkringen dokumenteras. Kvalitetsövervakningen av projektteamledaren ordnas av effektteamet.

En del av revisionsprojekten utvärderas genom kvalitetskontroller efterhand. Syftet med kvalitetskontroller är att bedöma kvalitetsövervakningssystemets funktion och lära sig av utfört arbete.

Kvalitetsnivån i revisionerna kan i väsentliga delar anses ha uppfyllt de fastställda kraven. Bedömningen av revisionernas kvalitet, kvalitetsmålen och bedömningskriterierna utvecklas kontinuerligt.

## 1.3 Operativ effektivitet

Vid revisionsverket fortsatte ett stabilitets- och effektivitetsprogram som inleddes 2010 och syftar till att genomföra ekonomiskt och funktionellt hållbara förändringar som förutsätts av det allmänna läget i statsfinanserna och verksamhetsutvecklingen. Revisionsverkets uppgifter och de ställda kraven har ökat i och med nya uppgifter samt krävt kompetensutveckling och andra investeringar.

Sedan 2019 har genomförandet av lednings- och organisationsreformen i viss mån påverkat inriktningen av personalens arbetstid. Inom kärnverksamheten har effekten visserligen varit mindre påtaglig.

Revisionsverkets kärnverksamhet utgörs av revisions- och tillsynsverksamhet och annan kärnverksamhet. Under verksamhetsåret var kärnverksamhetens andel av den effektiva arbetstiden 69,6 procent, vilket var en minskning jämfört med året innan (2018: 70,7 %). Mängden dagsverken för kärnverksamheten av den effektiva arbetstiden var 21 004 dagsverken, vilket var lika mycket som föregående år (2018: 21 004 dv). Hur dagsverken fördelas på olika verksamheter presenteras i tabell 2.

Mål för den operativa effektiviteten är att effektivitetsrevisioner, granskningar av finanspolitiken och laglighetsgranskningar slutförs inom den planerade tiden och att antalet realiserade dagsverken inte överskrider det i början av revisionen eller granskningen planerade antalet. Det operativa målet för redovisningsrevisioner är att de ska slutföras inom den tid som fastställts i planen. En bedömning av den operativa effektiviteten presenteras i avsnitt 1.1 Resultatmål.

### 1.3.1 Verksamhetens produktivitet

Arbetstiden för revisions- och tillsynsverksamhet och annan kärnverksamhet var 21 004 dagsverken, vilket var på samma nivå som föregående år (2018: 21 004 dv). Till följd av organisationsreformen som pågick under året riktades den effektiva arbetstiden i en större utsträckning på utveckling av kärnverksamheten och annan kärnverksamhet än under föregående år.

#### Nyckeltal om verksamhetens produktivitet

Tabell 2: Den effektiva arbetstidens fördelning på olika funktioner (arbetsdagar)

	2018	2019
Redovisningsrevision	5 734 <sup>1</sup>	4 902 <sup>2</sup>
Laglighetsgranskning	792	403
Effektivitetsrevision	4 292	3 932
Granskning av finanspolitiken	269	405
Övervakning av finanspolitiken	624	530
Tillsyn över val- och partifinansieringen	339	605
Riksdagsrapportering	133	203
Ledning av kärnverksamheten	3 599	3 712
Utveckling av kärnverksamheten	865	1 124
Annan kärnverksamhet	4 358	5 188
<b>Kärnverksamhet totalt</b>	<b>21 004</b>	<b>21 004</b>
Indirekt verksamhet (stöd tjänster, administration)	8 723	9 187
Semestrar och annan avlönad frånvaro totalt (dagsverken)	7 478	7 014
<b>Arbetstid totalt</b>	<b>37 205</b>	<b>37 205</b>

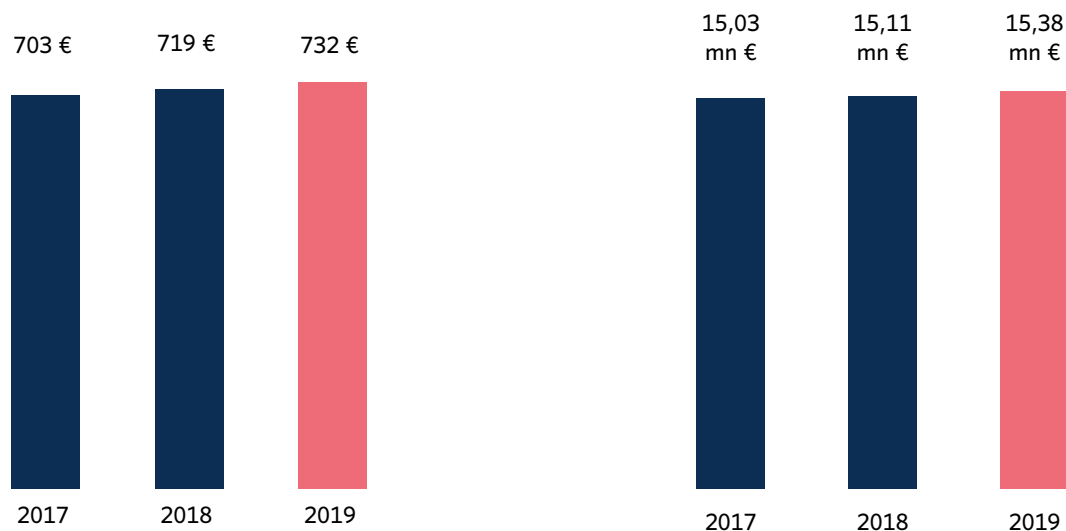
<sup>1</sup> Inkl. 1 141 arbetsdagar för laglighetsgranskning i samband med redovisningsrevision.

<sup>2</sup> Inkl. 593 arbetsdagar för laglighetsgranskning i samband med redovisningsrevision.

### 1.3.2 Verksamhetens lönsamhet

Priset på revisionsverkets externa prestationer ökade från 719 euro (2018) till 732 euro per dagsverke under verksamhetsåret. Priset på en extern prestationsdag ökade således med 2 procent. Kostnaderna för verkets verksamhet ökade med 2 procent jämfört med året innan.

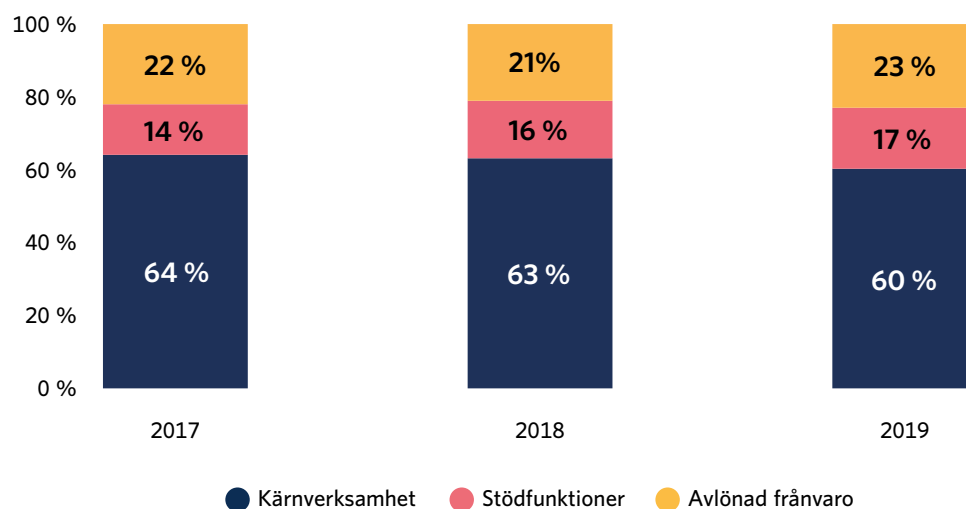
#### Nyckeltal om verksamhetens lönsamhet



Figur 1: Priset på revisionsverkets prestationsdag

Figur 2: Utvecklingen av de totala utgifterna

Utvecklingen av kostnadsfördelningen har påverkats av långvarig avlönad frånvaro och i synnerhet av långa semesterar. Avvikande från tidigare innehåller kostnaderna för stödfunktioner även kostnaderna för personalrotation. Stödfunktionernas andel av kostnaderna har ökat på grund av den pågående organisationsreformen.



Figur 3: Kostnadsfördelning enligt verksamhet

## 1.4 Hantering och utveckling av de intellektuella resurserna

Revisionsverkets personalpolicy lägger grunden för systematisk och långsiktig personalledning samt styr och stödjer genomförandet av verkets strategi. Personalpolicyn bygger på verkets värderingar och omfattar principerna för hanteringen av personalfrågor. Personalpolicyn säkerställer att det finns enhetliga förfaranden för personalledningen och skapar förutsättningar för revisionsverkets verksamhet. Utöver en personalpolicy har revisionsverket upprättat en HR-plan med konkreta HR-åtgärder och hur de ska verkställas.

År 2019 genomförde revisionsverket en reform av organisations- och ledningsmodellen. Fokus för HR är att stödja reformen och skapa förutsättningar för utvecklingen av arbets- och verksamhets-sätten. De viktigaste målen har varit vidareutveckling av kompetensledning, projekt- och teambaserat arbete samt chefs- och ledningsuppgifterna. I den nya handlingsmodellen ligger vikten på att ta vara på personalens mångsidiga kompetens och sprida kunskap samt bygga upp individuella utvecklingsvägar och utveckla kompetenser genom projektbaserat arbete. För att målen ska kunna nås även på längre sikt, är det viktigt att föregripa kompetensbehov, utveckla personalens kompetens på ett systematiskt sätt och rekrytera ny kompetens. I slutet av 2019 lanserades ett projekt för utveckling av strategiska kompetenser. Syftet är att identifiera kritiska kompetenser, beskriva målbilderna och etablera en handlingsmodell för kompetensledning. Vid årsskiftet 2019–2020 genomfördes en personalenkät om lokalernas funktionalitet och praxis för distansarbete i syfte att hitta bättre arbetssätt och förbättra trivseln. Med enkäten utreddes medarbetarnas åsikter om hur väl spelreglerna fungerar samt inhämtades idéer för distansarbete och bättre trivsel i lokalerna. Resultaten kommer att behandlas och eventuella åtgärder vidtas under 2020. Revisionsverket tillämpade under året relativt omfattande möjligheter till distansarbete, jämfört med den övriga statsförvaltningen.

Under verksamhetsåret utnyttjades olika metoder och handlingsmodeller för kompetensutveckling. Utöver konventionella utbildningsformer ordnades skräddarsydda coachningsprogram och individuell coachning. Till dem hörde utöver chefs- och ledarutbildningen även det under året slutförda andra Askel-programmet för verkets expertmedarbetare med intresse för ledningsuppgifter. Under verksamhetsåret avslutades också verkets program för unga experter, som genomfördes som coachning i ett traineeprogram.

Under verksamhetsåret skapades också en kurs i tjänstemannaetik i lärmiljön eOppiva för hela statsförvaltningen plus ett avsnitt för verkets egna medarbetare. Dessutom ordnades teamcoachning som stöd för projektarbetet. Personalrotation användes som en metod för kompetensutveckling i ännu större utsträckning än under föregående år. Personalens rörlighet främjas så att kompetensen breddas. Samtidigt får hela verket tillgång till ny kompetens. Dessutom har revisionsverkets medarbetare haft möjlighet att delta i jobbskuggning, där de kunnat följa en kollega i jobbet och lära sig själv någonting nytt ur sina egna målsättningar.

## 1.4.1 Nyckeltal som beskriver hanteringen och utvecklingen av de intellektuella resurserna

### Personalstyrka, -struktur och -kostnader

I slutet av 2019 var personalstyrkan vid revisionsverket 0,7 procent mindre än ett år tidigare. Antalet årsverken minskade med 1,3 procent. Vid utgången av året hade andelen kvinnor i personalen ökat från 52 till 55 procent.

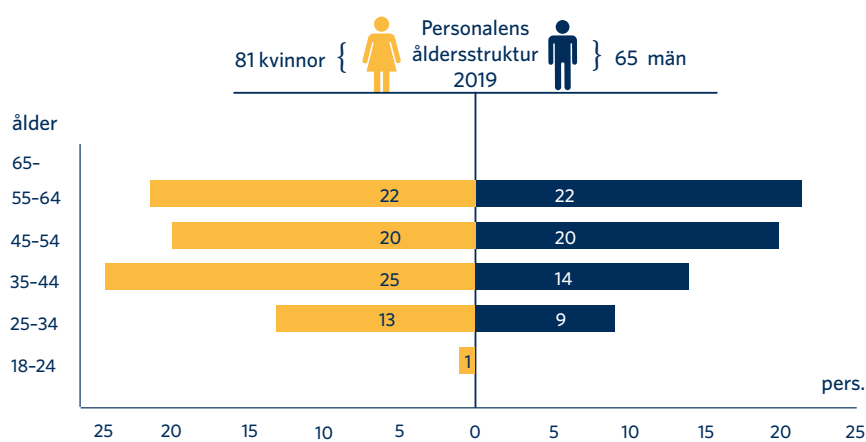
Tabell 3: Personalstyrka och årsverken

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
<b>Personalstyrka 31.12</b>	<b>143</b>	<b>147</b>	<b>146</b>	<b>-0,7</b>
Kvinnor	73	76	81	6,6
Män	70	71	65	-8,5
<b>Årsverken</b>	<b>143,1</b>	<b>144,4</b>	<b>142,5</b>	<b>-1,3</b>

År 2019 var personalens genomsnittliga ålder 47,2 år, vilket var en ökning med 0,2 procent från föregående år. I slutet av året utgjorde personer som fyllt 45 år 57,5 procent av personalen, vilket var 0,3 procentenheter mindre än året innan. Revisionsverkets största åldersgrupp är 55–64-åringarna, som utgör 30,1 procent av personalstyrkan. Föregående år var den största åldersgruppen 45–54-åringarna, med en andel på 29,3 procent. År 2019 hörde 27,4 procent av personalen till 45–54-åringarna.

Tabell 4: Kvinnornas och männens genomsnittsålder, personalens åldersstruktur per 31 december

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
<b>Hela personalen</b>	<b>49,0</b>	<b>47,1</b>	<b>47,2</b>	<b>0,2</b>
Kvinnor	46,4	45,3	45,8	1,1
Män	51,7	49,1	48,9	-0,4



Figur 4: Personalens åldersstruktur

Personalens utbildningsnivåindex är 6,7. I slutet av året var andelen som avlagt minst universitetsexamen 79,5 procent av hela personalen, vilket var 0,6 procentenheter mer än året innan. Andelen personer med examen på forskarnivå var 13 procent av personalen, vilket var en ökning med 1,4 procentenheter sedan 2018.

Tabell 5: Utbildningsnivåindex per 31 december

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
<b>Hela personalen</b>	<b>6,7</b>	<b>6,6</b>	<b>6,7</b>	<b>1,5</b>
Kvinnor	6,6	6,5	6,5	0,0
Män	6,8	6,7	6,8	1,5

Personalen är huvudsakligen fast anställd. Andelen visstidsanställda ökade från 12,9 procent föregående år till 16,4 procent av personalen.

Tabell 6: Fast och visstidsanställd personal per 31 december

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
<b>Fast anställda</b>	<b>128</b>	<b>128</b>	<b>122</b>	<b>-4,7</b>
Kvinnor	62	67	68	1,5
Män	66	61	54	-11,5
<b>Visstidsanställda</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>26,3</b>
Kvinnor	11	9	13	44,4
Män	4	10	11	10,0

Andelen visstidsanställd personal är fortfarande liten i revisionsverkets personalstyrka, trots att antalet visstidsanställda fördubblades jämfört med föregående år. Vid utgången av 2019 var andelen visstidsanställda 4,1 procent av personalstyrkan.

Tabell 7: Heltids- och deltidsanställd personal per 31 december

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
Heltidsanställda	139	144	140	-2,8
Deltidsanställda	4	3	6	100,0

Tabell 8: Arbetskraftskostnader

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
Arbetskraftskostnader totalt €/år	11 789 172	11 958 190	12 559 861	5,0
Löner för presterad arbetstid, % av lönesumman	75,5%	74,3%	77,3%	4,0
Indirekta arbetskraftskostnader	4 392 708	4 540 641	4 634 224	2,1
De indirekta arbetskraftskostnadernas andel av lönerna för presterad arbetstid	59,4%	61,2%	58,5%	-4,4

Källa: Tahti-systemet



## Arbetshälsa

År 2019 fokuserade arbetshälsoinsatserna på att förbättra förutsättningarna för medarbetarnas arbetsförmåga och produktivitet. Med anledning av organisations- och ledningsreformen ordnades olika slags gemensamma evenemang för information och diskussioner om aktuella teman. De enskilda kompetenscentren har också ordnat introduktions- och diskussionstillfällen. I samarbete med företagshälsovården genomfördes i slutet av 2019 en lagstadgad arbetsplatsutredning och i anslutning till den även företagshälsokontroller. Enligt enkäten Frisk i arbetet, som genomfördes som en del av arbetsplatsutredningen, gav de oavslutade lednings- och organisationsändringarna upphov till ovissheit och osäkerhet, vilket påverkade arbetsklimatet och arbetsmotivationen. Alla ansåg inte heller att arbetsmiljön var väl fungerande. Resultatet för arbetshälsan ligger nätt och jämt över referensgruppen, och detsamma gäller arbetets smidighet.

Resultaten av arbetsplatsutredningen diskuterades med ledningen, arbetarskyddsombuden, personalorganisationerna och medarbetarna. Med avstamp i utredningsresultaten utarbetades i samarbete med företagshälsovården och arbetarskyddskommittén en ny handlingsplan för företagshälsovården för följande treårsperiod. Under året gjordes också en pulsundersökning. Resultaten från den diskuterades på hösten med hela personalen vid lägesbilsforum där man spånade kring praktiska utvecklingsåtgärder. Arbetshälsan och förutsättningarna för den stöddes också med modellen för aktivt stöd, som hade förnyats 2018.

Revisionsverket hjälper medarbetarna att hålla sig fysiskt i skick, genom att erbjuda möjlighet att använda gymmet och träningsalen i kontorshuset och delta i kettlebell-träning med instruktör. Personalen kan också använda en del av personalförmånerna på idrotts- och kulturtjänster. Som avslutning på lägesbilsforumet på våren hade medarbetarna möjlighet att prova på olika aktiviteter i Sundholmens idrottscentrum. Verkets gemensamma rekreationsdag ordnades på hösten i Verla som finns på Unescos världsarvslista. Under rundvandringen besökte vi det gamla träsliperiet och kartongfabriken i Verla och njöt av den friska luften längs den utstakade stigen om ortens historia.

Jämfört med föregående år minskade sjukskrivningarna med 7,4 procentenheter. År 2019 uppgick sjukskrivningarna till 7,5 dagar per årsverke, vilket var mindre än medeltalet inom statsförvaltningen (8,6 d/år). Personalomsättningen minskade jämfört med året innan. Av personalen gick 3,4 procent i pension, vilket var en minskning med 1,5 procentenheter jämfört med året innan. Av de anställda vid utgången av 2018 övergick 3,4 procent till anställning hos en annan arbetsgivare. Detta var en ökning med 0,6 procentenheter jämfört med året innan.

Tabell 9: Personalomsättning och övrig arbetshälsa

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
Avgångsomsättning (% av personalen)	17,1%	16,0%	11,6%	-27,5
Tillträdesomsättning (% av personalen)	9,6%	17,0%	12,2%	-28,2
Sjukfrånvaro (d/år)	6,6	8,1	7,5	-7,4
Företagshälsovårdstjänsternas kostnader netto (€/år)	873 €	712 €	990 €	39,0

Tiden för kompetensutveckling har ökat något jämfört med 2018. Tidsåtgången på utbildning minskade med 1,2 dagsverken per årsverke, medan tidsåtgången på personalrotation ökade med 1,6 dagsverken per årsverke. År 2019 uppgick tidsåtgången på kompetensutveckling sammanlagt till 13,2 dagsverken per årsverke, jämfört med 12,8 dagsverken per årsverke 2018.

Tabell 10: Utbildning och utveckling

	2017	2018	2019	Årlig förändring %
Deltagande i utbildning (euro/år) <sup>1</sup>	1 638 €	1 939 €	2 735 €	41,1
Deltagande i utbildning (arbetsdagar/år) <sup>1</sup>	6,3	8,6	7,4	-14,0
Personalrotation (arbetsdagar/år)	1,6	4,2	5,8	38,1

<sup>1</sup> Inkluderar inte lönekostnaderna för förlorad arbetstid eller utveckling av yrkeskunnandet på egen hand.

## 1.5 Bokslutsanalys

### 1.5.1 Finansieringsstruktur

Strukturen av revisionsverkets finansiering ändrades inte under 2019 jämfört med bokslutet för 2018. Revisionsverkets utgifter täcktes från omkostnadsmomentet 21.40.01 och mervärdesskatteutgifterna från moment 21.40.29.

### 1.5.2 Budgetutfall

Riksdagen tilldelade revisionsverket 15 669 000 euro för omkostnader 2019 (2018: 14 937 000 euro). Från omkostnadsmomentet överfördes till följande år 2 539 197 euro, vilket var 287 661 euro mer än den post som överfördes föregående år. År 2019 beviljades revisionsverket 650 000 euro för mervärdesskatteutgifter, av vilket 523 330 euro användes.

### 1.5.3 Intäkts- och utgiftskalkyl

Revisionsverkets utgifter för verksamheten uppgick till 15 671 386 euro, vilket var en ökning med 6,3 procent jämfört med föregående år (2018: 14 746 463 euro). Största delen av utgifterna för verksamheten 2019 utgjordes av personalkostnaderna, vars andel var 77,6 procent (2018: 77,4 %). Den näst största utgiftsposten var köp av tjänster, med en andel på 12,9 procent (2018: 12,3 %).

### 1.5.4 Balansräkning

Revisionsverkets balansräkning innehåller inga väsentliga förändringar jämfört med 2018.

## 1.6 Yttrande om utvärdering och bekräftelse av den interna kontrollen

Revisionsverket har gjort en bedömning av tillståndet för intern kontroll och riskhantering vid verket. Bedömningen gjordes enligt bedömningsramen för intern kontroll, som inbegriper bedömningar per ansvarsområde och ett sammandrag för hela revisionsverket. Självutvärderingen följer bedömningsramen COSO 13 enligt rekommendation från finanscontrollerfunktionen. Vid utvärderingen användes också sammandragen från tidigare år. Utlåtandet bygger på internrevisionens observationer om den interna kontrollens och riskhanterings tillstånd.

År 2019 genomförde revisionsverket en organisations- och ledningsreform och uppdaterade i samband med den verkets arbetsordning, ekonomistadga och andra centrala föreskrifter och anvisningar. Under året stärkte revisionsverket medarbetarnas engagemang i samverkan genom att förenhetliga processerna och arbetssätten och ordna gemensamma evenemang. Utifrån en rekommendation från finanscontrollerfunktionen färdigställde revisionsverket sin riskhanteringspolicy 2019 och beredde en referensutvärdering av övervakningen av finanspolitiken, som ska genomföras 2020.

Revisionsverkets ledning har ansett att den interna kontrollen och riskhanteringen uppfyller de krav som har föreskrivits för dem. Utifrån utvärderingen är den interna kontrollen och riskhanteringen ändamålsenliga och tillräckliga.

År 2020 kommer utvecklingen av den interna kontrollen och riskhanteringen att fokusera på följande:

- Vi fortsätter att uppmuntra engagemang i samverkan och utveckling av ett öppet diskussionsklimat. Enhetliga arbetssätt och processer utvecklar interaktionen och den interna kommunikationen.
- Vi säkerställer att revisionsverket har kunnig personal som utvecklar sin kompetens. Vi investerar i utbildning, lärande av nya arbetssätt och metoder samt personalrotation.
- Vi höjer arbetshälsan genom att ställa upp tydliga mål, ange tydliga ansvarsuppgifter, iaktta gemensamma spelregler och erbjuda systematiskt stöd. Vi förbättrar kvaliteten på och träffsäkerheten i arbetshälsoenkäterna.
- Vi utvecklar gemensamma arbetssätt för den övergripande planeringen av revisionsverkets verksamhet och utfallsrapporteringen.
- Fokusområden inom informationssäkerhet är att beakta dataskyddsförordningens och den nya dataskyddslagens krav samt riktlinjerna om användning av molntjänster i den offentliga förvaltningen.

Helsingfors 13.2.2020

Tytti Yli-Viikari  
generaldirektör

Jenni Leppälahti  
planeringschef

## 1.7 Sammanfattning av upptäckt missbruk

Inga upptäckta fall av missbruk.





# Strategiforum

Strategiforum är ett samarbets- och beredningsorgan för generaldirektören och de ledande tjänstemännen. Det bistår generaldirektören vid ledningen av revisionsverket och det strategiska beslutsfattandet. Strategiforum planerar, utvecklar och utvärderar verkets verksamhet och styr verkställandet av beslut. Dess mål är att skapa en enhetlig tolkning av verkets uppdrag samt enas om verksamhetsmålen, riktlinjerna och resurserna. Strategiforum samordnar också åtgärder som är vittsyftande eller har väsentlig betydelse för revisionsverkets verksamhet och ledning.

## Medlemmarna i strategiforum

Tytti Yli-Viikari, generaldirektör

Mikko Koironen, direktör

Matti Okko, direktör, Hållbar offentlig ekonomi

Jaakko Eskola, direktör, Fungerande informationshantering

Anna-Liisa Pasanen, direktör, Välmående och tryggt samhälle

Heli Mikkilä, direktör, Hållbar utveckling av förvaltningen (saknas på fotot)

Riitta-Liisa Heikkilä, direktör för kompetenscenter

Leena Juvonen, direktör för kompetenscenter

Pirkko Lahdelma, direktör för kompetenscenter

Heli Nikander, direktör för kompetenscenter

Pia Palviainen, HR-direktör

Juhani Heimsch, IKT-chef

Jaana Beversdorf, kommunikationschef

Jenni Leppälahti, planeringschef

Pauliina Taavitsainen, biträdande planeringschef

Pentti Mykkänen, biträdande direktör

Väinö Viherkoski, biträdande direktör (saknas på fotot)

Vivi Niemenmaa, biträdande direktör (saknas på fotot)

Vesa Koivunen, biträdande direktör

Mika Sainio, teamchef, övervakning av finanspolitiken

Pontus Londen, teamchef, tillsyn över parti- och valfinansieringen

## 2 Budgetens utfallskalkyl

Avdelningens, momentets och kontoindelningens nummer och namn	Bokslut 2018	Budget 2019 (B + TB)	Bokslut 2019	Jämförelse Bokslut - Budget	Utfall %
12. Diverse inkomster	5555,00				
12.39.10. Diverse intäkter	5555,00				
<b>Budgetintäktskonton totalt</b>	<b>5555,00</b>				

Huvudtitelns, momentets och kontoindelningens nummer, namn och anslagstyp	Bokslut 2018	Budget 2019 (B + TB)	Anslag i budgeten för 2019 användning 2019	överföring till följande år
21. Riksdagen	15447517,38	16192330	13653133,79	2539196,62
21.40.01. Omkostnader för Statens revisionsverk (reservationsanslag 2 år)	14937000,00	15669000	13129803,38	2539196,62
21.40.29. Mervärdesskatteutgifter (förslagsanslag)	510517,38	523330	523330,41	
<b>Anslagskonton totalt</b>	<b>15447517,38</b>	<b>16192330</b>	<b>13653133,79</b>	<b>2539196,62</b>

Utfallskalkylens uppgifter om fullmakter och användningen av dem per budgetmoment

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges.



Bokslut 2019	Jämförelse Budget – Bokslut	Kompletterande uppgifter gällande reservationsanslag			
		Överföring från tidigare år	Tillgängligt 2019	Användning 2019 (exkl. annulleringar)	Överföring till följande år
16192330,41	0,00	2251536,47	17920536,47	15381339,85	2539196,62
15669000,00	0,00	2251536,47	17920536,47	15381339,85	2539196,62
523330,41	0,00				
16192330,41	0,00	2251536,47	17920536,47	15381339,85	2539196,62

### 3 Intäkts- och utgiftskalkyl

	1.1.2019-31.12.2019		1.1.2018-31.12.2018	
<b>Intäkter av verksamhet</b>				
Övriga intäkter av verksamhet	<u>1000,00</u>	1000,00	<u>5550,00</u>	5550,00
<b>Kostnader av verksamhet</b>				
Material, förnödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	153318,88		291497,72	
Personalkostnader	12158776,49		11419448,00	
Hyror	662605,58		638750,94	
Inköp av tjänster	2024214,90		1811358,99	
Övriga kostnader	672469,81	<u>-15671385,66</u>	585407,04	<u>-14746462,69</u>
Återstod I		-15670385,66		-14740912,69
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>				
Finansiella intäkter	5,00		5,01	
Finansiella kostnader	<u>-87,77</u>	-82,77	<u>-80,16</u>	-75,15
Återstod II		-15670468,43		-14740987,84
Återstod III		-15670468,43		-14740987,84
<b>Intäkter av skatter och obligatoriska avgifter</b>				
Betalda mervärdesskatter	<u>523330,41</u>	<u>-523330,41</u>	<u>510517,38</u>	<u>-510517,38</u>
Räkenskapsperiodens intäkts-/kostnadsåterstod		<u>-16193798,84</u>		<u>-15251505,22</u>

## 4 Balansräkning

	1.1.2019-31.12.2019		1.1.2018-31.12.2018	
AKTIVA				
Omsättnings- och finansieringstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	0,00		1 830,00	
Övriga kortfristiga fordringar	<u>24,22</u>	<u>24,22</u>	<u>332,22</u>	<u>2 162,22</u>
Omsättnings- och finansieringstillgångar totalt		24,22		2 162,22
Aktiva totalt		<u>24,22</u>		<u>2 162,22</u>
PASSIVA				
Eget kapital				
Statens kapital				
Statens kapital 1.1.1998	-819 653,02		-819 653,02	
Förändringar i kapitalet från tidigare räkenskapsperioder	-224 579,84		-227 680,66	
Kapitalöverföringar	159 142,81		152 825,04	
Räkenskapsperiodens intäkts-/kostnadsåterstod	<u>-161 937,98</u>	<u>-334 496,68</u>	<u>-152 515,22</u>	<u>-306 545,86</u>
Främmande kapital				
Kortfristigt				
Leverantörsskulder	172 531,01		228 717,44	
Avräkningar mellan bokföringsenheterna	280 412,99		246 672,04	
Poster som ska redovisas vidare	254 192,31		238 614,87	
Resultatregleringar	263 785,59		235 340,73	
Övriga kortfristiga skulder	<u>0,00</u>	<u>334 493,90</u>	<u>200,00</u>	<u>306 761,08</u>
Främmande kapital totalt		334 493,90		306 761,08
Passiva totalt		<u>24,22</u>		<u>2 162,22</u>

## 5 Noter

### Not 1 Utredning av principerna för upprättande av bokslutet och dess jämförbarhet

- 1) Ändringarna i budgeteringen och de väsentligaste effekterna av ändringarna på utfallskalkylen, intäkts- och utgiftskalkylen samt jämförbarheten av dessa

Enligt 6 § i riksdagens tjänstekollektivavtal för perioden 2018–2020 (9.5.2018) får en tjänsteman eller arbetstagare vars anställning börjat senast 3.9.2018 och fortsatt utan avbrott t.o.m. 18.11.2018 en särskild engångspost i samband med löneutbetalningen i januari 2019. Engångsposten är 9,2 % av månadslönen. Den periodiserades inte på räkenskapsperioden 2018 utan upptogs i sin helhet som kostnad för räkenskapsperioden 2019.

Revisionsverket fick en ny organisation 1 april 2019 och den tidigare strukturen med enheter avvecklades. Verket har från och med 1 april 2019 en projektbaserad organisation.

- 2) Valutakurs som använts vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta och andra åtaganden till finsk valuta

Ingenting att redovisa.

- 3) Principerna och metoderna för värdering och periodisering vid upprättandet av bokslutet samt i synnerhet inverkan av ändringarna i dessa på bildningen av över-/underskottet och balansposterna för räkenskapsperioden

Bokslutet har upprättats med iakttagande av lagen och förordningen om statsbudgeten samt finansministeriets och Statskontorets föreskrifter och anvisningar.

- 4) Balanserade intäkter och kostnader, budgetintäkter och -utgifter samt korrigeringar av andra än obetydliga fel

Ingenting att redovisa.

- 5) Utredning av uppgifter om föregående år om dessa inte är jämförbara med uppgifterna för bokslutsåret

Ingenting att redovisa.

- 6) Utredning av de väsentligaste händelserna efter bokslutsåret såvida de inte redovisas i verksamhetsberättelsen

Ingenting att redovisa.

### Not 2 Nettobudgeterade intäkter och utgifter

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 2.

### Not 3 Överskridningar av förslagsanslag

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 3.

### Not 4 Annullerade överförda anslag

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 4.

### Not 5 Specifikation av personalkostnader

	2019	2018
<b>Personalkostnader</b>	<b>10 251 531,70</b>	<b>9 722 422,64</b>
Löner och arvoden	10 023 767,54	9 723 688,82
Resultatbaserade poster	0,00	0,00
Förändringar i semesterlöneskulden	227 764,16	-1 266,18
<b>Lönebikostnader</b>	<b>1 907 244,79</b>	<b>1 697 025,36</b>
Pensionskostnader	1 739 826,72	1 584 927,39
Övriga lönebikostnader	167 418,07	112 097,97
<b>Totalt</b>	<b>12 158 776,49</b>	<b>11 419 448,00</b>
Ledningens löner och arvoden *), av vilket	9 215 044,63	4 772 731,11
- resultatbaserade poster	29 757,12	0,00
Naturaförmåner och övriga ekonomiska förmåner	1 948 934,49	1 890 151,75
Ledning	1 177 365,65	504 200,00
Övrig personal	1 831 119,84	1 839 731,75

\*) Inkluderar inte lönebikostnader

### Not 6 Utredning av grunderna för planenliga avskrivningar och förändringar av dem

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 6.

### Not 7 Avskrivningar på nationalegendom och anläggningstillgångar samt övriga utgifter med lång verkningstid

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 7.

### Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 8.

### Not 9 Lån givna från budgetekonomin

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 9.

### Not 10 Värdepapper och investeringar i form av eget kapital

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 10.

## Not 11 Finansieringsposter och skulder i balansräkningen

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 11.

## Not 12 Statens borgens- och garantiåtaganden och övriga fleråriga förbindelser

Gällande borgensförbindelser och disponibelt maximibelopp

Statens revisionsverk har inga borgensförbindelser.

Övriga fleråriga förpliktelser

Sedvanliga avtal och förbindelser som ingåtts med stöd av punkten Omkostnadsanslag under allmänna föreskrifter i detaljmotiveringen i statsbudgeten						
€	Budget- utgifter 2019	Anslags- behov 2020	Anslags- behov 2021	Anslags- behov 2022	Anslags- behov senare	Anslags- behov totalt
Sedvanliga avtal och förbindelser totalt	625 192,00	642 438	642 438	642 438		1 927 313

## Not 13 Fonderade medel som upptas i balansräkningen

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 13.

## Not 14 Fonderade medel som inte upptas i balansräkningen

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 14.

## Not 15 Förändringar av skuld

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 15.

## Not 16 Skuldens maturitetsfördelning och duration

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska anges i not 16.

## Not 17 Övriga kompletterande uppgifter för givande av riktiga och tillräckliga uppgifter

De uppgifter om revisionsverkets bokslut som redovisas i bokslutskalkylerna, noterna och verksamhetsberättelsen är riktiga och tillräckliga.

Inga fall av missbruk eller brott har upptäckts vid revisionsverket.

## 6 Undertecknande av bokslutet

Bokslutet har godkänts i Helsingfors den 18 februari 2020

Helsingfors 18 februari 2020

Tytti Yli-Viikari  
generaldirektör

Jenni Leppälahti  
planeringschef

## Bilaga 1: Arbetstidsanvändning 2019

Kärnverksamhet enligt revisionslag och verksamhet	2017	%	2018	%	2019	%
Redovisningsrevision	5 905	19,9 %	5 734	19,3 %	4 902	16,2 %
Laglighetsgranskning	701	2,4 %	792	2,7 %	403	1,3 %
Effektivitetsrevision	4 470	15,1 %	4 292	14,4 %	3 932	13,0 %
Granskning av finanspolitiken	625	2,1 %	269	0,9 %	405	1,3 %
Övervakning av finanspolitiken	599	2,0 %	624	2,1 %	530	1,8 %
Tillsyn över val- och partifinansieringen	472	1,6 %	339	1,1 %	605	2,0 %
Riksdagsrapportering	178	0,6 %	133	0,4 %	203	0,7 %
Ledning av kärnverksamheten	3 117	10,5 %	3 599	12,1 %	3 712	12,3 %
Utveckling av kärnverksamheten	433	1,5 %	865	2,9 %	1 124	3,7 %
Annan kärnverksamhet	4 883	16,4 %	4 358	14,7 %	5 188	17,2 %
<b>Kärnverksamhet totalt</b>	<b>21 383</b>	<b>72 %</b>	<b>21 004</b>	<b>71 %</b>	<b>21 004</b>	<b>70 %</b>

**Kärnverksamhetens andel av den effektiva arbetstiden 21 383 72 % 21 004 71 % 21 004 70 %**

Stödfunktioner	2017	%	2018	%	2019	%
Allmän förvaltning och ledning	3 164	10,7 %	3 141	10,6 %	3 673	12,2 %
Stöd för planering, ledning och uppföljning	82	0,3 %	79	0,3 %	71	0,2 %
Personaladministration	1 033	3,5 %	852	2,9 %	732	2,4 %
Utbildning	887	3,0 %	1 233	4,1 %	1 049	3,5 %
Personalrotation	234	0,8 %	604	2,0 %	824	2,7 %
Ekonomiadministration	226	0,8 %	123	0,4 %	151	0,5 %
Resor	109	0,4 %	30	0,1 %	9	0,0 %
Internrevision, riskhantering och säkerhet	645	2,2 %	596	2,0 %	574	1,9 %
Dataadministration	811	2,7 %	830	2,8 %	943	3,1 %
Informationshantering	271	0,9 %	204	0,7 %	165	0,5 %
Kommunikation	712	2,4 %	975	3,3 %	944	3,1 %
Fastighetshantering	6	0,0 %	1	0,0 %	0	0,0 %
Kontorstjänster	119	0,4 %	16	0,1 %	15	0,1 %
Andra stödfunktioner	6	0,0 %	39	0,1 %	38	0,1 %
<b>Stödfunktioner totalt</b>	<b>8 307</b>	<b>28 %</b>	<b>8 723</b>	<b>29 %</b>	<b>9 187</b>	<b>30 %</b>

**Stödfunktionernas andel av den effektiva arbetstiden 8 307 28 % 8 723 29 % 9 187 30 %**

**Effektiv arbetstid totalt 29 690 100 % 29 727 100 % 30 191 100 %**

Frånvaro	2017	%	2018	%	2019	%
Avlönad semester	5 020	70 %	5 204	70 %	5 125	73 %
Sjukfrånvaro	1 042	14 %	1 322	18 %	1 218	17 %
Annan avlönad frånvaro	828	12 %	640	9 %	377	5 %
Utbytesledighet för semesterpenning	307	4 %	313	4 %	294	4 %
<b>Frånvaro totalt</b>	<b>7 197</b>	<b>100 %</b>	<b>7 478</b>	<b>100 %</b>	<b>7 014</b>	<b>100 %</b>

**Arbetstid totalt 36 887 100 % 37 205 100 % 37 205 100 %**





## Bilaga 2: Slutprestationer 2019

### Statens revisionsverks berättelser till riksdagen

B 13/2019 rd	Statens revisionsverks särskilda berättelse till riksdagen om revisionen av statsbokslutet och regeringens årsberättelse för år 2018
B 18/2019 rd	Statens revisionsverks årsberättelse till riksdagen 2019
B 8/2019 rd	Statens revisionsverks berättelse till riksdagen om tillsynen över partifinansieringen 2018
B 19/2019 rd	Statens revisionsverks berättelse till riksdagen om tillsynen över valfinansieringen vid riksdagsvalet 2019
B 20/2019 rd	Statens revisionsverks särskilda berättelse till riksdagen: Rapport om övervakningen av finanspolitiken 2019

### Revisionsberättelser

#### *Redovisningsrevision*

#### Republikens presidents kansli

Republikens presidents kansli 10/53/2018

#### Statsrådets kansli

Statsrådets kansli 11/53/2018

#### Utrikesministeriets förvaltningsområde

Utrikesministeriet 12/53/2018

#### Justitieministeriets förvaltningsområde

Justitieministeriet 13/53/2018

Rättsregistercentralen 14/53/2018

Brottspåföljdsmyndigheten 15/53/2018

Åklagarväsendet 16/53/2018

Utsökningsväsendet 17/53/2018

#### Inrikesministeriets förvaltningsområde

Inrikesministeriet 18/53/2018

Nödcentralverket 19/53/2018

Migrationsverket 20/53/2018

Räddningsinstitutet	21/53/2018
Polisstyrelsen	22/53/2018
Gränsbevakningsväsendet	23/53/2018
Skyddspolisen	24/53/2018

#### Försvarsministeriets förvaltningsområde

Försvarsministeriet	25/53/2018
Försvarsförvaltningens byggverk	26/53/2018
Försvarsmakten	27/53/2018

#### Finansministeriets förvaltningsområde

Finansministeriet	28/53/2018
Statens ämbetsverk på Åland	29/53/2018
Regionförvaltningsverket i Södra Finland	30/53/2018
Verket för finansiell stabilitet	31/53/2018
Statistikcentralen	32/53/2018
Tullen	33/53/2018
Statskontoret	34/53/2018
Statens ekonomiska forskningscentral	35/53/2018
Servicecentret för statens ekonomi- och personalförvaltning	36/53/2018
Statens center för informations- och kommunikationsteknik Valtori	37/53/2018
Skatteförvaltningen	38/53/2018
Befolkningsregistercentralen	39/53/2018

#### Undervisnings- och kulturministeriets förvaltningsområde

Undervisnings- och kulturministeriet	40/53/2018
Riksarkivet	41/53/2018
Museiverket	42/53/2018
Utbildningsstyrelsen	43/53/2018
Finlands Akademi	44/53/2018
Förvaltningsnämnden för Sveaborg	45/53/2018

#### Jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde

Jord- och skogsbruksministeriet	46/53/2018
Livsmedelssäkerhetsverket	47/53/2018
Naturresursinstitutet	48/53/2018
Lantmäteriverket	49/53/2018
Landsbygdsverket	50/53/2018

#### Kommunikationsministeriets förvaltningsområde

Kommunikationsministeriet	51/53/2018
Meteorologiska institutet	52/53/2018
Trafikverket	53/53/2018
Trafiksäkerhetsverket	54/53/2018
Kommunikationsverket	55/53/2018

## Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde

Arbets- och näringsministeriet	56/53/2018
Utvecklings- och förvaltningscentret för Närings-, trafik- och miljöcentralerna och arbets- och näringsbyråerna	57/53/2018
Energimyndigheten	58/53/2018
Geologiska forskningscentralen	59/53/2018
Innovationsfinansieringsverket Business Finland	60/53/2018
Konkurrens- och konsumentverket	61/53/2018
Patent- och registerstyrelsen	62/53/2018
Säkerhets- och kemikalieverket	63/53/2018

## Social- och hälsovårdsministeriets förvaltningsområde

Social- och hälsovårdsministeriet	64/53/2018
Säkerhets- och utvecklingscentret för läkemedelsområdet	65/53/2018
Tillstånds- och tillsynsverket för social- och hälsovården	66/53/2018
Besvärnämnden för social trygghet	67/53/2018
Strålsäkerhetscentralen	68/53/2018
Institutet för hälsa och välfärd	69/53/2018

## Miljöministeriets förvaltningsområde

Miljöministeriet	70/53/2018
Finansierings- och utvecklingscentralen för boendet	71/53/2018
Finlands miljöcentral	72/53/2018

## Statsbokslutet

Statsbokslutet	73/53/2018
----------------	------------

## Statliga fonder utanför statsbudgeten

Brandskyddsfonden	74/53/2018
Statens televisions- och radiofond	75/53/2018
Oljeskyddsfonden	76/53/2018

## Laglighetsgranskning

11/2019	Stöd till icke-vinstdrivande sammanslutningar och vissa särskilda förfaranden
---------	---

## Övervakning av finanspolitiken

Bedömning av skötseln av de offentliga finanserna, våren 2019
Bedömning av skötseln av de offentliga finanserna, hösten 2019

## Granskning av finanspolitiken

16/2019	Bedömningar av de offentliga finansernas hållbarhet i faktaunderlaget för finanspolitiken
17/2019	Medelfristiga utvecklingsprognoser i planeringen av de offentliga finanserna

## Effektivitetsrevision

1/2019	Bioekonomi som regeringens spetsprojekt – tilläggsfinansieringen till Gårdsbrukets utvecklingsfond (Makera)
2/2019	Staten som främjare av cleantech-upphandlingar – genomförande av cleantech-upphandlingar
3/2019	Staten som främjare av cleantech-upphandlingar – utveckling av den offentliga förvaltningens cleantech-upphandlingar
4/2019	Centraliserade IKT-tjänster och -upphandlingar
5/2019	Polisens trafikövervakning
6/2019	Digitaliserade myndighetsprocesser vid företagsetablering
7/2019	Digitalisering av undervisnings- och lärandemiljöer i allmänbildande utbildning
9/2019	Styrningens inverkan på hur den prehospitala akutsjukvården fungerar
10/2019	Myndighetssamarbete i säkerhetstjänster för glesbefolkade områden
12/2019	Öppna data och utnyttjandet av myndighetsdata
13/2019	Bioekonomi som regeringens spetsprojekt – finansieringen för spetsprojekten som helhet
14/2019	Främjande av hållbar utveckling
15/2019	God praxis för utvecklingsprojekt – Metautvärdering av effektivitets- och resultatprogrammets projekt

## Utredningar

1/2019	Anvisningar för livscykelhantering av egendom
2/2019	Systemet för frivillig återresa

## Uppföljningsrapporter

Finanspolitiska risker – internationella rekommendationer (2/2017)  
Statens aggregerade balansräkning (19/2015)  
Exportfinansiering (1/2015)  
Statens kapitalinvesteringsverksamhet (15/2016)  
Hänsynstagande till hälso- och kostnadskonsekvenserna av små partiklar under beredningen av strategier (17/2015)  
Styrning av förvaltningens säkerhetsnätsverksamhet (14/2016)  
Beredning av ändringen av förordningen om dimensioner och vikter i den tunga trafiken (9/2016)  
EU:s strukturfondsprogramms verkningar (21/2016)  
Skatteintäkter – sammanfattning av laglighetsgranskningarna gällande skatteintäkter (17/2016)  
Beredning och samordning av EU-ärenden i statsrådet (2/2016)  
Invandrarelever och den grundläggande utbildningens resultat (12/2015)  
Kostnadseffektivitet i behandlingen av NTM-centralernas beslut om företagsstöd (19/2016)  
Undervisnings- och kulturministeriets styrningssystem (4/2016)  
Statens medfinansiering i dagpenningen (16/2016)

## Utlåtanden och hörande i riksdagens utskott

Riksdagens utskott kallade in experter från revisionsverket vid sammanlagt 18 tillfällen. I samband med hörande lämnas ett skriftligt utlåtande och en framställan till utskottet. Utöver dessa gav revisionsverket sammanlagt sju andra utlåtanden.



STATENS REVISIONSVERK  
PORKALAGATAN 1, PB 1119, 00101 HELSINGFORS  
TFN 09 4321 | [WWW.VTV.FI](http://WWW.VTV.FI) | [@VTV\\_fi](https://twitter.com/VTV_fi)