



## **Granskningsplan 2021–2025**

## Statens revisionsverks granskningsplan

Dnr 260/02/2020, D/1059/998.02/202

Med stöd av 3 § i lagen om statens revisionsverk (676/2000) har Statens revisionsverk idag fastställt en uppdatering av revisionsplanen för 2021–2025. Planen ligger till grund för revisionsverkets revisions- och tillsynsverksamhet och innehåller resultatmålen för 2021 samt resurskalkyler och -fördelning för verksamhets- och ekonomiplaneringsperioden 2021–2025. Granskningsplanen utgör även den verksamhets- och ekonomiplan som avses i budgetlagstiftningen.

Helsingfors den 17 juni 2021

Matti Okko

ställföreträdare för generaldirektören, direktör

Jenni Leppälahti

planeringschef

## Innehåll

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>Omvärld och resurser .....</b>  | <b>5</b>  |
| 1.1      | Omvärld och omvärldsrisker .....   | 5         |
| 1.2      | Effektivitetsportfölj.....   | 6         |
| 1.3      | Verksamhets- och ekonomiplanens anslagskalkyl, VEP-kalkyl och personalram .....  | 7         |
| <b>2</b> | <b>Tyngdpunkter i revisions- och tillsynsverksamheten och rapportering .....</b>   | <b>8</b>  |
| 2.1      | Berättelser till riksdagen.....  | 8         |
| 2.2      | Gemensamma riktlinjer för kvalitetsledning .....   | 8         |
| <b>3</b> | <b>Revisions- och tillsynsverksamhetens ämnen .....</b>  | <b>9</b>  |
| <b>4</b> | <b>Revisionsverksamhet: Hållbar offentlig ekonomi.....</b>   | <b>10</b> |
| 4.1      | Finanspolitik.....   | 11        |
| 4.2      | Egendomsförvaltning och investeringar .....  | 11        |
| 4.3      | Finansiella risker .....   | 11        |
| 4.4      | Ägarstyrning av statsbolag och organisering av statens verksamheter .....  | 12        |
| 4.5      | Övervakning och reglering av finanssektorn .....   | 12        |
| <b>5</b> | <b>Revisionsverksamhet: Hållbar utveckling av förvaltningen .....</b>  | <b>12</b> |
| 5.1      | Hållbar utveckling och revision.....   | 13        |
| 5.2      | Behandling av klagomål och anmälningar om missbruk .....   | 13        |
| <b>6</b> | <b>Revisionsverksamhet: Välmående och tryggt samhälle .....</b>  | <b>13</b> |
| 6.1      | Social trygghet .....  | 14        |
| 6.2      | Reform av social- och hälsovården och räddningsväsendet .....  | 14        |
| 6.3      | Sysselsättning och företagsamhet.....  | 15        |
| 6.4      | Forskning, utveckling och innovation .....   | 15        |
| 6.5      | Kontinuerligt lärande.....   | 15        |
| <b>7</b> | <b>Revisionsverksamhet: Fungerande informationshantering.....</b>  | <b>16</b> |
| 7.1      | Utveckling av revisionen av budgetefterlevnaden och lagligheten hos skötseln av statsfinanserna (redovisningsrevision) ..... | 16        |
| 7.2      | Gemensamma dataflöden i statens ekonomiförvaltning .....   | 17        |
| 7.3      | Statsnivåuppgifternas tillförlitlighet och utveckling av koncerninformationen .....  | 17        |
| 7.4      | Budgetefterlevnad .....  | 18        |
| 7.5      | Statens riskhantering och interna kontroll.....  | 18        |
| <b>8</b> | <b>Tillsynsverksamhet: Övervakning av finanspolitiken .....</b>  | <b>19</b> |
| 8.1      | Regelbundna tillsynsuppgifter .....  | 19        |
| 8.2      | Verksamhetens tyngdpunkter och rapportering under planeringsperioden .....   | 19        |

|                |   |           |
|----------------|---|-----------|
| <b>9</b>       | <b>Tillsynsverksamhet: Laglighetskontroll av val- och partifinansieringen.....</b>                                | <b>20</b> |
| 9.1            | Inriktning av övervakningen .....   | 20        |
| 9.2            | Utvecklingsområden .....  | 20        |
| 9.3            | Tillsynsplan för parti- och valfinansieringen 2021–2025 .....   | 21        |
| <b>10</b>      | <b>Digitalisering av revisions- och tillsynsverksamheten .....</b>  | <b>21</b> |
| 10.1           | Vi utvecklar den kunskapsbaserade revisionsverksamheten .....   | 21        |
| 10.2           | Vi stärker utvecklingen av informations- och datahanteringen samt den tekniska grunden för digitaliseringen ..... | 21        |
| <b>11</b>      | <b>Internationell verksamhet .....</b>  | <b>22</b> |
| <b>12</b>      | <b>Tyngdpunkter för personalpolicyns utveckling .....</b>   | <b>23</b> |
| <b>13</b>      | <b>Tyngdpunkter för kompetensutvecklingen .....</b>   | <b>24</b> |
| 13.1           | Utveckling av digital förmåga .....   | 24        |
| 13.2           | Att stärka verksamheten enligt den nya verksamhetsmodellen .....  | 24        |
| 13.3           | Påverkans- och nätverkskompetens.....   | 25        |
| 13.4           | Förmåga till systemtänkande .....   | 25        |
| 13.5           | Inläring i arbetet betonas i kompetensutvecklingen .....  | 25        |
| <b>14</b>      | <b>Effektmål och resultatmål.....</b>   | <b>25</b> |
|                | <b>Ledningens åtagande.....</b>   | <b>27</b> |
| <b>Bilagor</b> | <b>.....</b>  | <b>28</b> |

## 1 Omvärld och resurser

Statens revisionsverk fokuserar sitt revisions- och tillsynsarbete på statsfinansiellt och samhälleligt betydelsefulla ämnen och företeelser samt på väsentliga risker för statsfinanserna.

### 1.1 Omvärld och omvärldsrisker

Revisionsverket har identifierat de största riskerna för skötseln av statsfinanserna och för statsfinanserna under de närmaste åren som man kan påverka genom revision. De största riskerna för skötseln av statsfinanserna är automatiserade ekonomiprocesser, utlagda verksamheter och resultatstyrningssystemets funktion.

De statsfinansiella riskerna har identifierats genom att analysera framtidsbilden från statsrådets kansli. Revisionsverket har bedömt framtidsbilden särskilt i förhållande till den framtida utvecklingen inom statsfinanserna och revisionernas effekter. De risker som identifierats är behoven av ändringar i beskattningen, utveckling och upprätthållande av kompetensen samt beslutsförmåga.

Förutom de risker revisionsverket identifierat följer verket aktivt förändringar i verksamhetsmiljön, kalkyleringar och verifierade uppgifter angående de offentliga finanserna samt framtidsscenarier och företeelser som påverkar anordnandet av revisionsverksamheten. I denna uppföljning samarbetar revisionsverket nära med revisionsmyndigheterna i andra länder.

Coronapandemin har omfattande konsekvenser för verksamhetsmiljön. Statens ansvar framhävs i åtgärderna för att lösa den ekonomiska krisen. I praktiken ansvarar staten för kostnaderna som coronasituationen föranleder, för att stödja medborgare och företag att klara sig igenom den ekonomiska krisen och även för den efterfrågebaserade stimulansen som ekonomin behöver. Detta innebär helt exceptionell användning av statliga medel och en stimulerande finanspolitik som dock borde leda till åtgärder som stärker de offentliga finanserna när situationen återgår till det normala.

De offentliga finanserna i Finland kommer att uppvisa ett underskott under en lång tid. Den åldrande befolkningen, nativitetssänkningen och den stora strukturella arbetslösheten medför ett ökat tryck på att skuldsättningen ska fortsätta på lång sikt. Betydande risker för Finlands ekonomi är fortfarande nivån på statens borgen och ansvar och en betydlig ränterisk som är förknippad med statsskulden som snabbt har vuxit. Med tanke på stabiliseringen av de offentliga finanserna är det väsentligt hur framgångsrika de betydande strukturella reformerna i samhället är som inleds under regeringsperioden. Dessa är i synnerhet reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet, reformen av den sociala tryggheten samt reformerna i anslutning till sysselsättningsåtgärder och kontinuerligt lärande.

Revisionsverket anser att det finns förutsättningar för att inleda reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet. Än så länge är det dock oklart om man lyckas tygla kostnadsökningen och kontrollera risken för överskuldsättning i regionerna. Mycket beror på vilka lösningar som fattas i regionerna under reformen, hur finansieringsmodellen fungerar och styrs samt hur bedömningen av servicebehovet lyckas.

Med tanke på ett effektivt genomförande av FN:s mål för hållbar utveckling är det viktigt att revisionsorganen bidrar till det nationella genomförandet med sin revisionsverksamhet. Revisionsverket riktar revisionen på identifierade risker i genomförandet och försöker beakta de utmaningar som i synnerhet politisk koherens medför.

Förvaltningsstrukturerna och verksamhetsmodellerna bör utvecklas i enlighet med strategin för den offentliga förvaltningen så att de på förhand kan svara mot förändringstrycket på lång sikt. Tväradministrativ verksamhet, avvecklingen av förvaltningens silon, fenomenbaserat tänkande och bedömningen av de politiska åtgärdernas långsiktiga konsekvenser kräver också aktuella revisionsdata som stöd. Med en utvecklingsinriktad revisionsverksamhet kan vi stödja förnyelsen av förvaltningen och strukturerna samt innovationer. Revisionsverket anser att digitaliseringen, försökskulturen och nätverkanter skapar viktiga möjligheter, och vi vill stödja förnyelsen genom vår revisionsverksamhet och föregå med gott exempel.

Vi utvecklar personalens kompetens mångsidigt för att kunna svara på identifierade risker i verksamhetsmiljön. Revisionsverkets egen verksamhet utvecklas aktivt för att intressentgrupperna ska ha tillgång till ännu aktuellare och väsentligare information än tidigare. Detta bidrar samtidigt till att medborgarnas förtroende för god förvaltning stärks.

## 1.2 Effektivitetsportfölj

Effektivitetsportföljen ger en helhetsbild av revisionslagen och revisionstemana samt av huvudriskområdena som observerats i revisionsverkets riskanalys. Effektivitetsportföljen visar på årsbasis hur revisionens ämnesområden fördelas på huvudriskområdena. Portföljen visar dessutom vilket revisionslag eller vilken tillsynsfunktion som tillämpas för att utföra revisionen.

### EFFEKTIVITETSPORTFÖLJ

Prioriterade områden är reformer och förändringar i den offentliga verksamheten samt åtgärder som främjar ekonomins hållbarhet och balanserar statsfinanserna

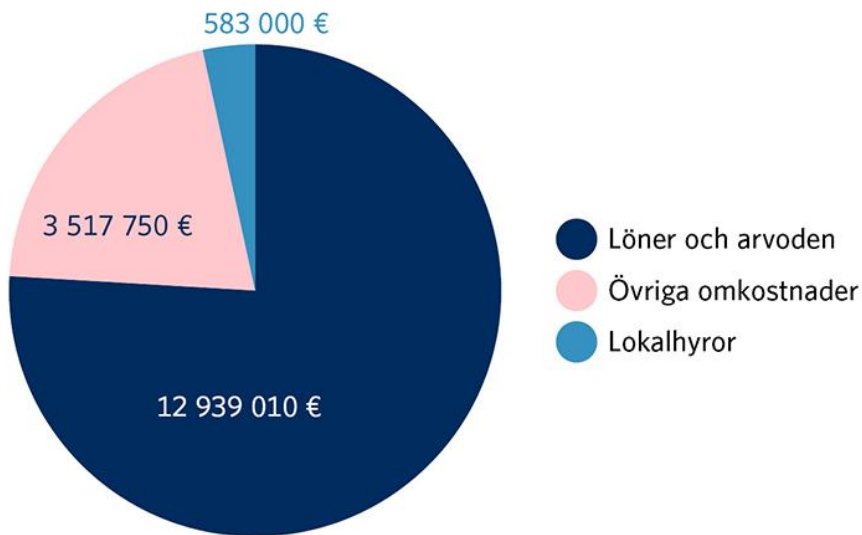
| 1. RISKER FÖR STATSHUSHÅLLNINGEN                         | EFFEKTIVITETS-REVISION | REDOVISNINGS-REVISION | LAGLIGHETS-GRANSKNING | GRANSKNING AV FINANSPOLITIKEN | ÖVERVAKNING AV FINANSPOLITIKEN | GRANSKNINGAR SOM OMFATTAR FLERA REVISIONSSLAG | ÄMNESOMRÅDEN |
|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------|---|--------------|
| Automatiserade ekonomiprocesser                          | 11                     | 1 4                   | 10                    |                               |                                | 4 5 6 11                                      |              |
| Utlagda processer inom staten                            | 11                     | 1                     | 6                     |                               |                                | 10 11   |              |
| Resultatstyrningssystemets funktion                      | 7 8 9 11               | 1 4                   |                       |                               |                                | 4 7 8 10 11 14                                |              |
| <b>2. RISKER I STATSEKONOMIN</b>                         |                        |                       |                       |                               |                                |   |              |
| Beskattning  | 8 11                   |                       | 10                    |                               | 12                             |   |              |
| Kompetensutveckling och kompetenshållande                | 8 9 11                 | 1                     |                       |                               |                                | 6   |              |
| Beslutsfäihighet   | 8 9 11 14              |                       |                       | 2                             | 12                             | 7 11 14                                       |              |
| <b>3. ÖVRIGA RISKER</b>                                  |                        |                       |                       |                               |                                |   |              |
| Ekonomisk tillväxt och konkurrenskraft                   | 9                      | 1                     | 6                     | 2 3                           | 12                             | 7 8   |              |
| Planering, finansiering och förvaltning av investeringar | 7                      | 1                     | 6                     |                               |                                | 13  |              |

- 1 Redovisningsrevisioner (inkl. revision av statsbokslutet)
- 2 Finanspolitikens faktaunderlag
- 3 Ramförfaranden
- 4 Budgeteringsförfaranden
- 5 Granskningar av EU-medel
- 6 Upphandlingar och marknadsorienterad verksamhet
- 7 Granskning av överföringsutgifter
- 8 Reform och uppföljning av service- och förmånssystemen
- 9 Främjande av konkurrenskraften
- 10 Beskattning, pensioner och ansvar
- 11 Utveckling och reform av förvaltningen
- 12 Regelbunden rapportering om övervakningen av finanspolitiken
- 13 Statens skuldhantering
- 14 Riskhantering och kontinuitetssäkring

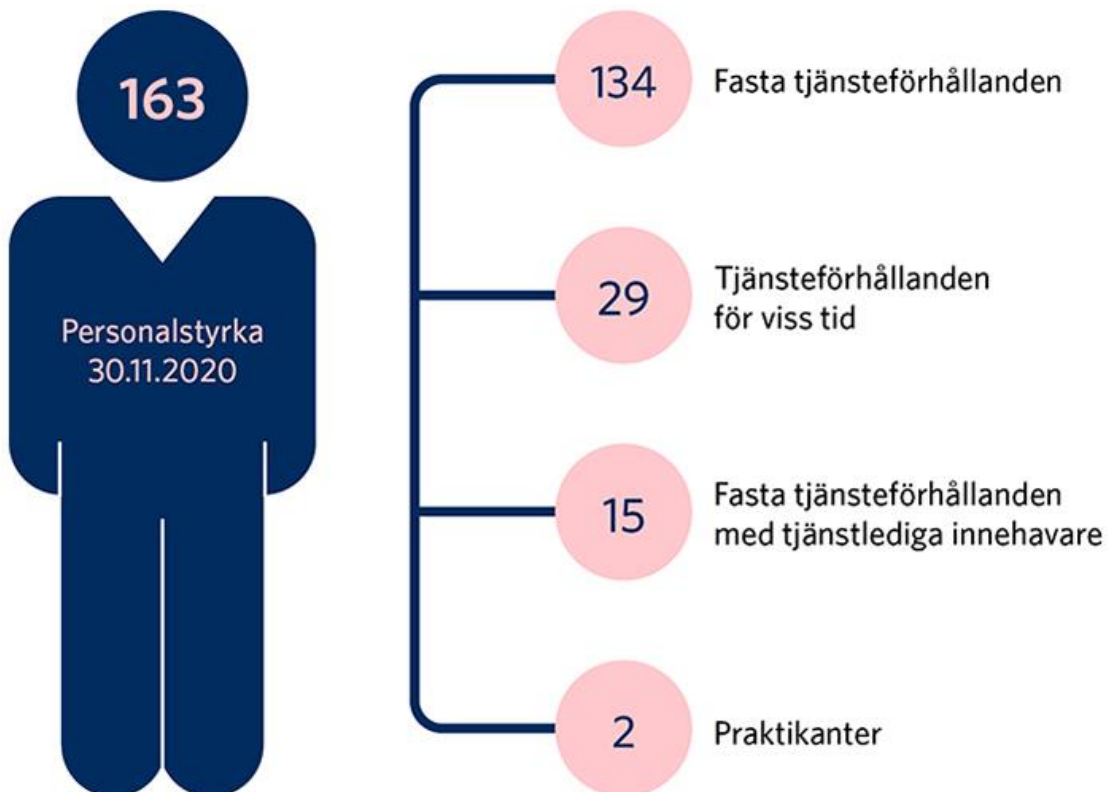
Figur 1: Effektivitetsportfölj 2021. Figurens uppgifter finns i Excelformat här: <https://www.vtv.fi/app/uploads/2021/03/granskningsplan-2021-2025-effektivitetsportfolj-2021.xlsx>.

### 1.3 Verksamhets- och ekonomiplanens anslagskalkyl, VEP-kalkyl och personalram

Anslagskalkylen 2021–2025 (bilaga 1) är en kalkyl över budgetförslagets årliga nivå. Kalkylen visar budgetanslagens fördelning på löner, lokalhyror och övriga omkostnader. I verksamhets- och ekonomiplanen (bilaga 2) presenteras dessutom momsutgifterna och ändringarna i utgifterna 2021–2025. Personalresurserna fördelas på funktionerna enligt personalramen 2021–2025 (bilaga 3). Personalramen är en prognos över löneutgifterna och antalet årsverken under planeringsperioden.



Figur 2: Planerad anslagsfördelning 2021



Figur 3: Personalstyrka 30.11.2020

## 2 Tyngdpunkter i revisions- och tillsynsverksamheten och rapportering

Granskningsplanen är en plan för genomförande av Statens revisionsverks strategi. Revisionsverkets verksamhetsmål är att

1. statsfinanserna sköts effektivare
2. tilliten till beslutsunderlaget förbättras
3. förtroendet för att den finländska statsförvaltningen agerar öppet, effektivt och hållbart stärks.

Med hjälp av revisions- och tillsynsarbetet produceras betydelsefull, relevant och läglig information till riksdagen, beslutsfattarna och den högsta tjänstemannaledningen. I informationen framhävs ärendets statsfinansiella betydelse.

Granskningsplanen grundar sig på de största riskerna som identifierats i revisionsverkets riskanalys. Vår planering styrs av tyngdpunkterna under planeringsperioden och väsentlighetskriterierna för enskilda revisionsslag. Innan ett ämne inkluderas i granskningsplanen bedöms dess granskningsbarhet.

Tyngdpunkten under planeringsperioden är reformerna och förändringarna i den offentliga verksamheten samt åtgärderna som främjar ekonomins hållbarhet och balanserar statsfinanserna. Med revisioner stöder vi reformen av statsförvaltningen och dess centrala utvecklingsåtgärder. Med hjälp av den information vi tar fram strävar vi efter att proaktivt påverka en hållbar utveckling i den offentliga sektorn.

Statsfinanserna och skötseln av ekonomin står i centrum för revisionerna. Revisionsverkets helhetssyn skapas när vi årligen granskar uppgifterna i statsbokslutet och i regeringens årsberättelse samt övervakar finanspolitiken. Observationer och slutsatser från andra revisioner och utredningar kompletterar helhetssynen. Revisionsverket följer och bedömer aktivt förändringarna i verksamhetsmiljön samt riskerna som är förknippade med statsfinanserna eller skötseln av ekonomin.

### 2.1 Berättelser till riksdagen

Statens revisionsverks lagstadgade berättelser till riksdagen består av

1. en årsberättelse om verksamheten enligt 6 § i lagen om statens revisionsverk
2. särskilda berättelser med stöd av 6 § i lagen om statens revisionsverk (lämnas vid behov)
3. berättelser om tillsyn över valfinansieringen på grundval av 10 § 3 mom. i lagen om kandidaters valfinansiering
4. årliga berättelser om tillsyn över partifinansieringen enligt 9 e § 5 mom. i partilagen.

Målet med berättelserna till riksdagen är att betjäna riksdagen på bästa möjliga sätt i dess författningenliga uppgifter. Rapporteringen utgör en sådan interaktion mellan den externa revisorn och det högsta beslutsorganet som avses i internationella revisionsstandarder. I berättelserna till riksdagen redovisas de viktigaste iakttagelserna och slutsatserna med tanke på riksdagsarbetet i en läsbar och användarvänlig form. Berättelserna utvecklas i samarbete med beslutsfattarna.

### 2.2 Gemensamma riktlinjer för kvalitetsledning

Revisionsverkets förnyade modell för kvalitetsledning etableras till en del av den dagliga verksamheten. De viktigaste observationerna och utvecklingsbehoven gällande kvalitetsledningen inom de olika revisionslagen sammanställs för behandling på verkets ledningsforum. Kvalitetsledningen bygger på revisionsinstruktionerna. En rapport om kvalitetsledningen inkluderas årligen i bokslutsberättelsen. Inom ramen för revisionsverkets kvalitetsledning ombeds externa sakkunniga, t.ex. medlemmar i vetenskapliga rådet, bedöma kvaliteten på utvalda revisionsberättelser. De externa experternas bedömningar delges verkets ledning.



### 3 Revisions- och tillsynsverksamhetens ämnen

Statens revisionsverks revisionsverksamhet kan sammanfattas i fyra ämnesområden. En del revisionsteman eller perspektiv spänner över flera ämnesområden.



Figur 4: Revisionsverksamhetens delområden

Med hjälp av omvärldsbevakningen identifierar vi väsentliga risker för den offentliga ekonomin och statsfinanserna samt möjliga revisionsteman. Vi utarbetar dessutom utredningar, expertutlåtanden och andra texter som stöd för riksdagens och statsförvaltningens beslutsfattande.

Revisions- och tillsynsverksamhetens teman:

- Teamet för granskning av gemensamma processer
- Statsbidragsteamet
- Balansteamet
- Säkerhetsteamet
- Basteamet
- Statsbokslutet
- Finanspolitikens statistiska underlag
- Budgetramar på medellång sikt
- Centraliserad granskning av budgetefterlevnaden
- Granskning av EU-medel
- Verkställande av konkurrenslagen
- Statens klimatfinansiering till utvecklingsländer
- Beredning och verkställande av avvecklingen av flitfällor (i granskningsplanen 2020: Förmånssystemets incitament för acceptans av atypiska anställningar)
- Åtgärder för främjande av regional näringslivstillväxt och konkurrenskraft
- Inkomstregistret
- Produktion av ekonomiska data om social- och hälsovårdstjänsterna och utnyttjande av evalueringsdata i styrningen av tjänsternas finansiering (i granskningsplanen 2020: Bedömning av social- och hälsotjänsternas kostnadseffekt)
- Styrning och uppföljning av patient- och klientsäkerheten

- Reform av yrkesutbildningen
- Utnyttjande av forskningsinformation i affärsverksamheten: finansiering och incitament
- Framtidens arbetskraft 2030
- Regelbunden rapportering om övervakningen av finanspolitiken
- Statens skuldhantering
- Flerstyrda statliga organisationer
- Samfinansierad verksamhet inom budgetekonomin
- Organisationsfusioner och organisationsförändringar
- Försörjningsberedskap
- Företagsstöd under coronaepidemin
- Renovering av Olympiastadion
- Beskattningsförfarandet för skatter på eget initiativ
- Funktionaliteten hos systemet för företagarservice
- Reform av kontinuerligt lärande och dess finansiering
- Rekrytering och kompetensutveckling för att förverkliga statens personalpolitiska mål
- Incitament och hinder för arbetskraftsinvandring
- Finnfunds investeringsverksamhet och dess riskhantering
- Statens pensionssystem och statens ansvar i andra pensionssystem
- Effekterna av studiestödsreformen 2016
- Intäktsföring av avkastningen av penningspel och statsunderstöd som riktas från dessa
- Omvärldsbevakning och framsyn i det strategiska beslutsfattandet
- Centralisering av statliga funktioner: Lönsamheten, kvaliteten och styrningen av Palkeets servicehelhet
- Finansiering från EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (till att börja med som en del av granskningen av EU-medel)
- Allmänt bostadsbidrag
- ARA:s verksamhet gällande verkställande av bostadspolitiska utvecklingsåtgärder

#### **4 Revisionsverksamhet: Hållbar offentlig ekonomi**

Effektområdet Hållbar offentlig ekonomi består av fem delområden:

- finanspolitik
- hantering av statens egendom och investeringar
- finansiella risker
- ägarstyrning av statsbolagen och organisering av statlig verksamhet
- reglering och övervakning av finanssektorn.

Planering och hantering av den offentliga ekonomin och statsfinanserna står i centrum för effektområdet. Granskade teman är finanspolitiken och beredningen av den samt hanteringen av statens egendom, förpliktelser, investeringar och finansiella risker. Ägarstyrningens funktionalitet granskas framförallt utifrån egendomsförvaltningen och verksamhetens organisering. I effektområdet granskas också övervakningen och regleringen av finanssektorn. Dessa åtgärder är starkt kopplade till utvecklingen av EU:s bankunion och viktiga med tanke på de indirekta riskerna för statsfinanserna. Granskningen av detta område begränsas av revisionsverkets granskningsrättigheter. Att främja ändamålsenliga granskningsrättigheter hör till effektområdets uppgifter.

Statens revisionsverks oberoende finanspolitiska övervakning säkerställer en fungerande regelbaserad finanspolitik och bidrar till att regelverket är ändamålsenligt. Denna uppgift kommer att framhävas under de närmaste åren, eftersom EU:s regelverk kommer att omprövas nu när coronakrisen har ökat skuldbördan. Vår övervakning av finanspolitiken bedömer den bedrivna finanspolitiken och gör ställningstaganden om den för statsrådet. Verksamheten och målen för övervakningen av finanspolitiken beskrivs i kapitel 8.

Revisions- och övervakningsinformationen bidrar till att den offentliga ekonomin och statsfinanserna sköts på ett hållbart, ansvarsfullt och transparent sätt. Verksamhetens inriktning påverkas av den ökade skuldsättningen till följd av coronakrisen och behovet att stabilisera de offentliga finanserna till följd av detta. Granskningen gäller aktiviteter och projekt som är centrala för beredningen av finanspolitiken och skötseln av statsfinanserna och den offentliga ekonomin. Därmed integreras det statsfinansiella perspektivet i alla granskningar. Revisionsverksamheten inriktas riskbaserat på statsfinansiellt viktiga ämnen med beaktande av läglig information för riksdagens och förvaltningens beslutsfattande.

Under planeringsperioden fokuserar revisionsverksamheten på att säkerställa tillförlitligheten i faktaunderlaget för finanspolitiken, bedöma de finanspolitiska styrningsmedlens funktionalitet och effektivitet, planeringen av statens betydande investeringar och finansieringsmodeller samt ordnandet av riskhanteringen i statsförvaltningen och statliga bolag. Ägarstyrningens funktionalitet bedöms i ljuset av principerna för ägarstyrningen av statsbolag. I revisionsverksamheten beaktas de förändringar i verksamhetsmiljön som coronasituationen medför. I effektområdet genomförs också en revision som gäller ordnandet av samhällets försörjningsberedskap, med vilken man främjar beredskapen inför undantagssituationer och myndigheternas samarbetsförmåga i krislägen.

Vi för en aktiv dialog om resultaten av revisionen och övervakningen med riksdagens utskott, finansministeriet samt andra ministerier och ämbetsverk. Som ett resultat av uppföljningen av effektområdet identifierar vi betydande risker för den offentliga ekonomin och statsfinanserna samt möjliga revisionsteman och utarbetar expertutlåtanden, översikter och andra texter som stöd för riksdagens och statsförvaltningens beslutsfattande.

#### 4.1 Finanspolitik

Beträffande faktaunderlaget för beredningen av finanspolitiken och beslutsfattandet granskar vi tillförlitligheten och omfattningen av prognoser, statistik och konsekvensanalyser. Beträffande finansministeriets prognoser för makroekonomin och de offentliga finanserna gäller verksamheten en utvärdering av hur rekommendationerna i tidigare revisioner har verkställts. Revisionsverksamheten fokuserar på kvalitetsledningsförfarandena för Statistikcentralens nationalräkenskapsenliga statistik över makroekonomin och de offentliga finanserna. Samtidigt bedömer vi riskbaserat tillförlitligheten hos central källstatistik, bl.a. data om den kommunala ekonomin.

I fråga om finanspolitiska styrmedel fokuserar revisionsverksamheten på ramförfarandets funktionalitet. Förfarandets regel för utgiftsramen är det viktigaste nationella, finanspolitiska styrmedlet för att begränsa ökningen av statens budgetutgifter och långsiktig utgiftspolitik som främjar ekonomisk stabilitet. Ramförfarandets funktionalitet bedöms bland annat genom att granska transparensen och en ändamålsenlig användning av utgifter. Ramförfarandets egenskaper granskas dessutom genom att beakta hur den exceptionella coronasituationen hanteras. Vi deltar samtidigt i en parallell revision med EU-länder, vilket ger oss jämförelsedata om andra länders förfaranden som stöd för utveckling av ramsystemet.

Utifrån resultaten av en tidigare revision som gällde funktionaliteten hos styrningen av den kommunala ekonomin är fokus att påverka åtgärderna som gäller en förbättring av sammanjämkandet av makro- och mikrostyrningen. De är betydande även med tanke på den föreslagna finansierings- och styrmodellen för social- och hälsovårdsreformen.

#### 4.2 Egendomsförvaltning och investeringar

Under planeringsperioden följs särskilt förvaltningen av de i statsfinanserna betydande ledtillgångarna samt genomförandet av ledinvesteringar, däribland etablering av specialföretag och flerkanaliga finansieringsmodeller. Uppföljningen och granskningen inriktas riskbaserat i rätt tid med beaktande av riksdagens informationsbehov.

Försvarsmaktens strategiska prestandaprojekt (anskaffningen av HX-jaktplan och Flottilj 2020) följs utifrån observationerna från den slutförda revisionen. I uppföljningen strävar man efter att påverka projektberedningens transparens och särskilt beakta betydelsen av projektens livscykelkostnader i beslutsmodellen och jämförelsen av alternativen. Information ges som stöd för dem som bereder de strategiska prestandaprojekten samt för statsrådets och riksdagens beslutsfattande. Statsrådet fattar ett upphandlingsbeslut för HX i slutet av 2021.

#### 4.3 Finansiella risker

Beträffande finansiella risker gäller revisionsverksamheten i synnerhet statens operativa skuldhantering och den strategiska styrningen av den samt riskhanteringsförfarandena för finansieringsverksamheten i statliga bolag med specialuppdrag. Vid granskningen av skuldhanteringen beaktas förutom fastställandet och styrningen av riskpositionen och ränteriskmodellen även förfarandena för användning av derivat i den operativa riskhanteringen. Verksamhetsmiljön för skuldhantering har förändrats på grund av de ekonomiska verkningarna av coronasituationen och en infallsvinkel är att skuldhanteringen anpassas till de nya förhållandena. Vi samarbetar aktivt med revisionsmyndigheterna i andra EU-länder i området.

Hantering av statens eventualförpliktelser följs inom de ramar som observationer och rekommendationer i tidigare revisioner har gett. Vi fäster särskild uppmärksamhet vid verkställandet av garantiförpliktelsernas riskbaserade begränsningar samt tillhörande riskhanterings- och övervakningspraxis. Hanteringen av statens växande pensionsansvar hör också till de frågor som granskas under planeringsperioden.

#### 4.4 Ägarstyrning av statsbolag och organisering av statens verksamheter

Staten har fortsatt bolagisera verksamheter de senaste åren. Utifrån slutsatserna från den granskning som färdigställdes 2020 bedömer vi framtida bolagiseringar och erbjuder på så sätt riksdagen information som grund för beslutsfattandet. På detta sätt är syftet att stödja valet av ändamålsenliga organisationsformer för effektivt genomförande av statsförvaltningens verksamheter och uppgifter. Vi granskar bolagiseringsfallen även ur ett statsfinansiellt perspektiv på finansiering och genomförande av investeringar.

Statsbolagens och deras organs goda bolagsstyrning och ägarstyrning utgör kombinerat modellen för god förvaltning. Den är en förutsättning för långsiktig, effektiv och verkningsfull verksamhet. Trots att uppgiftsfördelningen mellan bolagen och ägarstyrningen är ganska tydlig kan det uppstå problem i samarbetet mellan olika aktörer. Ägarstyrningens funktionalitet följs i fråga om statsbolag och revisioner görs vid behov ur ett problemorienterat perspektiv med betoning på frågor som är viktiga för statens egendomsförvaltning. Å andra sidan granskas också funktionaliteten hos modellen för god förvaltning, som består av bolagens styrning och ägarstyrningen.

#### 4.5 Övervakning och reglering av finanssektorn

Revisionen som gällde verksamheten hos den nationella resolutionsmyndigheten, Verket för finansiell stabilitet, slutfördes 2020. Revisionen gällde beredskapen för verkställande av resolution av så kallade mindre betydande banker. Revisionen utfördes som en del av EU-ländernas parallella revision och de tillgängliga jämförelsedata utnyttjas i fortsättningen vid rapportering om resultaten. Vi följer utvidgningen av mekanismerna i EU:s bankunion och beaktar särskilt statens ansvar i fråga om dessa.

Vi främjar också förutsättningarna för att ordna en extern granskning av övervakningen av finanssektorn med beaktande av riksdagens ställningstaganden i ärendet. Revisionsverket har inte rätt att granska Finansinspektionens och Finlands Banks verksamhet. De spelar en viktig roll när det gäller att organisera den gemensamma banktillsynen och resolutionen inom EU:s bankunion.

### 5 Revisionsverksamhet: Hållbar utveckling av förvaltningen

Ett av revisionsverkets strategiska mål är att producera information som stöder utvecklingen av förvaltningen, stärker sambandet mellan en hållbar utveckling och skötseln av statsfinanserna samt säkerställer kvaliteten på lagstiftningen. Reformerna av förvaltningen och styrningssystemet, strävan mot en allt enhetligare och effektivare offentlig förvaltning samt beredskapen inför framtida utmaningar framhäver behovet av tillförlitlig information.

Temana för utveckling av förvaltningen och hållbar utveckling är horisontella och kopplade till många förvaltningsområden och funktioner. De centrala innehållsmässiga tyngdpunkterna gäller statsrådets enhetlighet, hur lednings- och styrningssystemen fungerar och förnyas, användningen av information i beslutsfattandet samt kompetensutvecklingen. I revisionerna och den övriga verksamheten eftersträvas en stark framtidsorientering och ett starkt utvecklingsgrepp. Målet är att hjälpa organisationerna att förbereda sig inför framtida utmaningar och att genomföra reformer. Förvaltningens specialarrangemang och -utmaningar i anslutning till covid-19-pandemin påverkar också verksamheten 2021. De påverkar dessutom valet av revisionsteman och genomförandet av revisionerna.

År 2021 är revisionsteman bland annat utmaningarna i mångstyrningen i situationer där organisationerna styrs av många ministerier. Dessutom granskas organisationsfusioner och organisationsförändringar, användningen av information om verksamhetsmiljön och prognostisering i beslutsfattandet samt statens rekryteringar och kompetensutveckling. Dessutom produceras information om aktuella frågor som hör till en hållbar utveckling av förvaltningen genom att analysera och kombinera redan producerad revisionsinformation och annan information. Till denna hör bland annat en rapport om gruvpolitiken samt aktuella artiklar och inlägg.

Identifieringen av de innehållsmässiga tyngdpunkterna under de kommande åren samt definitionen av revisionsverkets särskilda roll i förhållande till andra organisationer och instanser som arbetar med samma teman fortsätter i nära växelverkan med nationella och internationella intressentgrupper. När teman väljs, verksamheten inriktas och infallsvinklarna bestäms är aktuella reformer och företeelser i nyckelposition liksom även i synnerhet förutseende, långsiktig granskning och en konsekvent politik.

## 5.1 Hållbar utveckling och revision

En ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling förutsätter att hela samhället fungerar långsiktigt och planmässigt. Som stöd för detta behövs fungerande styrningsmetoder och hantering av helheter. Finlands mål för hållbar utveckling presenteras i det samhällsåtagande som utarbetats av kommissionen för hållbar utveckling. Statsrådet har i sin redogörelse från 2020 dragit upp riktlinjerna för sina åtgärder.

Synvinklarna som gäller hållbar utveckling, särskilt FN:s Agenda 2030 och nationella mål för hållbar utveckling, kopplas till revisionsverkets arbete. Revisionsverket följer hur målen om hållbar utveckling främjas i statsförvaltningen. Användningen av statens medel enligt regeringens verkställighetsplan faller direkt under revisionsverkets revisionsmandat. Revisionsverket bedömer om regeringens årsberättelse innehåller riktiga och tillräckliga uppgifter om användningen och effekterna av offentliga medel i fråga om hållbarhetsinsatserna och hållbarhetsmålen. Kopplingen till målen för hållbar utveckling bedöms i samband med planeringen av varje revision.

Revisionen "Statens klimatfinansiering till utvecklingsländer" granskar finska statens finansieringsrapporter till klimatavtalspartkonferenserna, förfarandena för bedömning av finansieringens klimatpåverkan samt funktionaliteten hos styrningssystemet. Resultaten offentliggörs under 2021. Arbetet har nära koppling till arbetsprogrammet för miljöarbetsgruppen (WGEA) inom INTOSAI som Finland samordnar 2019–2021.

Revisionen "Framtidens arbetskraft 2030" analyserar hur de framtida kompetensbehoven och förväntningarna på arbetskraften beaktas vid beredning, genomförande och underhåll av läroplanerna för klass 1–6 i den grundläggande undervisningen. Detta är en internationell parallell revision som försöker identifiera olika länders förfaranden i grundläggande utbildning, yrkesutbildning och kontinuerligt lärande. Resultaten offentliggörs under våren 2021.

## 5.2 Behandling av klagomål och anmälningar om missbruk

Revisionsverket behandlar till verket framställda klagomål som gäller iakttagandet av statsbudgeten, lagligheten vid skötseln av statsfinanserna och samt val- och partifinansieringen. Verket behandlar också sådana anmälningar om missbruk om vilka föreskrivs i 16 § i lagen om statens revisionsverk (676/2000).

Antalet klagomål som inte gäller val- och partifinansiering beräknas uppgå till cirka 30–40 per år, varav ungefär hälften tas upp för behandling som klagomål. Målet är att dessa ärenden i vanliga fall avgörs inom tre månader, men om en laglighetsgranskning inleds för att avgöra ärendet är målet ett avgörande inom sex månader.

Medborgarnas kontakter bidrar till att skapa en bild av förändringarna i verksamhetsmiljön och stöder valet av revisionsteman samt planeringen av kommunikationen och revisionsverksamheten.

## 6 Revisionsverksamhet: Välmående och tryggt samhälle

Revisionerna i effektområdet Välmående och tryggt samhälle riktar in sig på att utvärdera funktionen, effektiviteten och de indirekta ekonomiska effekterna på välfärdssamhällets olika delområden och deras inbördes kontaktytor.

En permanent förstärkning av den offentliga ekonomin fordrar åtgärder som stöder ekonomisk tillväxt. Under resten av perioden fokuserar vi i effektområdet på att bedöma hur ändamålsenliga de sociala förmånerna och deras tillhörande tjänster är och hur de har samordnats, samt på frågor som gäller åtgärder för främjandet av sysselsättning och ekonomisk tillväxt. Typiskt för dessa ämnesområden är flerkanalsfinansiering, där staten är en av de viktigaste finansierarna. Den riksomfattande styrningen är framträdande i verksamhetsmiljön; resultaten och effekterna uppstår regionalt och lokalt.

Med hjälp av revisionerna producerar vi tillförlitlig information om komplicerade sakområden: vi fokuserar resurserna på samhällsligt betydande och aktuella ämnen samt använder oss mångsidigt av olika revisionslag, personalkompetens och data- och experttjänster utanför verket. En helhet som Statens revisionsverk granskar är Välmående och tryggt samhälle, som består av sex delområden.

## 6.1 Social trygghet

Vi granskar faktaunderlaget för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna som ligger till grund för beslutsfattandet om socialskyddsreformen genom att

- identifiera risker som är förknippade med statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna
- bedöma förmånernas och tjänsternas inbördes samband, ändamålsenlighet och effekter i förhållande till varandra och de uppställda målen
- tillhandahålla information om sakområdenas systematiska och inbördes samband för dem som bereder socialskyddsreformen
- bedöma socialskyddsutgifternas samband med utvecklingen inom den offentliga ekonomin.

De så kallade flitfällorna stör utbudet av arbete. Således kan en avveckling av dem kan ha positiva sysselsättningseffekter. I slutet av 2021 färdigställs en revision där vi bedömer ändamålsenligheten i beredningen och verkställandet av lagstiftningsåtgärder som syftar till att avveckla arbetslöshets-, inkomst-, byråkrati- och informationsfällor. Genom att granska system inom social trygghet och system som växelverkar med den, såsom beskattning och utsökning, kan man producera väsentlig och rättidig information om hur olika reformer som hittills genomförts fungerar och hur de har lyckats. En granskning av dessa teman tjänar informationsbehovet hos kommittén som bereder totalreformen av den sociala tryggheten.

En revision pågår också för att utreda i vilken mån målen för de studiestödsreformer som genomfördes 2011, 2014 och 2017 har uppnåtts, om reformerna har haft oförutsedda konsekvenser och på vilket informationsunderlag reformernas konsekvensbedömningar har grundat sig. I och med reformerna har man skärpt villkoren för studiestöd, ökat incitamenten för att lyfta studielån och ändrat systemet för bostadsbidrag så att de studerande kan lyfta bostadsbidrag året runt. Revisionen blir klar våren 2022.

År 2021 inleds också en granskning av det allmänna bostadsbidraget, där syftet är att bedöma vilka statsfinansiella problem som hänför sig till den nuvarande lagen om allmänt bostadsbidrag och hur de kan åtgärdas.

## 6.2 Reform av social- och hälsovården och räddningsväsendet

I våra expertutlåtanden till riksdagens utskott har vi tagit ställning till de ekonomiska aspekterna av grundandet av välfärdsområden samt av reformen av social- och hälsovården och räddningsväsendet.

Sommaren 2021 färdigställdes två revisioner som granskade social- och hälsovårdens styrning, informationsanvändning och uppföljning.

Den ena revisionen granskade produktionen av ekonomiska data för kommunernas social- och hälsovårdstjänster samt hur dessa data används i kostnadseffektivitetsindikatorerna och expertbedömningarna. Informationsunderlaget för ekonomistyrningen inom social- och hälsovården sammanställs i många olika processer och utvecklas i flera projekt, vilket gör hanteringen av helheten utmanande. Det jämförbara informationsunderlaget som behövs för effektiv nationell styrning är fortfarande bristfälligt och det förekommer fördröjningar i tillgången till information. Ett uppdaterat informationsunderlag om social- och hälsovårdens kostnader och verksamhet kräver ytterligare utveckling, nationella anvisningar och lagstiftning även med tanke på social- och hälsovårdsreformens behov. Den pågående reformen av den automatiserade ekonomirapporteringen bör följas upp noggrant så att man kan säkerställa att informationen är aktuell och av hög kvalitet.

Den andra revisionen granskade utvecklingen, styrningen, uppföljningen och utvärderingen av patient- och klientsäkerheten. Patient- och klientsäkerhetens styrning och anvisningar är en omfattande och svårtolkad helhet som förvaltningen inte har kunnat styra långsiktigt och konsekvent. Samtidigt har man inte nått upp till många av de centrala riksomfattande målen för patient- och klientsäkerheten. Den riksomfattande informationen om patient- och klientsäkerheten är splittrad och bristfällig och centrala uppföljningsindikatorer har inte fastställts. Även om den allmänna bilden av arbetet i organisationer inom social- och hälsovården är positiv, finns det inte tillräckligt med sådan

information om tjänsternas säkerhet som kunde utnyttjas för att utveckla verksamheten, jämföra organisationer sinsemellan eller sprida god praxis. Det riksomfattande lednings- och utvecklingsansvaret för patient- och klientsäkerheten borde tydligare än nu ligga på en enskild behörig myndighet. När det gäller utvecklingen av ansvaret bör man beakta betydelsen av de under beredning varande välfärdsområdena avseende utvecklingen och övervakningen av tjänsternas kvalitet och ändamålsenlighet.

### 6.3 Sysselsättning och företagsamhet

En revision av främjandet av näringslivets tillväxt och konkurrenskraft i regionerna inleddes sommaren 2021. Vid revisionen utvärderar vi om verkställandet av regionutvecklingsbeslutet 2020–2023 har skapat tillräckliga förutsättningar för näringslivets ekonomiska verksamhet. Vi utvärderar också på vilket sätt förändringarna i verksamhetsmiljön har påverkat verkställandet av beslutet samt verksamhetsförutsättningarna för näringslivet i olika regioner. Revisionen utreder också på vilket sätt de regionala stimulansåtgärderna som vidtagits på grund av covid-19-krisen har beretts och genomförts samt hur villkoren i de riksomfattande besluten om företagsstöd har uppfyllts.

En revision av systemet för företagartjänster inleds i slutet av året. Vid revisionen utreder vi om de offentliga företagstjänsterna är organiserade så att de på ett ändamålsenligt sätt stöder företagsverksamheten under olika skeden av dess livscykel.

### 6.4 Forskning, utveckling och innovation

Statsminister Marins regering har som mål att trygga långsiktig forsknings- och utvecklingsfinansiering (FoU-finansiering), stärka Finlands investeringsmiljö samt öka företagets investeringsförmåga. Ett av målen är att fram till 2030 höja Finlands FoU-utgifter från nuvarande 2,8 procent till 4 procent av bruttonationalprodukten. Uppnåendet av målet skulle innebära tilläggsåtgärder på nästan 600 miljoner euro per år, varav den offentliga sektorns finansieringsandel skulle uppgå till cirka 200 miljoner euro.

Vid revisionen av hur man hanterar utnyttjandet av forskningsdata i affärsverksamhet inom hälsovårdsbranschen granskar vi hur effektivt utnyttjandet av forskningsdata har stötts, styrts och förbättrats i strategier och program samt med hjälp av finansieringsinstrument för hälsovårdsbranschen.

### 6.5 Kontinuerligt lärande

Det är avgörande för statsekonomins hållbarhet på lång sikt att yrkesutbildningen bildar en stark grund för att de studerande ska få arbete och att utbildningen svarar på näringslivets och företagets växande kompetensbehov. Vid revisionen som slutfördes våren 2021 konstaterades att verkställandet av reformen har framskridit enligt målen. I enlighet med principen om livslångt lärande ska utbildningssystemet stödja möjligheten för de studerande att kombinera samt fördjupa sig och inrikta sig i olika slags kompetenser, inte bara genom examen och examensdelar, utan också genom mindre helheter. Det är också viktigt att trygga inlärning på arbetsplatserna för att säkerställa hållbarheten i utbildningssystemet. Inkomstregistret är ett nyttigt verktyg för uppföljning av utbildningens effektivitet.

En reform av det kontinuerliga lärandet inleddes 2021. Vi bereder en revision som har till syfte att producera information om förutsättningarna för genomförandet av reformen av kontinuerligt lärande, finansieringsgrunden för det planerade servicesystemet och säkerställandet av riskhanteringen.

## 7 Revisionsverksamhet: Fungerande informationshantering

Till effektområdet Fungerande informationshantering hör ärenden som gäller:

1. gemensamma dataflöden i skötseln av statsfinanserna
2. tillförlitligheten hos uppgifter på statsnivå
3. utveckling av produktionsverksamhetens resultat
4. utveckling av koncerninformationen
5. hantering och intern kontroll av statens risker
6. budgetefterlevnad.

Revisionen som utförs i effektområdet Fungerande informationshantering säkerställer till väsentliga delar att statsbudgeten efterlevs och att det finns en fungerande intern kontroll i skötseln av statsfinanserna. Från och med 2020 utförs revisionen av lagligheten hos skötseln av statsfinanserna och budgetefterlevnaden på ett förnyat sätt. Detta gäller särskilt redovisningsrevisionen i effektområdet.

### 7.1 Utveckling av revisionen av budgetefterlevnaden och lagligheten hos skötseln av statsfinanserna (redovisningsrevision)

Med hjälp av redovisningsrevisioner säkerställer revisionsverket att uppgifterna om statsfinanserna är tillförlitliga och användbara och att god förvaltning förverkligas. Tillförlitliga uppgifter om statsfinanserna och statens ekonomiska ställning säkerställer hållbara offentliga finanser. Kärnan i revisionsverkets expertis och insikter skapas genom och utifrån revisionerna. Revisionsverket stöder reformer och ändringar i den offentliga verksamheten genom sin sakkunnigverksamhet såväl under revisionerna som i projekt för utveckling av förvaltningen samt genom inlägg, artiklar och all interaktion.

En redovisningsrevision som revisionsverket utför uppfyller verkets alla strategiska effektmål både som revisionsform och med sin frågeställning. Utöver själva revisionen påverkar redovisningsrevisionen genom sakkunnigverksamhet både under revisionerna och på alla forum som är relevanta för påverkan. Genom de omfattande och regelbundna kontakterna i samband med redovisningsrevisionen bidrar revisionsverket till att främja principerna för god förvaltning och sprida god praxis för skötseln av statsfinanserna, stärker riksdagens budget- och lagstiftningsmakt samt stöder den förvaltning som är underställd statsrådet i skötseln av statsfinanserna.

I revisionen av budgetefterlevnaden granskas de viktigaste revisionsfrågorna centraliserat under planeringsperioden. Kriterierna för den centraliserade granskningen fastställs enhetligt för alla bokföringsenheter. När revisionen genomförs utnyttjas dataanalyser och inga begränsningar per bokföringsenhet görs. Förutom den centraliserade budgetefterlevnadsgranskningen beaktas verksspecifika särdrag i genomförandet och efterlevnaden av budgeten.

Revisionen av de gemensamma dataflödena i skötseln av statsfinanserna har också till väsentliga delar centraliserats. Målet med revisionen är att granskningen av de gemensamma dataflödena i skötseln av statsfinanserna till väsentliga delar kan göras centraliserat ända fram till den nödvändiga transaktionsgranskningen. Testningen av kontroller genomförs beträffande de gemensamma processerna både vid granskningen av servicecentret och på ämbetsverken. I samband med revisionen görs inga begränsningar av enskilda bokföringsenheter.

Den verksspecifika revisionen ordnas enligt principerna för teamverksamheten så att teamen får granskningsansvaret för flera ämbetsverk. Målet är att verksspecifika särdrag beaktas även då revisionen organiseras. Genom att beakta verksspecifika särdrag när en teambaserad granskning organiseras blir det lättare att inrikta planeringsperiodens revision på de händelser och verksamhetsprocesser som är mest väsentliga med tanke på ämbetsverken.

Under planeringsperioden lämnar vi revisionsberättelser om statsbokslutet samt revisioner av ministerier, andra bokföringsenheter och vissa fonder. Revisionsverkets granskning omfattar alltjämt ministerier och bokföringsenheter som enligt lagen ska upprätta bokslut, vissa statliga fonder utanför budgeten samt statsbokslutet.

Under planeringsperioden utvecklar vi digitaliseringen och programrobotiken på samtliga delområden av revisionen så att nya förfaranden kan införas snabbt och effektivt. Målet är att fortsättningsvis automatisera dataöverföringar och utveckla analytisk granskning med hjälp av material av olika slag. Under granskningsperioden utvecklas redovisningsrevisionen så att dataanalys kan utnyttjas i allt större utsträckning och den kan inriktas riskbaserat med



hjälp av en analytisk granskning och automatisering. I denna utveckling utnyttjas bland annat centraliseringen av uppgifter så att det manuella arbetet kan minskas och centraliseras ytterligare. Målet är att genom automatiserad och centraliserad granskning hantera en betydande del av arbetet för att verifiera bokslutskalkylerna och noterna.

Utvecklingen av dataanalys för revisionens behov sker i nära samarbete med utvecklingen av revisionsmetoderna och organiseringen av granskningen. En omorganisering av revisionen bidrar till att fördelarna med att utveckla dataanalysen kan integreras i förfaringssätten så effektivt som möjligt. Metoder som är förenliga med standarderna för redovisningsrevision fungerar mycket väl även i revisioner som genomförs med hjälp av dataanalys.

I samband med att redovisningsrevisionen utvecklas inleds ett projekt för att utveckla informationssystemet. Målet med informationssystemet är att sammanställa revisionsprocessen i sin helhet och de viktigaste arbetskedena och arbetsinstruktionerna i anslutning till den. Med hjälp av informationssystemet kan man också hantera arbetsfördelningen mellan teamen som utför redovisningsrevision.

## 7.2 Gemensamma dataflöden i statens ekonomiförvaltning

Gemensamma dataflöden i statens ekonomiförvaltning omfattar specifika gemensamma processer i ekonomiförvaltningen. Dessa processer är från behov till betalning, från beställning till indrivning, från bokföring till bokslut samt löneadministration och resor. Processerna är i huvudsak enhetliga vid alla statliga ämbetsverk och de sköts med enhetliga informationssystem. En central aktör i dessa gemensamma processer är Servicecentret för statens ekonomi- och personalförvaltning. Till denna del kommer revisionen att i väsentliga delar centraliseras ända fram till den nödvändiga transaktionsgranskningen.

Målet med revisionen är att få tillräckligt med ändamålsenlig revisionsevidens beträffande riktigheten i boksluten för enskilda bokföringsenheter till den del bokslutshändelserna utformas i de gemensamma processerna: målet är att skapa ett ställningstagande som grundar sig på rimlig säkerhet om de berörda bokslutsposterna eller deras påståenden. Dessutom är målet att säkerställa att den interna kontrollen har ordnats på ändamålsenligt sätt och att bestämmelserna har iakttagits.

Revisionen av gemensamma processer planeras utifrån väsentlighet och risk så att revisionen effektivt kan svara mot identifierade risker och på så sätt säkerställa att processerna och de informationssystem som används i dem är regelbundna och att den interna kontrollen i anslutning till bokslutsinformationen är ändamålsenlig och tillräcklig. Med en revision som gäller gemensamma processer minskas som helhet revisionsrisken som ingår i utlåtandena för servicecentrets och dess bokföringsenhetskunders revisionsberättelser.

Revisionen av de gemensamma processerna utvecklas under planeringsperioden i revisionsteamet för gemensamma processer och i ett separat utvecklingsprojekt för redovisningsrevisionen. Detta förutsätter att förfaringssätten för redovisningsrevisionen ständigt förnyas.

Statsbidragsverksamheten måste vara effektiv och dess effektivitet måste utvärderas kontinuerligt. Detta är ett centralt krav som gäller både statsbidragsmyndigheten och sammanslutningar som får statligt stöd. En betydande årlig understödshelhet består av understöd som delas ut via intäkterna från penningpelsverksamheten. Penningpelsintäkterna har minskat årligen och därför är det eventuellt nödvändigt att prioritera understöden på ett nytt sätt. Då bör understödets effekt vara ett centralt kriterium när understöden beviljas.

## 7.3 Statsnivåuppgifternas tillförlitlighet och utveckling av koncerninformationen

Med hjälp av redovisningsrevision har bokföringsenheternas bokslutskalkyler granskats årligen. Under planeringsperioden görs revisionen fortfarande utan begränsningar av enskilda bokföringsenheter, men revisionen organiseras och genomförs på ett nytt sätt. Revisionen utförs i högre grad än tidigare med statsbokslutet som utgångspunkt. Revisionen riktas kraftigt utifrån väsentlighet och risk.

Statens bokslutskalkyler har granskats årligen och granskas fortsättningsvis. Informationsinnehållet i statens bokslutskalkyler bildas även i fortsättningen av bokföringsenheternas bokslutskalkyler, varvid deras tillförlitlighet också avgör om statens bokslutskalkyler ger en tillräcklig och riktig bild. Det saknas fortfarande väsentliga balansposter i bokföringsenheternas och statens balansräkning. Den mest betydande posten är försvarsmateriel. I balansräkningen

fattas dessutom en del av nationalegendomen. Till denna del utvecklas statsnivåuppgifternas tillförlighet och informationsinnehåll ytterligare.

Koncernbokslut upprättas inte för statskoncernen. Statens olika aktörers interna transaktioner är väsentliga. Dessa är inte bara händelser mellan ämbetsverk, utan också händelser mellan staten och sammanslutningar som staten har bestämmande inflytande över. Under planeringsperioden stöder vi på ett för revisionsverkets roll lämpligt sätt projekt kring utveckling av koncerninformationen och gör oss redo att även granska koncerninformation. Enhetlig ekonomisk information om statskoncernen skulle bidra till bättre kontroll över helheten även på operativ nivå.

En betydande post av statens långvariga ansvar utgörs av ansvar i anslutning till pensioner som staten svarar för. I statsbudgeten utgör pensionsutgifterna en betydande utgiftspost. Syftet med revisionen är att skapa en helhetsbild av hur pensionerna förvaltas utanför den direkta skötseln av statsfinanserna. Dessutom är målet att skapa en helhetsbild av styrningen av andra än statliga aktörer och av hur den skiljer sig från den statliga styrningen. Målet är också att sammanställa en helhetsbedömning av statens pensionsansvar på lång sikt. I revisionen utreds hur man i skötseln av statsfinanserna har förberett sig på en ökning av det budgetfinansierade pensionsansvaret. Dessutom säkerställs att användningen av statliga medel som lagts ut på entreprenad till pensionsanstalter och -bolag är ändamålsenligt reglerad, övervakad och laglig.

## 7.4 Budgetefterlevnad

Budgetefterlevnad innebär att budgeten upprättats enligt gällande regler och bestämmelser och att förvaltningen använder anslag, inkomstkalkyler samt budgetutgifter och -inkomster enligt gällande regler och bestämmelser.

När statsbudgeten tillämpas är det viktigt att vara medveten om den budget som gäller vid tidpunkten och om de centrala budgetbestämmelserna. Under året ska man följa ändringar i budgeten, såsom riksdagens tilläggsbudgetar, tillstånd att överskrida förslagsanslag, kontoindelningsändringar och eventuella beviljanden av ofördelade anslag med användningsändamål samt eventuella ändringar i centrala bestämmelser om statsbudgeten. Revisionen främjar kännedom om budgeten som ett centralt styrdokument i statsförvaltningen.

I revisionen av budgetefterlevnaden fästs särskild uppmärksamhet vid

- efterlevnad av centrala budgetprinciper
- efterlevnad av bestämmelserna om brutto- och nettobudgetering
- momentens användningsändamål
- anslagstyper, anslagsöverskridande och -överföring
- utgiftsgruppering
- budgetmotiveringar och deras formuleringar
- budgetering av fullmakter
- allokering av utgifter, inkomster och fullmakter till finansåret.

Med hjälp av revision har det säkerställts att statsbudgeten är enhetlig och att förfaringssätten beträffande budgeteringen är tydliga. Revisionen följs i efterhand i samband med att statsbudgeten 2022 upprättas.

## 7.5 Statens riskhantering och interna kontroll

Användningen, införandet och utnyttjandet av ny digital teknik samt de snabba förändringarna i verksamhetsmiljön inom informations- och kommunikationsteknologin förutsätter snabba lösningar, tydliga verksamhetsmodeller, ansvarsfördelning och förutseende av den kommande situationen. Problemet med den nuvarande styrningsmodellen är att det inte går att tillräckligt snabbt och lägligt svara på nya utmaningar och risker som i och med de nya metoderna och teknikerna ökar både i fråga om sannolikheten och omfattningen. Nya tekniker och metoder medför också betydande och nya risker och hot, bl.a. i fråga om informations- och cybersäkerhet samt dataskydd. Hanteringen av dessa risker och hot blir allt viktigare i framtiden.

Med tanke på resultatet av ekonomin och statens totalinkomst är det av största vikt att beskattningsförfarandet är en fungerande och effektiv process. Till resultatet hör också att automatisera processen och å andra sidan sörja för att föreskrivna skatter samlas in i rätt mängd och i rätt tid. Lagen om beskattningsförfarande för skatter som betalas på eget initiativ gäller sedan 2017 och den har inte varit föremål för revisioner. I Skatteförvaltningen pågår sedan 2013 en

reform av ett färdigprogram för beskattningen (Valmis-projektet). Projektet avslutas 2020 då alla skatteinformationssystem har ersatts med ett nytt enhetligt informationssystem. Systemet omfattar alla skatteslag.

Dessutom ger statsförvaltningens knappare resurser upphov till många slags risker med avseende på den digitala kapaciteten. Med tanke på utnyttjandet av informations- och kommunikationsteknik lider förvaltningen av att kompetensen är ojämnt fördelad. Förvaltningen har begränsade möjligheter att förnya sin kompetens. Om man försöker avhjälpa resursproblem eller eventuella brister i nuvarande kompetens genom utkontraktering finns risken att fel saker utkontrakteras eller att det sker på fel sätt.

Statsförvaltningen är i allt högre grad beroende av informations- och kommunikationstekniken, och digitala förfaranden och tekniker används i nästan alla verksamheter inom statsförvaltningen. I revisionen har det visat sig att halvfärdiga system överförs till produktionen, vilket bl.a. yppar sig som ofullständiga kontroller. En risk finns också i statsförvaltningens kompetens och förmåga att beställa stora IT-systemprojekt och övervaka deras implementering. Detta kan bl.a. leda till att ibruktagandet av systemet försenas väsentligt, att kostnadsberäkningen överskrider betydligt och att systemet delvis är föråldrat redan när det börjar användas.

I vår verksspecifika revision granskas alltid de viktigaste informationssystemen för skötseln av statsfinanserna och revisionen inriktas årligen på de mest relevanta informationssystemen.

## 8 Tillsynsverksamhet: Övervakning av finanspolitiken

Det yttersta målet med övervakningen av finanspolitiken är att säkerställa att finanspolitiken och beredningen av den främjar de offentliga finansernas hållbarhet. Genom övervakningen säkerställs uppställningen av finanspolitiska mål samtidigt som regelefterlevnaden och måloppfyllelsen bedöms. Dessutom verifieras tillförlitligheten i de prognoser som utgör underlag för finanspolitiken. Ett mål är också att främja reglernas transparens och begriplighet.

Bestämmelser om oberoende övervakning av finanspolitiken finns i den finanspolitiska lagen (869/2012), statsrådets förordning om en plan för de offentliga finanserna (120/2014) samt i Europeiska unionens stabilitetspakt och de gemensamma principerna för dess korrigeringsmekanism (COM 2012/342), EU:s direktiv om budgetramverk (2011/85/EU) och Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 472/2013.

### 8.1 Regelbundna tillsynsuppgifter

Övervakningsarbetet riktas i första hand in på författningsgrundade uppgifter. Till dem hör bedömning av efterlevnaden av finanspolitiska lagen, inklusive förordningen om en plan för de offentliga finanserna som utfärdats med stöd av lagen, jämte en bedömning av uppfyllelsen av målen för det strukturella saldoto. Till uppgifterna hör även övervakning av den korrigeringsmekanism som fastställs i lagen. I den författningsgrundade tillsynsuppgiften ingår också att regelbundet bedöma tillförlitligheten i de prognoser om makroekonomin och de offentliga finanserna som utgör underlag för finanspolitiken. Den regelbundna övervakningen omfattar utarbetandet och genomförandet av planen för de offentliga finanserna samt efterlevnaden av de statsfinansiella ramarna. Inom tillsynen bedöms också hur regelverket för EU:s stabilitets- och tillväxtpakt följs.

Tillsynen gör offentliga bedömningar och ställningstaganden om uppfyllelsen av de finanspolitiska målen, regelefterlevnaden, åtgärdernas effekter och tillförlitligheten i finansministeriets prognoser.

### 8.2 Verksamhetens tyngdpunkter och rapportering under planeringsperioden

Under planeringsperioden betonas utvecklingen av metoder och verktyg för bedömning av de finanspolitiska åtgärdernas effekter med målet att ytterligare stärka den självständiga analysens del i rapporteringen. Med tanke på målen för valperioden 2019–2022 är det viktigt att bedöma regeringens sysselsättningsåtgärder. Utvecklingsprojekten granskar användbarheten av makromodellering samt mikrosimulering av de offentliga finanserna. I arbetet utnyttjas vid behov även externa forskningsuppdrag.

Osäkerheten som är förknippad med bedömningarna av produktionsgapet i ekonomin som är viktigt för reglerna och dimensioneringen av finanspolitiken presenteras och granskas i relation till resultat som tagits fram med alternativa

metoder. År 2021 stärker revisionsverket synligheten hos det alternativa sättet att beskriva konjunkturläget som har utvecklats vid revisionsverket, dvs. konjunkturlägets värmekarta och kombinationsindikatorn som härletts från den.

Den externa bedömningen av finanspolitikens tillsynsuppgift som revisionsverket utför och som inleddes 2020 fortsätter 2021. OECD:s utvärdering utnyttjas för att utveckla verksamheten.

På grund av coronakrisen gäller fortfarande en undantagsklausul 2021. Enligt den tillåts avvikelser från EU:s finanspolitiska mål inom EU. Av denna orsak bedömer revisionsverket inte om stabilitets- och tillväxtpaktens förebyggande del följs i enlighet med EU:s finanspolitiska pakt 2021. Tyngdpunkten i bedömningen av övervakningen av finanspolitiken som publiceras i maj 2021 ligger på innehållet i planen för de offentliga finanserna våren 2021 och bedömningen av hur regeringens sysselsättningsåtgärder framskrider. I december 2021 publiceras en mer omfattande rapport om övervakningen av finanspolitiken som en särskild berättelse som lämnas till riksdagen. I bedömningarna av övervakningen behandlas på grund av coronakrisen regelbundet regeringens ekonomiska åtgärder för att lindra krisens ekonomiska konsekvenser. Dessutom kommer man att fästa uppmärksamhet vid stabiliseringen av de offentliga finanserna och skuldållbarheten efter coronakrisen. I båda rapporterna bedöms hur realistisk FM:s ekonomiska prognos är som ligger till grund för planeringen av de offentliga finanserna och budgetpropositionen.

De huvudsakliga iakttagelserna vid övervakningen av finanspolitiken rapporteras två gånger per år. I en normal situation fokuserar vårrapporten på en efterhandsbedömning av hur stabilitets- och tillväxtpakten och utgiftsramarna har följts, på upprättandet av en plan för de offentliga finanserna samt på en bedömning av hur realistiska prognoserna är. I en särskild berättelse till riksdagen mot slutet av året bedöms skötseln av de offentliga finanserna, efterlevnaden av stabilitets- och tillväxtpakten prediktivt och uppfyllelsen av de nationella reglerna och målen i ljuset av budgetpropositionen. I en särskild berättelse i slutet av 2022 samlar vi den finanspolitiska övervakningens och granskningens observationer avseende valperioden. Vi rapporterar regelbundet, med cirka två års intervall, om tillförlitligheten i finansministeriets prognoser. Följande särskilda rapport om prognoser över de offentliga finanserna publiceras 2021.

## 9 Tillsynsverksamhet: Laglighetskontroll av val- och partifinansieringen

Statens revisionsverk är politiskt oavhängigt och därigenom en trovärdig och opartisk tillsynsmyndighet i val- och partifinansieringsärenden. Genom tillsynen kan man förebygga och upptäcka finansiering som strider mot partilagen och valfinansieringslagen och därmed påverka parti- och valfinansieringens laglighet i realiteten. Kontrollen gör det möjligt att upptäcka otillbörlig finansiering.

I enlighet med lagstiftningen består tillsynsuppgifterna av mottagning och publicering av redovisningar, kommunikation med redovisningsskyldiga, verifiering av dokumentens riktighet och åtgärder som säkerställer att begränsningarna i lagstiftningen efterlevs. Revisionsverket har ett särskilt informationssystem för dokumentförvaltningen och publiceringen av redovisningar.

Kontrollen av val- och partifinansieringen är en etablerad del av vår verksamhet. För partilagens del är uppgiften av löpande karaktär och kräver fasta resurser. För valfinansieringslagens del handlar det om en valspezifisk tillsynsuppgift som visserligen är en återkommande process. Förfarandet med efterhandsredovisning kräver resurser även under de år då inga val förrättas.

### 9.1 Inriktning av övervakningen

Enligt partilagen (10/1969, ändrad 683/2010) och lagen om kandidaters valfinansiering (273/2009) ska revisionsverket ta emot redovisningar av valfinansiering och kontrollera deras riktighet. Sedan ingången av 2016 övervakar revisionsverket även användningen av statsunderstöd som beviljas partier.

### 9.2 Utvecklingsområden

Justitieministeriet har tillsatt en arbetsgrupp för utveckling av parti- och valfinansieringslagstiftningen. Arbetsgruppen inledde sitt arbete 2019 och dess mandatperiod pågår till maj 2021. Revisionsverket har två platser som permanent sakkunnig i arbetsgruppen. Utvecklingsarbetet beaktar alla möjliga lagstiftningsändringar. Informationssystemet som

används i tillsynen förnyas så att även redovisningar av valfinansieringen vid landskapsval kan tas emot. Granskningen av partiernas distriktsorganisationer baseras i största möjliga utsträckning på elektroniskt material.

### 9.3 Tillsynsplan för parti- och valfinansieringen 2021–2025

De väsentliga bestämmelserna om tillsynsrapporternas innehåll och tidpunkter finns i partilagen och valfinansieringslagen. Lagstiftningens rapporteringskrav uppfylls. I rapporteringen är avsikten att föra fram synpunkter på hur väl lagstiftningen fungerar.

Rapporter till riksdagen med stöd av valfinansieringslagen:

- En rapport om kommunalvalet 2021 lämnas i december 2021.
- En rapport om riksdagsvalet 2023 lämnas i december 2023.
- En rapport om presidentvalet 2024 lämnas i september 2024.
- En rapport om Europaparlamentsvalet 2024 lämnas i februari 2025
- En rapport om kommunalvalet 2025 lämnas i december 2025.

Ett eventuellt landskapsval 2022 beaktas i planeringen.

Rapporter till riksdagen med stöd av partilagen:

- En rapport om tillsynsverksamheten 2021 lämnas i mars 2022.
- En rapport om tillsynsverksamheten 2022 lämnas i mars 2023.
- En rapport om tillsynsverksamheten 2023 lämnas i mars 2024.
- En rapport om tillsynsverksamheten 2024 lämnas i mars 2025.

## 10 Digitalisering av revisions- och tillsynsverksamheten

Revisionsverket har inlett ett program för att utveckla digitaliseringen enligt sin strategi för 2021–2023. Målet är att produktifiera digitala och dataanalytiska lösningar som frigör våra experters tid för själva revisionsarbetet i alla skeden av projekten – från planering till genomförande och när revisionsdata görs tillgängliga för våra kunder och intressentgrupper.

Programmet är indelat i fyra delområden, av vilka de första är kunskapsbaserad ledning och uppbyggnad av en digital grund. Målen börjar genomföras stegvis från början av 2021.

### 10.1 Vi utvecklar den kunskapsbaserade revisionsverksamheten

Vårt mål är att definiera hur vi kan stödja våra experters arbete med digitala tjänster och dataanalystjänster vid revisioner som kombinerar olika typer av revisionslag vid revisionsverket. För detta ändamål inleder vi under 2021 tillsammans med revisionsexperten och valda kund- och intressentgrupper arbetet för att skapa ett koncept för digital revision. Konceptet inkluderas stegvis i vår verksamhet via den digitala utvecklingsmodellen och portföljhanteringen.

Målet är att genuint effektivisera de centrala revisionsprocesserna och relaterade stödprocesser från början till slut. Effektiviseringen planeras och genomförs stegvis. Samtidigt främjar vi införandet av ett gemensamt revisionssystem, dvs. de digitala verktyg och verktyg för dataanalys som vi produktifierar i våra revisioner.

Förutom kunskapsbaserad ledning och digitalisering av revisionerna och planeringen av dem utvecklar vi den kunskapsbaserade ledningen i hela revisionsverkets verksamhet: vi utvecklar dataanalys och rapportering för revisionsverkets ledning. Med stöd av den kunskap som dessa ger kan vi planera och verkställa våra revisionsprojekt på ett effektivt sätt.

### 10.2 Vi stärker utvecklingen av informations- och datahanteringen samt den tekniska grunden för digitaliseringen

Vi börjar bygga upp en digital grund med tre helheter. För det första verkställer vi verksamhetsmodellen för digital utveckling och förändringshantering och inför nya roller och stödinformationssystem som stöder den. På så sätt skapar

vi en struktur som säkerställer att utvecklingen framskrider kontrollerat som en helhet. Vi utvecklar den kompetens som behövs i digitaliseringen dels genom att identifiera vilken kompetens den digitala förändringen kräver i olika roller, dels genom att ge vår personal tillfälle att utvecklas i praktiska projekt.

För det andra fortsätter vi att utveckla vår dataarkitektur utifrån våra nuvarande informationshanteringsmodeller och verksamhetens behov. Vi importerar de befintliga informationsresurserna i ett format som kan utnyttjas bättre med tanke på revisionsverksamheten och säkerställer de informationshanteringsprocesser och roller med hjälp av vilka vi hanterar informationen i enlighet med kraven och på ett kontrollerat sätt. Vi utvecklar och utvidgar möjligheterna att utnyttja och förädla förvaltningsdata och annan extern information som vår revisions- och tillsynsverksamhet behöver.

För det tredje utarbetar vi målarkitektur för revisionsverkets digitala tjänster och dataanalystjänster och börjar verkställa den så att vi tillgodoser de behov som är de viktigaste med tanke på vår verksamhet.

Som stöd för den digitala utvecklingen skaffar vi nödvändiga externa partner. När vi först har skapat en stark digital grund för revisionsverket fortsätter vi under de kommande åren med digitaliseringen enligt vår strategi, så att vi på ett verifierat och datasäkert sätt kan producera relevant revisionsinformation.

## 11 Internationell verksamhet

Via internationellt samarbete och växelverkan kan revisionsverket i sitt arbete utnyttja andra revisionsverks erfarenheter och dela med sig av sitt kunnande. Detta bidrar till att den externa revisionen och tillsynen kan genomföras och utvecklas på ett effektivt sätt och skapar på så sätt förutsättningar för en hållbar förnyelse av de offentliga finanserna och förvaltningen nationellt och internationellt.

Tyngdpunkterna i revisionsverkets internationella revisionssamarbete under planeringsperioden 2021–2025 är:

- revisionsarbetets verkningar samt de högsta revisionsmyndigheternas roll för att främja reformerna i den offentliga förvaltningen och en hållbar skötsel av ekonomin
- digitalisering och dataanalys
- målen för hållbar utveckling enligt FN:s Agenda 2030
- miljörevision
- att svara på nya och aktuella frågor (emerging issues), till exempel att sinsemellan dela med sig av den information som behövs för att granska åtgärder i anslutning till pandemi- och klimatkriser och utveckla förmågor.

Revisionsverket deltar på ett mångsidigt sätt i samarbetsprojekt som rör dessa teman samt förmedlar på olika sätt information och erfarenheter i enlighet med principen för samutveckling av extern revision.

Till de huvudsakliga målen i revisionsverkets internationella samarbete hör att utveckla standarderna och anvisningarna för extern revision (INTOSAI Framework of Professional Pronouncements). För detta deltar verket i internationella organisationen för överordnade revisionsorganisationer INTOSAI (International Organization for Supreme Audit Institutions). Revisionsverket deltar också i internationellt revisions- och tillsynssamarbete inom ramen för extern granskning av Europeiska unionens ekonomiförvaltning samt oberoende övervakning av finanspolitiken. Revisionsverket är också nationell samarbetsmyndighet för Europeiska revisionsrätten.

Statens revisionsverk är ordförande för INTOSAI:s miljöarbetsgrupp (Working Group on Environmental Auditing, WGEA) 2021–2025. Vid revisionsverket verkar sekretariatet för INTOSAI:s största arbetsgrupp (76 deltagarländer) som ansvarar för praktiska frågor i arbetsgruppen samt verkställer arbetsprogrammet. Under planeringsperioden deltar revisionsverket också i flera andra av INTOSAI:s arbetsgrupper som arbetar bland annat med följande teman: revision av den offentliga skulden, Big Data, finansmarknaden och regleringsreformer, SDG-målen och deras indikatorer samt hur vetenskapen och teknologin påverkar revisionen.

Fram till april 2021 är revisionsverket medlem i den europeiska samarbetsorganisationen för de högre revisionsorganen EUROSAI:s (European Organisation of Supreme Audit Institutions) förvaltningsråd. Revisionsverket bär ansvaret för helheten av aktuella framåtblickande teman (Emerging issues and forward thinking) och är vice ordförande i två covid-19-relaterade projektgrupper som hör till helheten: Auditing the Response to the Covid-19 Pandemic och Preparing for future risks and climate crisis. Revisionsverket deltar också i EUROSAI:s arbetsgrupper för miljörevision, revisionsetik och IT-revision.

Inom ramen för EU-samarbetet (EU Contact Committee) är revisionsverket ordförande i nätverket för granskning av finanspolitiken och deltar bland annat i bankunionsarbetsgruppens verksamhet. Dessutom deltar revisionsverket aktivt i det nordiska samarbetet samt verkar i nordiska covid-19- och framsynsnätverk.

Revisionsverket har ett multilateralt samarbetsavtal inom dataanalys med Holland, Storbritannien, Norge, Tyskland och Brasilien samt bilaterala samarbetsavtal bland annat med revisionsverket i Bhutan. Revisionsverket är extern revisor för Östersjökommissionen HELCOM, för Europeiska sydobservatoriet ESO och för CERN, det europeiska forskningscentret för partikelfysik. Revisionsverket samarbetar också med internationella organisationer som till exempel FN, EU-kommissionen och OECD.

## 12 Tyngdpunkter för personalpolicyns utveckling

Personalpolitiken grundar sig på revisionsverkets värderingar och tillämpas för att förverkliga revisionsverkets strategi. Tyngdpunkten och målet för personalpolitiken är en kompetent och välmående personal. Personalpolicyn anger visionen och ambitionen för revisionsverkets personalledning och personalutveckling. Den skapar förutsättningarna för systematisk och långsiktig personalledning. Personalpolicyn utgår från revisionsverkets värderingar, anger principerna för hanteringen av personalfrågor och fastställer hur verkets personalledning ska verkställas.

Genom kompetenshantering säkerställs att revisionsverket har den kompetens som krävs för uppgifterna och för att förverkliga strategin. För att personalen ska kunna tillägna sig nya arbetssätt och en ny verksamhetskultur samt öka sin digitala förmåga, ska revisionsverket på bred front förbinda sig att vidta åtgärder och allokerar resurser för kompetensutveckling. Till kompetenshanteringen hör kompetenssamtal som förs årligen med var och en och åtgärderna som har planerats och ska vidtas utifrån dessa och som stöder kompetensutvecklingen. Alla anställda vid revisionsverket ansvarar för att upprätthålla och utveckla den yrkesskicklighet och kompetens som hans eller hennes uppgifter kräver. En viktig form av kompetensutveckling är inläring i arbetet genom arbete inom olika projekt och att dela med sig av den egna kompetensen. Personalen erbjuds dessutom mångsidiga möjligheter att delta i utbildningar och kurser som upprätthåller och utvecklar både yrkesfärdigheterna och arbetsgemenskapsfärdigheterna.

Kärnan i revisionsverkets strategiska förändring består av att stärka verkets samhällspåverkan genom att samordna verksamhetsåttaganden och öka interaktionen bland de anställda. I projekten utnyttjas flexibelt kompetensen hos ämbetsverkets hela personal. Projektarbetet som sker i team förutsätter färdigheter att arbeta i team och leda team, projektkompetens, att tillägna sig en coachande ledarskapskultur samt förmåga att tänka systemiskt. Personalens potential och kompetensutveckling stöds i enlighet med strategin, systematiskt, långsiktigt och på ett hållbart sätt. Investeringar i utveckling görs i synnerhet i strategiskt kritiska områden.

I stödet för personalens kompetenshantering och framgång i arbetet betonas kontinuerlig diskussion om målen och utvecklingen, att ge feedback och coachande ledarskap. Genom coachande ledarskap strävar man efter att öka växelverkan och på så sätt hjälpa personalen att arbeta målinriktat och nå målen för arbetet. Som stöd för kompetenshanteringen och utvecklingssamtalen tas ett nytt system för kompetenshantering i bruk.

Tyngdpunkten för revisionsverkets personalplanering och nya rekryteringar är de strategiska kompetensbehoven. Principen är att de externa rekryteringarna ska fylla kompetensbehov som inte kan tillgodoses genom personalutbildning, intern arbetsrotation eller omorganisation av arbetsuppgifter. När pensionsavgångar, tjänstledigheter och andra personalförändringar möjliggör externa rekryteringar prioriteras ny kompetens som behövs för utförandet av verkets uppgifter. I motsats till revisionsverkets tidigare tillvägagångssätt kan provotid i fortsättningen tillämpas vid externa rekryteringar.

Personalens motivation och välbefinnande spelar en viktig roll. För att utveckla arbetshälsan vid revisionsverket har VMBaro-arbetshälsoenkäten införts vid verket. Resultaten av enkäten utnyttjas när man tillsammans med personalen utarbetar en utvecklingsplan för arbetshälsan. Några konkreta utvecklingsåtgärder väljs för planeringsperioden och genomförandet av planen följs genom att årligen förnya enkäten. Dessutom kommer man att följa arbetshälsan i arbetsgemenskapen med hjälp av enkäter om arbetsmiljön i realtid. För att upprätthålla arbetsförmågan fortsätter verksamheten enligt modellen för aktivt stöd för att identifiera tidiga risker som gäller arbetsförmågan och för att minska riskerna. En jämställd och likvärdig behandling av personalen säkerställs genom åtgärder i enlighet med den uppdaterade jämställdhets- och likabehandlingsplanen.

Hur målen för personalpolicyn nås följs regelbundet på ledningens och personalorganisationernas kvartalsmöten. Uppföljningen och utvärderingen ska omfatta samtliga teman för personalpolicyn.

## 13 Tyngdpunkter för kompetensutvecklingen

Kompetensutveckling har lyfts fram som en tyngdpunkt under strategiperioden. Vår kompetensutveckling siktar på beredskap att kunna göra saker på ett nytt sätt och därigenom skapa en ny slags organisationskultur i enlighet med vår strategi.

På grund av förändringarna i verksamhetsmiljön och kraven i revisionsbranschen måste kompetensutvecklingen riktas in på bredare och mångsidigare kompetensvägar. Under 2020 definierade vi de centrala kritiska kompetensområdena för vår verksamhet. Genom dessa säkerställer vi att vi har tillräcklig kompetens och förmåga att handla nu och i framtiden. Revisionsverkets 12 kritiska kompetensområden är:

1. Analys- och materialkompetens
2. Kännedom om den offentliga förvaltningen
3. Kompetens i de offentliga finanserna
4. Riskhanteringskompetens
5. Kompetens i informationssystem och digitalisering
6. Revisionskompetens
7. Påverkans- och nätverkskompetens
8. Kompetens i projektarbete
9. Interaktions- och teamarbetsfärdigheter
10. Färdigheter i coachande ledarskap
11. Förmåga till systemtänkande
12. Förmåga att tänka och handla strategiskt

Kritiska kompetensområden används som ram vid utvecklingen av personalens kompetens. Tyngdpunkten för kompetensutvecklingen på ämbetsverksnivå 2021 är att

- utveckla digital kompetens, som bland annat omfattar utveckling av analys- och materialkompetens samt av kompetens i informationssystem och digitalisering
- stärka verksamheten enligt den nya verksamhetsmodellen, som bland annat omfattar fördjupad kompetens i projektarbete samt utveckling av det egna arbetet och förmågan att leda sig själv
- påverkans- och nätverkskompetens
- förmåga till systemtänkande.

Förutom ny kompetensutveckling är det fortfarande viktigt att upprätthålla verkets omfattande och mångsidiga revisionskompetens. Revisionsverkets revisorer kan även i fortsättningen vid sidan av arbetet utföra inhemska och internationella auktorisationer i revisionsbranschen.

### 13.1 Utveckling av digital förmåga

Teknologin utvecklas snabbt, vilket gör att vi kan utveckla nya verksamhetsmodeller både för revisionsarbetet och för hela revisionsverkets verksamhet. Vårt mål är att utveckla vår kompetens bland annat så att vi kan skaffa, kombinera och utnyttja nya typer av datamängder i revisionsarbetet. Vi behöver ny kompetens för automatisering av databehandling och analys. Även kompetensen som rör informationshantering kommer att framhävas under det kommande året.

Digitaliseringen av revisionsmiljön förutsätter att vi allt bättre förstår hur informationssystemen fungerar och förstår processerna, kontrollerna och riskerna förknippade med hanteringen av systemen. Vi behöver också bättre känna till de principer, förfaranden och tekniker som används vid digitaliseringen av funktioner och tjänster.

### 13.2 Att stärka verksamheten enligt den nya verksamhetsmodellen

Revisionsverket har övergått till en projektorganisation där allt arbete utförs som projekt. Att arbeta i projekt innebär att man i stället för att arbeta ensam arbetar tillsammans. Det blir allt viktigare att följa de gemensamma spelreglerna och människornas styrkor kan utnyttjas bättre. Vi satsar fortfarande på att utveckla förmågan att arbeta i team och hantera projekt, ett coachande grepp och att utveckla kommunikationsfärdigheterna.



Övergången från en hierarkisk modell till en ansvarsgivande projektorganisation förutsätter att man tillägnar sig nya arbetssätt. När hierarkierna slopas ökar friheten och försöken i arbetet, vilket ger organisationen nya möjligheter. Vår kompetensutveckling kommer att fokusera på kunskaper och färdigheter som stöder och främjar arbetet i den nya organisationsmodellen. Genom att stärka självstyrningen och den gemensamma styrningen i team främjas övergången till en genuint lärande, ansvarstagande och kreativ organisation.

### 13.3 Påverkans- och nätverkskompetens

I framtiden blir det allt viktigare att vi känner våra intressentgrupper och samarbetspartner. Vi övar vår förmåga att identifiera nätverk som är nyttiga för vår verksamhet, att ansluta oss till dem och att själva bilda dem. För att lyckas krävs också att vi har förmåga att anpassa vår verksamhet efter nätverkets aktörer.

För att öka vår effektivitet kommer vi under de kommande åren att satsa på förhandlings-, framställnings- och faciliteringsfärdigheter. Genom att utveckla dessa färdigheter stöder vi vår förmåga att föra dialog, lyssna och höra.

### 13.4 Förmåga till systemtänkande

För att kunna handla effektivt måste vi allt oftare kunna identifiera hur våra revisioner hänger samman med komplicerade, sektorsövergripande, mer omfattande frågor eller företeelser. Vi behöver en förmåga att granska omständigheter på ett mer övergripande och systematiskt sätt. När vi diskuterar slutsatserna om våra inspektioner och de rekommendationer som getts utifrån dem måste vi också kunna koppla olika framtidsscenarioer till systemmodellerna. Vi utvecklar färdigheten till systemtänkande bland annat i samband med planering av revisionsprojekt och effektivitetsarbete.

### 13.5 Inläring i arbetet betonas i kompetensutvecklingen

Kompetensutveckling innebär inte längre endast enstaka utbildningar av engångskaraktär. Perspektivet håller allt starkare på att övergå till att lärandet fortsätter under hela arbetskarriären och kompetensen utvecklas i olika arbetsuppgifter i alla skeden av arbetskarriären. Vårt mål är att stödja och effektivisera inläringen i arbetet och hitta nya former och verksamhetsmodeller för den. Samtidigt utvecklar vi personalens färdigheter att ge och ta emot feedback som en naturlig del av det vardagliga arbetet. I teamarbete stöds inläringen i arbetet både av att lära sig av andra och av att dela med sig av sin yrkesskicklighet.

## 14 Effektmål och resultatmål

Statens revisionsverks mål är att vara samhällligt verkningsfullt. Utifrån vår verksamhet och uppgift innebär verkningsfullhet följande:

#### **Statsfinanserna sköts effektivare**

Vi påverkar hur effektivt statsfinanserna sköts genom att föra en dialog baserad på revisionsinformation med statsrådet, övriga styrande parter och förvaltningen, som verkställer besluten som fattats.

#### **Tilliten till beslutsunderlaget förbättras**

Vår revisionsverksamhet bidrar till att underlaget för beslut om statsfinanserna och skötseln av dem är tillförlitligt och av bra kvalitet.

#### **Förtroendet för att statsförvaltningen agerar öppet, effektivt och hållbart stärks**

Vi bidrar till att skattebetalarna och de internationella aktörer som samverkar med det finländska samhället litar på den finska statsförvaltningens förmåga att agera öppet, effektivt och ekonomiskt hållbart.

#### **Den offentliga ekonomin sköts hållbart**

Vi medverkar till att den offentliga ekonomin sköts ansvarsfullt med beaktande av långsiktig hållbarhet. Finanspolitiken följer reglerna och dimensioneringen av åtgärderna jämnar ut konjunkturerna.

Revisionsverket granskar sin effektivitet genom att följa upp iakttagandet av revisionsrekommendationerna och ställningstagandena av riksdagens revisionsutskott, genom att regelbundet begära synpunkter på sin verksamhet av intressenterna samt genom att följa upp hur resultatmålen uppnås.

För att uppnå effektmålen har följande resultatmål identifierats. Framgång med resultatmålen skapar förutsättningarna och grunden för verksamhetens effekt.

### **1. Vi tar fram aktuell och relevant information åt beslutsfattarna för utveckling av verksamheten**

Vi producerar aktuell och relevant information på olika områden i enlighet med våra effektmål. Vårt mål är att påverka under hela revisionsprocessen. Vi vet när och vad revisionsverket gör klokt i att ta tag i och inrikta revisionen på. Informationen vi producerar och våra rekommendationer beaktas vid verksamhetsutveckling och vår expertis och våra synpunkter efterfrågas mångsidigt.

Indikatorer: Genomförande av granskningsplanen, intressentenkäter, responsenkät, genomförandeprocent för rekommendationerna, antalet utlåtanden och höranden, antalet besökare på externa webbplatser, antalet läsare i bloggar och översikter, engagemangsgraden för målgrupperna på Twitter

### **2. Våra ställningstaganden beaktas i den finanspolitiska beredningen och beslutsfattandet**

Analysdata och ställningstaganden som vi tar fram vid övervakningen av finanspolitiken beaktas i statsrådets finanspolitiska beslutsfattande samt i beredningen av finanspolitiken, och vår expertis gällande skötseln av de offentliga finanserna efterfrågas mångsidigt.

Indikator: Självutvärdering

### **3. Kunderna uppskattar vår interaktion och dialog**

Vi förstår våra intressenters verksamhet så att vi kan leverera granskningsresultaten på ett sätt som de behöver. De som är föremål för granskning upplever att kommunikationen fungerar under granskningen.

Indikatorer: Intressentenkät, responsenkät, antalet deltagare i arbetsgrupperna

### **4. Vi gör metoderna för att skapa information mångsidigare**

För att uppnå bättre effekt tar vi i bruk ny teknik och utnyttjar mångsidiga sätt att få fram information. Vi utför granskningar som omfattar flera revisionslag för att kunna producera ännu mångsidigare information för beslutsfattarna.

Indikatorer: Antalet nya metoder som tagits i bruk, antalet granskningar som omfattar flera revisionslag, procenten verkställda rekommendationer i granskningar som omfattar flera revisionslag

### **5. Kompetensen förutser och möter verksamhetens behov**

Vi genomför effektivt vår strategiska kompetensutvecklingsplan. Vi genomför utvecklingsplaner som är samordnade med verkets mål och som stöder personalens individuella mål och utvecklar på så sätt de färdigheter och kompetenser vi behöver i framtiden.

Indikatorer: Personalenkät om kritiska kompetensområden och kompetensdiskussioner

### **6. Revisionsverket är en fungerande och välmående arbetsgemenskap**

Personalen upplever att arbetsplatsen är välmående och samverkande. Detta bedöms framförallt utifrån personalens samarbete, motivation, arbets- och förnyelseförmåga samt chefsarbete och ledning.

Indikatorer: Personalenkät och antalet sjukfrånvaron

Vi rapporterar regelbundet om framstegen och uppfyllelsen av resultatmålen i samband med bokslutet.

## Ledningens åtagande

Vi förbinder oss att agera på ett konsekvent, förutsebart och motiverande sätt i enlighet med värderingarna i Statens revisionsverks strategi. Vårt mål är att personalen ges bästa möjliga förutsättningar att genomföra granskningsplanen. Vi förbinder oss att leda och utveckla revisions-, tillsyns- och expertverksamheten inom vårt ansvarsområde och att arbeta tillsammans så, att granskningsplanens resultatmål kan uppnås på bästa möjliga sätt.

Vi leder människor och arbete genom att ställa upp mål och skapa förutsättningar att uppnå dem. Vi stöder varandra och andra i ledningsuppgifter så att vi genom att leda tillsammans skapar förutsättningar för effektivt, verkningsfullt och högklassigt arbete, ett bra arbetsklimat och en fungerande arbetsgemenskap.

Vi tar vårt ansvar för gemensam ledning och aktiv utveckling av revisionsverket i olika ledningsforum samt inom våra särskilda ansvarsområden enligt arbetsordningen.

Helsingfors den 16 december 2020

Tytti Yli-Viikari  
generaldirektör

Mikko Koiranen  
direktör

Matti Okko  
direktör

Jaakko Eskola  
direktör

Heli Mikkilä  
direktör

Pirkko Lahdelma  
direktör

Anna-Liisa Pasanen  
direktör

Heli Nikander  
direktör

Leena Juvonen  
direktör

Tuula Sandholm  
direktör

Riitta-Liisa Heikkilä  
direktör

Miikka Saarteinen  
direktör

Juhani Heimsch  
ICT-chef

Jaana Beversdorf  
kommunikationschef

Jenni Leppälahti  
planeringschef

## Bilagor

### NOT 1

#### Anslagsmedel 2021–2025

| Anslagsram                  |  |                   |  |                   |  |                   |
|-----------------------------|--|-------------------|--|-------------------|--|-------------------|
| Budget/anslagsram           |  | <b>15 804 000</b> |  | <b>16 554 000</b> |  | <b>16 554 000</b> |
| Överförs från föregående år |  | 2 539 197         |  | 2 263 692         |  | 1 492 172         |
| <b>Disponibelt anslag</b>   |  | <b>18 343 197</b> |  | <b>18 817 692</b> |  | <b>18 046 172</b> |
| Löner och arvoden           |  | 12 392 995        |  | 12 939 010        |  | 12 939 010        |
| Lokalhyror                  |  | 583 000           |  | 583 000           |  | 583 000           |
| Övriga omkostnader          |  | 2 617 750         |  | 3 517 750         |  | 3 117 750         |
| <b>Utnyttjats totalt</b>    |  | <b>15 593 745</b> |  | <b>17 039 760</b> |  | <b>16 639 760</b> |
| Överförs till följande år   |  | 2 749 452         |  | 1 777 932         |  | 1 406 412         |

## NOT 2

## Anslagsmedel (VEP-kalkyl)

Statens revisionsverk Verksamhets- och ekonomiplan 2021–2025 Uppdaterad 29.10.2020

## Justerade uppgifter

| Ansvarsområde  | 2019              | 2020              | 2021              | 2021             | -                 | 2022             | -                 | 2023             | -                 | 2024             | -                 | 2025             |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|  | Bokslut           | Budget            | Budget-förslag    | Förändring +/- € | VEP 2022          | Förändring +/- € | VEP 2023          | Förändring +/- € | VEP 2024          | Förändring +/- € | VEP 2025          | Förändring +/- € |
| <b>Statens revisionsverk (reservationsanslag 2 år)</b> | <b>15 669 000</b> | <b>15 804 000</b> | <b>16 554 000</b> | <b>750 000</b>   | <b>16 554 000</b> | <b>0</b>         | <b>16 554 000</b> | <b>0</b>         | <b>16 554 000</b> | <b>0</b>         | <b>16 554 000</b> | <b>0</b>         |
| Löner  | 12 158 776        | 12 392 995        | 12 939 010        | 546 015          | 12 939 010        | 0                | 12 939 010        | 0                | 12 939 010        | 0                | 12 939 010        | 0                |
| Omkostnader  | 3 222 563         | 3 200 750         | 4 100 750         | 900 000          | 4 100 750         | 0                | 3 900 750         | -200 000         | 3 700 750         | -200 000         | 3 700 750         | 0                |
| <b>Omkostnadsmom. 21.40.01 bokslut</b>                 | <b>15 669 000</b> | <b>15 804 000</b> | <b>16 554 000</b> | -                | <b>16 554 000</b> | -                | <b>16 554 000</b> | -                | <b>16 554 000</b> | -                | <b>16 554 000</b> | -                |
| <b>Omkostnader/år</b>                                  | <b>15 381 339</b> | <b>15 593 745</b> | <b>17 039 760</b> | -                | <b>17 039 760</b> | -                | <b>16 839 760</b> | -                | <b>16 639 760</b> | -                | <b>16 639 760</b> | -                |
| Överförd post  | 2 251 536         | 2 539 197         | 2 749 452         | 210 255          | 2 263 692         | -485 760         | 1 777 932         | -485 760         | 1 492 172         | -285 760         | 1 406 412         | -85 760          |
| Disponibelt anslag                                     | 17 920 536        | 18 343 197        | 19 303 452        | -                | 18 817 692        | -                | 18 331 932        | -                | 18 046 172        | -                | 17 960 412        | -                |
| Momsutgifter (21.40.29)                                | 523 330           | 650 000           | 650 000           | 0                | 850 000           | 200 000          | 850 000           | 0                | 850 000           | 0                | 850 000           | 0                |
| <b>Omkostnader och momsutgifter</b>                    | <b>15 904 670</b> | <b>16 243 745</b> | <b>17 689 760</b> | -                | <b>17 889 760</b> | -                | <b>17 689 760</b> | -                | <b>17 489 760</b> | -                | <b>17 489 760</b> | -                |
| <b>+/- Förändringar 2020–2024 totalt</b>               | -                 | -                 | -                 | <b>2 406 270</b> | -                 | <b>-285 760</b>  | -                 | <b>-685 760</b>  | -                 | <b>-485 760</b>  | -                 | <b>-85 760</b>   |

## Reservationsanslag

Anslagsmedlen för revisionsverkets omkostnader har budgeterats som ett reservationsanslag (2 år) precis som omkostnader för andra statliga ämbetsverk. Enligt lagen om statsbudgeten kan ett reservationsanslag överföras helt eller delvis för att användas under de tre finansår som följer efter det år de upptogs i budgeten om det inte beträffande reservationsanslaget har fastställts i budgeten att reservationsanslaget endast kan överföras under det följande finansåret. På grund av reservationsanslagets karaktär har därför en rad för Omkostnader/år inkluderats i tabellen. Ett reservationsanslag som helt eller delvis blivit oanvänt får överföras till följande finansår. Posten överförs i samband med bokslutet. Den är en budgetutgift för bokslutets räkenskapsperiod men i affärsbokföringen hänförs utgiften till det verkliga användningsåret. Därmed kan reservationsanslaget användas för fleråriga projekt.

## NOT 3

## Personalram 2021–2025

| Personalram   | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Personalkostnadsprognos (€)   | 12 902 902          | 13 050 413          | 12 774 784          | 12 677 712          | 12 470 116          |
| Personalkostnadsprognos exkl. utbyte av semesterpenning (€)                           | 12 735 164          | 12 880 758          | 12 608 712          | 12 512 902          | 12 308 005          |
| Personalkostnadsmål (€)   | 12 939 010          | 12 939 010          | 12 939 010          | 12 939 010          | 12 939 010          |
| <b>Mål – Prognos exkl. utbyte av semesterpenning</b>                                  | <b>36 108</b>       | <b>-111 403</b>     | <b>164 226</b>      | <b>261 298</b>      | <b>468 894</b>      |
| Åv-prognos (åv =180 dv)   | 148,1               | 146,9               | 139,9               | 137,5               | 135,0               |
| Åv-mål (åv = 180 dv)  | 144,0               | 144,0               | 144,0               | 144,0               | 144,0               |
| <b>Åv: målprognos</b>   | <b>-4,1</b>         | <b>-2,8</b>         | <b>4,1</b>          | <b>6,5</b>          | <b>9,0</b>          |
| Arbetstidsfördelning per huvudverksamhet, mål, revisions- och tillsynsverksamhet      | 50 %/72 åv          | 50 %/72 åv          | 50 %/72 åv          | 50 %/72 åv          | 50 %/72 åv          |
| Arbetstidsfördelning per huvudverksamhet, mål, övrig kärnverksamhet                   | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          |
| Arbetstidsfördelning per huvudfunktion, mål, stödverksamhet                           | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          | 25 %/36 åv          |
| <i>Arbetstidsfördelning per huvudsyssla, totalt</i>                                   | <i>100 %/144 åv</i> | <i>100 %/144 åv</i> | <i>100 %/144 åv</i> | <i>100 %/144 åv</i> | <i>100 %/144 åv</i> |
| Prognos för personalens tjänstestruktur (% av €, åv), högsta ledningen                | 1 %/1 åv            | 1 %/1 åv            | 1 %/1 åv            | 2 %/1 åv            | 1 %/1 åv            |
| Prognos för personalens tjänstestruktur (% av €, åv), ledningen                       | 19 %/20 åv          | 17 %/17 åv          | 14 %/16 åv          | 13 %/15 åv          | 14 %/13 åv          |
| Prognos för personalens tjänstestruktur (% av €, åv), serviceteamen                   | 17 %/36 åv          | 17 %/34 åv          | 17 %/31 åv          | 18 %/32 åv          | 17 %/32 åv          |
| Prognos för personalens tjänstestruktur (% av €, åv), revisions- och tillsynsexperter | 63 %/92 åv          | 65 %/95 åv          | 68 %/92 åv          | 67 %/89 åv          | 68 %/89 åv          |
| <b>Hela personalen totalt</b>   | <b>100 %/149 åv</b> | <b>100 %/147 åv</b> | <b>100 %/140 åv</b> | <b>100 %/137 åv</b> | <b>100 %/135 åv</b> |
| Pensionsavgångar (åv), verkliga/prognostiserade (personer)                            | 2                   | 0                   | 1                   | 3                   | 0                   |