

# Statens revisionsverks bokslut 2021





# Statens revisionsverks bokslut 2021

197:e verksamhetsåret

**Dnr**

D/773/00.03.03.01/2021

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Verksamhetsberättelse</b>	<b>4</b>
1.1	Generaldirektörens översikt: Det är viktigt att trygga den grundläggande uppgiften mitt i en kris	4
1.2	Effektivitet och resultat	6
1.2.1	Strategiska effekt- och resultatmål samt utvärdering av dem	8
1.2.2	Internationellt samarbete stöder revisionsarbete av hög kvalitet	18
1.2.3	Digitaliseringens mål justerades så att de bättre motsvarar revisionsverksamhetens behov och resurser	19
1.3	Funktionell effektivitet	20
1.3.1	Verksamhetens produktivitet	21
1.3.2	Verksamhetens lönsamhet	22
1.4	Prestationer och kvalitetsledning	25
1.4.1	Prestationsvolymerna och åstadkomna offentliga nyttigheter	25
1.4.2	Kvalitetsledning av revisionen och tillsynsverksamheten	30
1.5	Hantering och utveckling av de intellektuella resurserna	32
1.5.1	Nyckeltal som beskriver hanteringen och utvecklingen av de intellektuella resurserna	33
1.5.2	Arbetshälsa	35
1.6	Bokslutsanalys	37
1.6.1	Finansieringsstruktur	37
1.6.2	Budgetutfall	37
1.6.3	Intäkts- och utgiftskalkyl	37
1.6.4	Balansräkning	38
1.7	Yttrande om utvärdering och bekräftelse av den interna kontrollen	38
1.8	Utvärderingar	39
1.8.1	Självutvärdering av ledningssystemet	40
1.8.2	Referensutvärdering av övervakningen av finanspolitiken	40
1.9	Sammanfattning av upptäckt missbruk	40
1.9.1	Sammanfattande uppgifter om fel och missbruk	40
1.9.2	Sammanfattande uppgifter om återkrav	41
<b>2</b>	<b>Budgetens utfallskalkyl</b>	<b>43</b>
<b>3</b>	<b>Intäkts- och utgiftskalkyl</b>	<b>44</b>
<b>4</b>	<b>Balansräkning</b>	<b>45</b>
<b>5</b>	<b>Noter</b>	<b>46</b>
<b>6</b>	<b>Undertecknande av bokslutet</b>	<b>50</b>
	<b>Bilaga 1 till verksamhetsberättelsen: Inriktning av arbetstiden 2021</b>	<b>51</b>
	<b>Bilaga 2 till verksamhetsberättelsen: Slutprestationer 2021</b>	<b>53</b>

# 1 Verksamhetsberättelse

Statens revisionsverk är den i 90 § i grundlagen föreskrivna högsta nationella revisionsmyndigheten. Statens revisionsverk fungerar i anslutning till riksdagen och granskar lagligheten och ändamålsenligheten i skötseln av statsfinanserna samt efterlevnaden av statsbudgeten. Dessutom övervakar revisionsverket finanspolitiken samt val- och partifinansieringen.

Revisionsverket utför sin uppgift avseende extern revision enligt grundlagen genom att utföra redovisningsrevisioner, laglighetsgranskningar, effektivitetsrevisioner och granskningar av finanspolitiken, samt revisioner som kombinerar de olika revisionsmetoderna, så att skötseln av statsfinanserna granskas i enlighet med god revisionssed. Närmare bestämmelser om uppgifterna finns i lagen om statens revisionsverk (676/2000) och i lagen om rätt för statens revisionsverks att granska vissa överföringar av medel mellan Finland och Europeiska gemenskaperna (353/1995).

Om övervakningen av finanspolitiken föreskrivs i lagen om sättande i kraft av de bestämmelser som hör till området för lagstiftningen i fördraget om stabilitet, samordning och styrning inom Ekonomiska och monetära unionen och om tillämpning av fördraget samt om kraven på de fleråriga ramarna för de offentliga finanserna (869/2012) och i lagen om statens revisionsverk (ändrad genom lag 870/2012). I unionsrätten bygger den finanspolitiska tillsynsuppgiften på Europeiska unionens stabilitetspakt och lagstiftning (direktiv om krav på medlemsstaternas budgetramverk 2011/85/EU och förordningen om övervakning av utkast till budgetplaner (EU) 473/2013).

I lagen om kandidaters valfinansiering (273/2009) föreskrivs revisionsverket uppgiften att övervaka iakttagandet av skyldigheten att redovisa valfinansieringen, publicera redovisningarna av valfinansieringen och att kontrollera redovisningarna av valfinansieringen. Enligt partilagen (10/1969, ändrad genom lag 683/2010) är det revisionsverkets uppgift att övervaka användningen av understöden till partierna samt att partier, partinära sammanlutningar och i understödsbeslutet avsedda föreningar (tillsynsobjekt) i sin verksamhet iakttar partilagens bestämmelser om bidrag, redovisning av kostnaderna för och finansieringen av valkampanjen samt utarbetande och inlämnande av anknytande handlingar och uppgifter.

Statens revisionsverk är ett nationellt revisionsorgan enligt fördraget om Europeiska unionens funktionssätt och samverkar med Europeiska revisionsrätten i den externa tillsynen över unionens medel.

## 1.1 Generaldirektörens översikt: Det är viktigt att trygga den grundläggande uppgiften mitt i en kris

År 2021 var ett exceptionellt år för revisionsverket. Utöver de begränsningar som coronasituationen medförde var ämbetsverket föremål för omfattande extern uppmärksamhet. Riksdagens revisionsutskott utarbetade ett grundligt betänkande om ämbetsverkets skötsel av ekonomin. Vi vidtog omedelbart åtgärder utifrån slutsatserna i betänkandet. I och med

dessa har ämbetsverket fördjupat sig i sin praxis för skötseln av ekonomin och kostnadsmedvetenheten i verksamheten. Riksdagen fattade i slutet av juni i plenum också beslut om att säga upp revisionsverkets dåvarande generaldirektör. Situationen har belastat hela personalen i hög grad. Därför lyftes hanteringen av personalresurserna fram som en av de viktigaste prioriteringarna. På grund av situationen användes en ansenlig mängd arbetstid även för annat än vår kärnverksamhet särskilt under årets första hälft. Vår revisions- och tillsynsuppgift kunde vi ändå sköta nästan som planerat.

Förtroendet för ämbetsverkets verksamhet försvagades under året. Vi ansåg det nödvändigt att utvärdera vår verksamhet för att sanera och utveckla den. Vårt mål är att det externa förtroendet för revisionsverkets kärnuppgift ska stärkas och å andra sidan att personalens interna integritet inte ska rubbas. Arbetet för att återställa förtroendet inleddes i slutet av våren och koncentrerades huvudsakligen till hösten. I den så kallade återhämtningsplanen ingick konkreta åtgärder för kärnverksamheten och kommunikationen samt åtgärder förknippade med revisionsverkets förvaltning. Vårt mål är att vara exemplarisk i vår egen verksamhet. Detta arbete fortsätter under ledning av den nya generaldirektören Sami Yläoutinen.

I planeringen av revisionsverkets framtida verksamhet fokuserar vi på att trygga i första hand de resurser som behövs för de lagstadgade kärnuppgifterna, det vill säga revisions- och tillsynsverksamheten. Till stöd för detta föreslog vi en tidsbegränsad ökning av personalramen, som finansieras med anslag som reserverats för andra omkostnader under åren 2023–2025. Tillägget används för revisions- och tillsynsuppgifter. Det statsfinansiella perspektivet är ständigt närvarande i all revision, och den statsfinansiella betydelsen och rättidigheten styr även i fortsättningen valen av hur vi riktar vår revisionsverksamhet. Under året lyckades vi trots undantagssituationen i huvudsak genomföra granskningarna enligt vår granskningsplan. Vi var tvungna att prioritera utvecklingsverksamheten och vissa utvecklingsåtgärder senarelades till de följande åren. Även omfattningen och sätten för det internationella samarbetet utvärderades, dock med beaktande av dess betydelse för ämbetsverkets verksamhet även i fortsättningen.

Revisionsverket införde en ny ledningsmodell 2019, som vi självutvärderade hösten 2021. Självutvärderingen gav vägledning för det interna arbetet med att förnya organisations- och ledningsmodellen, som inleddes 2022. Under 2021 genomfördes dessutom en extern utvärdering av övervakningen av finanspolitiken, och utifrån den vidareutvecklas verksamheten bl.a. för att stärka övervakningens oberoende. På grund av undantagssituationen var vi emellertid tvungna att senarelägga den externa, internationella referensutvärdering av revisionsverksamheten, som enligt planerna skulle inledas under året. Under året inledde vi förberedelserna inför vår nya revisionsuppgift i välfärdsområdena.

Att upprätthålla den grundläggande verksamheten i den krävande, exceptionella situationen 2021 har fordrat en anmärkningsvärd flexibilitet av hela personalen, vilket jag vill framföra mitt tack för. Det har varit nödvändigt och värdefullt att granska verksamhets-sätten och prioriteringarna samt att identifiera utvecklingsbehoven genom gemensamma diskussioner. Med detta som grund kan revisionsverket allt mer fokuserat koncentrera sig på att utföra sin uppgift i samhället.

## 1.2 Effektivitet och resultat

I [Statens revisionsverks strategi 2019–2023](#) betonas revisionsverkets samhällspåverkan. Revisionsverket stöder riksdagen i utövandet av lagstiftnings- och kontrollmakt samt statsfinansiell makt. Verket ska rikta in revisionerna på aktuella frågeställningar för statsfinanserna. Målet är att säkerställa att kostnadseffektiviteten i skötseln av statsfinanserna och förtroendet för kunskapsunderlaget i beslutsfattandet förbättras och att förtroendet för öppenheten, kostnadseffektiviteten och hållbarheten i den finländska statsförvaltningen stärks. Revisions- och effektarbetet utförs på fyra effektområden.

Inom effektområdet Hållbar offentlig ekonomi inriktas revisionerna på att säkerställa tillförlitligheten i faktaunderlaget för finanspolitiken och bedöma de finanspolitiska styrmedlens funktionalitet och effektivitet, samt på hanteringen av finansieringsriskerna och förvaltningen av statens materiella tillgångar, i synnerhet i planeringen av livscykelkostnader. Ägarstyrningens funktionalitet granskas särskilt utifrån egendomsförvaltningen och organiseringen av verksamheten. Effektområdet omfattar även tillsynen och regleringen av finanssektorn, som är viktig med tanke på de statsfinansiella riskerna. En differentierad funktion övervakar finanspolitiken, vilket främjar en ansvarsfull skötsel av de offentliga finanserna, säkerställer en fungerande regelbaserad finanspolitik och bidrar till regelverkets ändamålsenlighet.

Effektområdet Hållbar utveckling av förvaltningen producerar information som stöd för utvecklingen av förvaltningen. Prioriteringarna inom effektområdet är ett enhetligt statsråd, statens arbetsgivarpolitik, lagstiftningens kvalitet samt verkställandet av målen för hållbar utveckling. Perspektiven inkluderar bland annat styrningssystem, genomförandet av regeringsprogrammet, centralförvaltningsreformer, förvaltningens strukturreformer och försök, omorganisering av verksamheter och politisk konsekvens.

Inom effektområdet Välmående och tryggt samhälle utgörs kärnan i revisionsverksamheten av välfärdsstatens grundpelare, det vill säga sociala trygghetssystem, social- och hälsovårdens servicesystem, sysselsättning och företagande, kontinuerligt lärande, forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet samt övergripande säkerhet. I revisionerna bedöms hur ändamålsenliga de sociala förmånerna och deras tillhörande tjänster är och hur de har samordnats, samt frågor som gäller åtgärderna för att främja sysselsättning och ekonomisk tillväxt. Typiskt för dessa ämnesområden är flerkanalsfinansiering där staten är en av de viktigaste finansörerna. I verksamhetsmiljön betonas den riksomfattande styrningen. Resultaten och effekterna uppkommer regionalt och lokalt.

Revisionerna inom effektområdet Fungerande informationshantering säkerställer att statsbudgeten efterlevs och att statens ekonomiförvaltning har en fungerande intern kontroll. Granskningarna riktas på gemensamma dataflöden i statens ekonomiförvaltning, statsnivåuppgifternas tillförlitlighet, produktionsverksamhetens effektivitetsutveckling, utveckling av koncerninformationen, statens riskhantering och interna kontroll samt budgetefterlevnad. Med redovisningsrevisionen som genomförs på effektområdet säkerställs att statsbudgeten efterlevs och att skötseln av statsfinanserna följer reglerna. Genomförandet av redovisningsrevisionerna har förnyats avsevärt under de två senaste åren.

Observationerna och innehållet i revisions- och tillsynsverksamheten rapporteras förutom i separata berättelser och revisionsberättelser även i revisionsverkets årsberättelse som publiceras årligen i september. Närmare information om revisionsverkets berättelser till riksdagen och antalet revisionsberättelser finns i avsnitt 1.4.1.

För att identifiera riskerna som är förknippade med de offentliga finanserna samt relevanta och tidsmässigt rätt utförda revisionsteman följer ämbetsverket verksamhetsmiljön aktivt och är i ständig växelverkan till exempel med riksdagens utskott och andra intressentgrupper. Revisionsverket har av hävd starka band med riksdagens revisionsutskott. Verket har samarbetat aktivt även med de övriga utskotten bland annat genom att regelbundet informera dem om verkets kommande verksamhet. Antalet begäranden om utlåtande varierar från år till år så att lagberedningen är som livligast mitt i valperioden. Riksdagens revisionsutskotts utredningsarbete om revisionsverkets ekonomiskötsel var också en starkt bidragande faktor till det ökade antalet höranden och utlåtanden.

Till ämbetsverkets effektarbete hör att delta i olika expertarbetsgrupper och nätverk, utarbeta expertutlåtanden, [bloggar](#), [God förvaltning-artiklar](#), [publikationer i serien Synpunkter](#) och [översikter](#), som stöder riksdagens och statsförvaltningens beslutsfattande. Teman för publikationerna 2021 var bland annat hållbar gruvverksamhet i Finland, faserna i utvecklingen av den finländska förvaltningen och revisionsverksamheten kring den, samt tillgodoseendet av jämställdheten mellan könen i den internationella klimatfinansieringen som ingår i Finlands utvecklingssamarbete.

Revisionsverket anser det viktigt att delta i det internationella samarbetet för att stärka prognostiseringsförmågan och revisionernas aktualitet samt för att få erfarenheter av inriktningen av revisionerna och de metoder som används i dem. De europeiska revisionsverken kom våren 2020, när coronapandemin hade börjat, överens om ett omfattande samarbete. Målet var att producera information om coronapandemins inverkan på samhällets funktionsförmåga och ekonomi samt på återhämtningen från pandemin. Statens revisionsverk tog initiativ till att starta två europeiska Covid-19-projekt.

Revisionsverket inledde proaktivt diskussioner med riksdagens och statsförvaltningens representanter om det nationella verkställandet av EU:s så kallade whistleblower-direktiv, det vill säga direktivet om skydd för uppgiftslämnare. Målet för direktivet är att säkerställa mekanismer som garanterar skydd för personer som anmäler att de i sitt arbete har upptäckt eller misstänker brott mot unionsrätten. Syftet med diskussionerna var att stödja ett enhetligt och helhetsekonomiskt ändamålsenligt verkställande av direktivet i praktiken i statsförvaltningen. Samarbetet gav resultat och under 2021 avancerade beredningen av en gemensam lösning så att revisionsverket inför det gemensamma systemet under 2022.

Som en av de första organisationerna i statsförvaltningen utarbetade revisionsverket sin första ansvarsrapport för 2020 utifrån Statskontorets anvisningar. Rapporten publicerades sommaren 2021. Dessutom har ett internt projekt pågått vid revisionsverket, där man utvecklat och pilottestat möjliga sätt att beakta hållbar utveckling i revisionsarbetet.



## 1.2.1 Strategiska effekt- och resultatmål samt utvärdering av dem

Revisionsverket har följande strategiska effektmål:

- Statsfinanserna sköts effektivare.
- Tilliten till beslutsunderlaget förbättras.
- Förtroendet för att den finländska statsförvaltningen fungerar öppet, resultatrikt och hållbart stärks ytterligare.
- De offentliga finanserna sköts hållbart.

Revisionsverket granskar sin effektivitet genom att följa upp iakttagandet av revisionsrekommendationerna och ställningstagandena av riksdagens revisionsutskott, genom att regelbundet begära synpunkter på sin verksamhet av intressenterna samt genom att följa upp hur resultatmålen uppnås. Helhetsmässigt betraktat kan effektiviteten anses ha minskat något, även om vissa uppföljningsuppgifter också har utvecklats positivt.

Revisionsverket följer systematiskt vilka åtgärder förvaltningen har vidtagit på basis av rekommendationerna och ställningstagandena i berättelserna. Genomförandet av revisionsrekommendationerna utvärderas via uppföljningar av revisionerna, som i regel görs ungefär tre år efter att revisionsberättelsen har lämnats.

Hur väl revisionsverkets rekommendationer genomförs beror bland annat på hur konkreta och användbara de är, om de genomförs i rätt tid, vilka resurser som behövs för genomförandet, omständigheterna inom förvaltningen och pågående utvecklingsarbete. I uppföljningarna har det observerats att det krävs ett nära samarbete av förvaltningen samt en starkare och mer omfattande förnyelse och förändring för att genomföra rekommendationerna särskilt om de är riktade till flera förvaltningsområden eller aktörer. Genomförda uppföljningar beskrivs närmare i avsnitt 1.4.1.

Revisionsverket samlar in intressentgruppernas synpunkter på sin effektivitet genom en enkät som genomförs vartannat år. Enkäten skickas till riksdagsledamöterna, deras assistenter, riksdagens tjänstemän, statsförvaltningens tjänstemannaledning, representanter för universitet och forskningsinstitut samt andra intressentgrupper. Resultaten från den senaste enkäten är från januari 2022 och resultaten från föregående enkäter är från 2019 och 2015. Svarsprocenten var 13 år 2022 och 15,5 år 2019. De som svarade på intressentenkäten bedömde påståendena på skalan mycket bra, ganska bra, måttligt, ganska dåligt eller mycket dåligt. Svaren mycket bra eller ganska bra anses vara positiva svar.

Som helhet sjönk intressentgruppernas betyg från betygen 2019. Den negativa publiciteten kring revisionsverket under 2021 kan ha påverkat denna utveckling. Av de som svarade på enkäten bedömde 47 procent att revisionsverkets revisions- och tillsynsverksamhet är effektiv (2019: 67 procent). Tre fjärdedelar (75 procent) bedömde att revisionsverket främjar skötseln av statsfinanserna och budgetefterlevnaden enligt bestämmelserna (2019: 84 procent, 2015: 65 procent) och 59 procent bedömde att revisionsverkets verksamhet ökar förtroendet för skötseln av statsfinanserna (2019: 79 procent, 2015: 72 procent). Hälften (50 procent) av respondenterna bedömde att revisionsverkets information förbättrar förutsättningarna för ett tillförlitligt beslutsfattande i samhället (2019: 80 procent, 2015: 75 procent) och 43 procent bedömde att revisionsverket genom sitt arbete har ökat förtroendet för öppenheten i det finländska beslutsfattandet (2019: 74 procent).

I de öppna svaren lyfte intressentgrupperna fram utvecklingsidéer om samarbete med revisorerna, planering av revisionerna och anpassning av tidtabellerna samt förmedling av information inom revisionsverket. I svaren framfördes önskemål om att revisionerna

ska inriktas på breda helheter och verksamhetens effektivitet. Önskemål om att revisionsverket ska stödja utvecklingen av förvaltningen och öka kommunikationen om revisionsresultaten framfördes också.

Under 2021 har revisionsverkets experter hörts i revisionsutskottet till exempel om resultatet av de revisioner som redogjordes för i revisionsverkets årsberättelse, såsom Införande av inkomstregistret och registrets inverkan samt Coronastöden, samt om riskhanteringen och försörjningsberedskapen. Verket har hörts i de övriga utskotten bland annat i samband med behandlingen av lagförslagen om inrättande av välfärdsområden och ordnandet av social- och hälsovården och räddningsväsendet. Beträffande iakttagelserna i övervakningen av finanspolitiken hördes verket i finansutskottet.

Revisionsverket följer även utfallet för riksdagens ställningstaganden, som bygger på riksdagens revisionsutskotts betänkanden, om ställningstagandena kräver att regeringen rapporterar om ärendet eller om revisionsverkets revisionsverksamhet har gällt ärenden som ställningstagandet omfattar. Det som lyfts fram i revisionsutskottets betänkanden baserar sig i regel på centrala observationer och ställningstaganden i revisionsverkets redovisningar. Riksdagens ställningstaganden berör viktiga frågor där det går långsamt att åstadkomma förändringar. Frågor med anknytning till ett ställningstagande följs därför även upp över en längre period. Revisionsverket redovisar årligen för observationerna gällande utfallet för riksdagens ställningstaganden i sin årsberättelse till riksdagen.

För att nå effektmålen har resultatmål fastställts för revisionsverket och införts i granskningsplanen 2021–2025. Det finns sex resultatmål:

## 1. Vi producerar aktuell och relevant information för beslutsfattarna för att utveckla verksamheten.

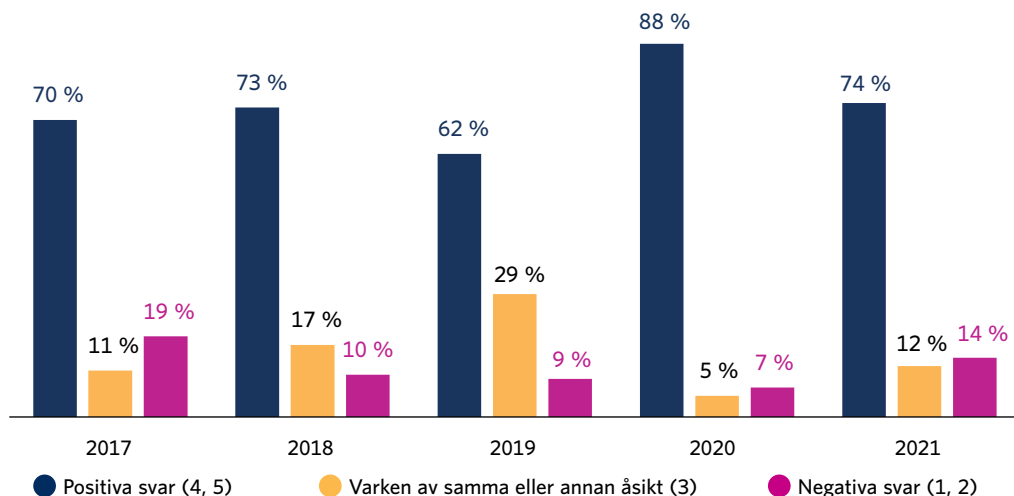
Vi producerar aktuell och relevant information på olika områden i enlighet med våra effektmål. Vårt mål är att påverka under hela revisionsprocessen. Vi vet när och vad revisionsverket gör klokt i att ta tag i och inrikta revisionen på. Vårt mål är att förvaltningen beaktar den information och de rekommendationer vi producerar i utvecklingen av sin verksamhet och att expertinformation och synpunkter begärs av oss på ett mångsidigt sätt.

Indikator: Intressentenkäter, responsenkäter, genomförande av granskningsplanen, genomförandeprocent för rekommendationerna, antalet utlåtanden och höranden, antalet besökare på externa webbplatser, antalet läsare av bloggar, översikter och publikationer, engagemangsgraden för målgrupperna på Twitter.

Bedömning: Målet har uppfyllts rätt så bra.

Responsenkäterna skickas efter att revisionerna publicerats till kontaktpersonerna för revisionsobjekten, som har deltagit i granskningsprocessen. I responsenkäten 2021 begärdes respons om femton laglighetsgranskningar, finanspolitiska granskningar och effektivitetsrevisioner. Respons lämnades in om tolv av dessa. Sammanlagt 120 personer svarade på responsenkäten och svarsprocenten var 36 (38 procent 2020 och 37 procent 2019). Nedan jämförs responsen 2017–2020 om laglighetsgranskningarna, de finanspolitiska granskningarna och effektivitetsrevisionerna.

I responsenkäten 2021 upplevde sammanlagt 74 procent av de tillfrågade att de fått aktuell och väsentlig revisionsinformation för att utveckla sin verksamhet (88 procent 2020 och 62 procent 2019).



Figur 1: Fördelningen av responsenkätens svar (procent av alla svar) åren 2019–2021 för påståendet "Vi fick aktuell och relevant revisionsinformation som kan utnyttjas för att utveckla vår verksamhet" (inkluderar responsen om laglighetsgranskningarna, de finanspolitiska granskningarna och effektivitetsrevisionerna).

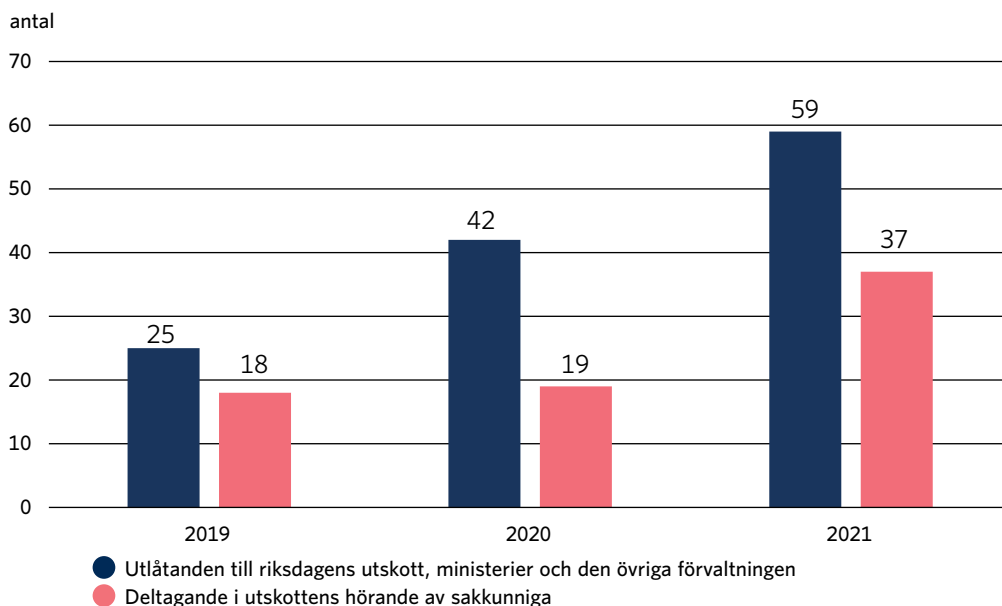
Av respondenterna i intressentenheten som genomfördes i januari 2022 bedömde 42 procent att den information som revisionsverket producerar gäller frågor som är väsentliga för beslutsfattandet (2019: 74 procent, 2015: 62 procent). Av de tillfrågade ansåg 37 procent att revisionsverket producerar aktuell information vid rätt tid (2019: 63 procent). Betygen i denna enkät är klart sämre än föregående år.

År 2021 färdigställdes sammanlagt 70 redovisningsrevisioner och sammanlagt 15 laglighetsgranskningar, effektivitetsrevisioner och finanspolitiska granskningar eller granskningar som omfattade flera revisionslag. Av dessa har effektivitetsrevisionen av regeringens årsberättelse rapporterats som en del av den särskilda berättelse som lämnas till riksdagen. Revisionerna har i huvudsak genomförts i enlighet med granskningsplanen och antalet prestationer och tidtabellerna för färdigställande motsvarar i huvudsak de mål som ställts upp i planen. Revisionerna genomförs i projekt. En revision motsvarar ett projekt, med undantag för redovisningsrevisionen, där 70 revisionsberättelser uppräddes som resultatet av nio projekt. Arbetstiden följs upp projektvis. Antalet planlagda dagar underskreds i nio och överskreds i elva av de revisionsprojekt som färdigställdes 2021. I fyra revisionsprojekt kunde man nästan hålla den planerade tidtabellen. En revision anses ha slutförts inom den planerade arbetstiden när planen överskreds eller underskreds med högst tio dagsverken.

Utfallsprocenten för revisionsrekommendationerna har enligt uppföljningen grovt taget hållits på samma nivå som året innan. Utifrån iakttagelserna i uppföljningarna 2021 har 82 procent av rekommendationerna verkställt helt eller delvis. Sammanlagt 84 rekommendationer bedömdes. År 2020 hade 84 procent av rekommendationerna genomförts helt eller delvis och år 2019 78 procent. Uppföljningen görs utifrån laglighetsgranskningarna, de finanspolitiska granskningarna och effektivitetsrevisionerna.

Av rekommendationerna i redovisningsrevisionerna hade 85 procent verkställt. Sammanlagt 194 rekommendationer bedömdes. I dessa ingår rekommendationer för revisionen av statsförvaltningens gemensamma processer. Uppföljningen av förverkligandet av rekommendationerna i redovisningsrevisionerna är en del av revisionsprocessen och därför görs inga separata uppföljningar. Uppgifterna om rekommendationerna i redovisningsrevisionerna är inte helt jämförbara med tidigare år, eftersom uppföljningsnivån för rekommendationerna förnyades 2021.

Antalet expertutlåtanden och höranden ökade igen 2021. På begäran lämnades 38 utlåtanden till riksdagens utskott (25 utlåtanden 2020 och 15 utlåtanden 2019). Revisionsverkets experter har hörts i sju olika utskott sammanlagt 37 gånger (19 gånger 2020 och 18 gånger 2019). Revisionsverket gav dessutom sammanlagt 21 utlåtanden till ministerier som bereder regeringspropositioner eller till den övriga förvaltningen (17 utlåtanden 2020 och 7 utlåtanden 2019). Antalet utlåtanden och höranden till riksdagens revisionsutskott påverkades av riksdagens revisionsutskotts eget utredningsarbete om revisionsverkets ekonomiskötsel (sammanlagt 10 utlåtanden och 8 höranden).



Figur 2: Antal uppmaningar och höranden åren 2019–2021

Antalet besökare på revisionsverkets externa webbplats har ökat till följd av den exceptionella publiciteten kring verket. År 2021 hade webbplatsen 178 122 besökare (55 104 år 2020, 43 306 år 2019). I sociala medier har målgruppernas engagemang i revisionsverkets meddelanden på Twitter sjunkit något från 1,9 procent till 1,7 procent. Antalet läsare av bloggar och översikter har i genomsnitt ökat:

- Antalet visningar i avsnittet Bloggar: 44 617 (9 912 år 2020 och 7 814 år 2019)
- Antalet visningar av översikter: 1 974 (3 428 år 2020 och 904 år 2019)
- Antalet visningar i avsnittet Publikationer: 41 597 (34 367 år 2020 och 33 630 år 2019).

Antalet besökare på parti- och valfinansieringstillsynens webbplats ökade från 232 330 besökare året innan till 274 699 besökare under 2021 bland annat med anledning av kommunalvalet. Revisionsverket upprätthåller också den globala miljöarbetsgruppens webbplats 2020–2025. Antalet besökare har ökat med 30 procent från 2020 (8 892 besökare) till 2021 (11 641 besökare). Också arbetsgruppens följare i sociala medier har ökat i antal.

## 2. Våra ställningstaganden har beaktats i den finanspolitiska beredningen och i beslutsfattandet.

Vårt mål är att analysdata och ställningstaganden som vi tar fram vid övervakningen av finanspolitiken beaktas i statsrådets finanspolitiska beslutsfattande samt i beredningen av finanspolitiken, och vår expertis gällande skötseln av de offentliga finanserna efterfrågas mångsidigt.

Indikator: Självutvärdering

Bedömning: Målet har uppnåtts delvis.

Finanspolitiken 2021 motsvarar i stora drag de ställningstaganden som lades fram av övervakningen av finanspolitiken. Man lyckades lindra effekterna av coronakrisen genom en aktiv finanspolitik. Även de långsiktiga målen i regeringens färdplan för hållbarhet – stabilisering av skuldkvoten samt strävan efter detta i det första skedet genom strukturella åtgärder – motsvarar de ställningstaganden som övervakningen av finanspolitiken lade fram. Statsrådet ställde upp de lagstadgade målen för de offentliga finanserna våren 2021 i enlighet med revisionsverkets ställningstaganden, men höjningen av ramnivån för 2022 och 2023 motsvarade inte revisionsverkets tidigare allmänna ställningstaganden om tillämpningen av ramsystemet. Hur revisionsverkets ställningstaganden egentligen har inverkat på det finanspolitiska innehållet kan inte bedömas.

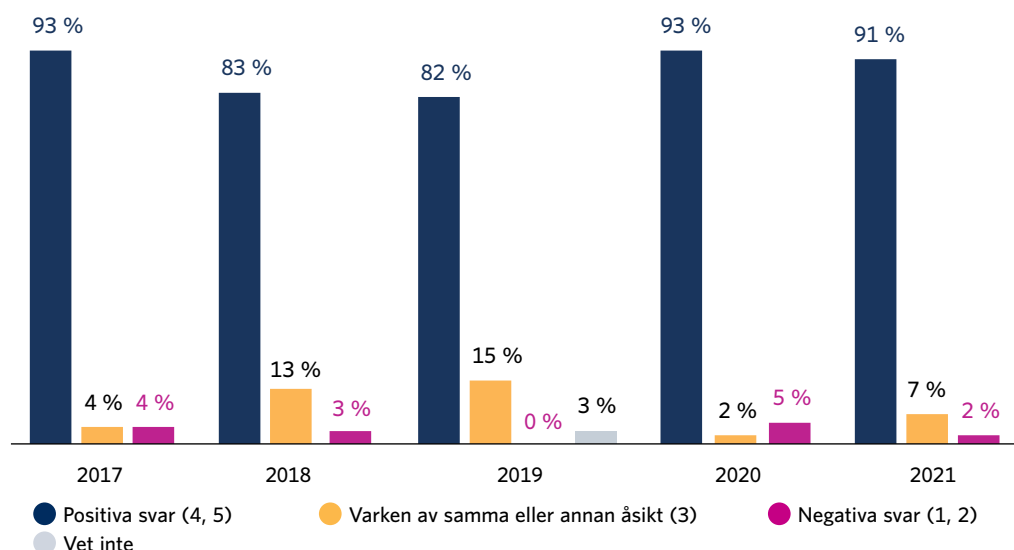
### 3. Kunderna uppskattar vår interaktion och gemensamma dialog.

Målet är att förstå våra intressenters verksamhet så att vi kan leverera revisionsresultaten på det sätt de behöver. Vi strävar efter att kommunikationen under revisionen upplevs fungera vid revisionsobjekten.

Indikator: Intressentenkät, responsenkät, antalet deltagare i arbetsgrupperna

Bedömning: Målet har uppfyllts rätt så bra.

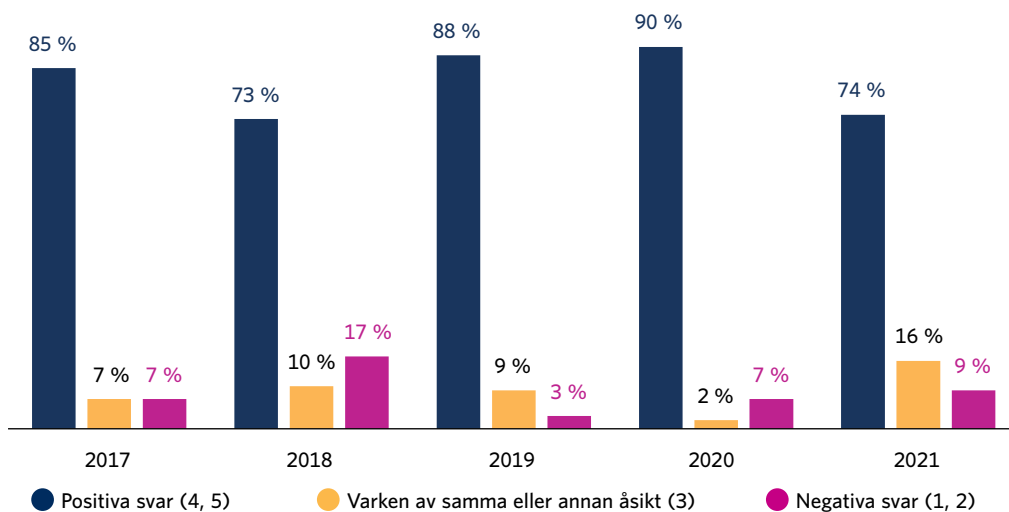
Kommunikationen och växelverkan under revisionerna har varit bra och resultaten har hållits på nästan samma nivå som året innan. Av dem som besvarade responsenkäterna om revisionerna som blev klara 2020 var 91 procent nöjda med samarbetet med revisorn (93 procent 2020 och 82 procent 2019).



Figur 3: Fördelningen av responsenkätens svar (procent av alla svar) åren 2019-2021 gällande påståendet "Vi var nöjda med samarbetet under revisionen"

Enligt responsenkäten upplevde 51 procent av de tillfrågade att de fått tillräckligt med information om åtgärderna som ska vidtas efter revisionen, till exempel tidsschemat för uppföljningen (54 procent 2020 och 38 procent 2019).

Av dem som svarade på enkäten var 74 procent nöjda med informationen om innehållet, processen och tidsschemat för revisionen (90 procent 2020 och 88 procent 2019).



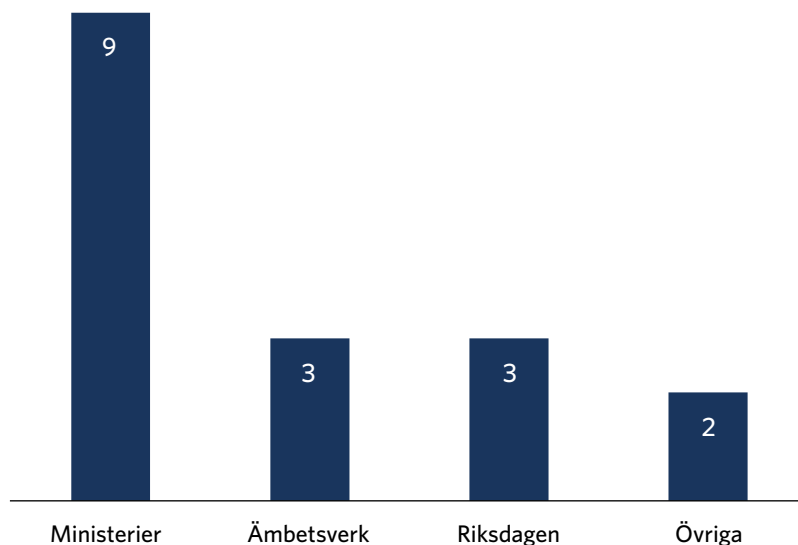
Figur 4: Fördelningen av responsenkätens svar (procent av alla svar) gällande påståendet "Vi var nöjda med informationen om innehållet, processen och tidsschemat för granskningen"

Av dem som besvarade intressentenkäten ansåg 52 procent att informationen som revisionsverket producerar är förståelig (2019: 75 procent). Av de tillfrågade upplever 70 procent att samarbetet med revisionsverkets experter är smidigt (2019: 74 procent). Enligt enkäten upplever 26 procent av de tillfrågade att det är mycket viktigt med tanke på det egna arbetet att de kan vara i direkt kontakt med revisionsverkets experter (2019: 39 procent) och 34 procent upplever att frågan är ganska viktig (2019: 33 procent). Dessutom anser 55 procent av de tillfrågade att revisionsverkets publikationer är nyttiga (2019: 74 procent).

Revisionsverket har som mål att påverka i rätt tid och vara närvarande när situationer kan påverkas. Revisionsverket har experter i flera arbetsgrupper i statsförvaltningen eller riksdagen.

- Under rapporteringsperioden har vi stött utvecklingen av förvaltningen till exempel
- i arbetsgruppen som granskar behoven att utveckla val-, parti- och valfinansieringslagen
  - i delegationen för intern kontroll och riskhantering
  - i arbetsgruppen för nationell beredning av EU:s gemensamma redovisningsstandarder för offentliga sektorn (EPSAS)
  - i projekt som utreder den offentliga förvaltningens resultatstyrning och styrhelhet
  - i ledningsgruppen för digital säkerhet inom den offentliga förvaltningen (VAHTI)
  - i styrgruppen för utredning av koncernredovisningen
  - i utvecklingsgruppen för styrning av de offentliga finanserna
  - i statens ungdomsråds utvärderingssektion.

Största delen av arbetsgrupperna har tillsatts av finansministeriet, Statskontoret eller riksdagens kansli Kommission. Revisionsverkets experter utnämndes till sammanlagt sju arbetsgrupper under 2021. För fyra arbetsgruppers del avslutades uppdraget eller en ny arbetsgrupp utsågs i stället för den föregående, eller så avstod revisionsverket från sin representation i arbetsgruppen. I slutet av 2021 var revisionsverkets experter medlemmar i sammanlagt 17 arbetsgrupper. År 2020 deltog experter i sammanlagt 14 arbetsgrupper och år 2019 i sammanlagt åtta arbetsgrupper.



Figur 5: Revisionsverkets representanter i arbetsgrupper och nätverk; situationen i slutet av 2021

#### 4. Vi gör metoderna för kunskapsbildning mångsidigare.

För att uppnå bättre effekt inför vi ny teknik och utnyttjar mångsidiga kunskapsbildningssätt. Vi utför granskningar som omfattar flera revisionslag för att kunna producera ännu mångsidigare information för beslutsfattarna.

Indikator: Antalet nya metoder som införts, antalet granskningar som omfattar flera revisionslag, procenten verkställda rekommendationer i granskningar som omfattar flera revisionslag

Bedömning: Målet har uppnåtts delvis.

Vid revisionsverket införts nya metoder efter övervägande i syfte att effektivisera verksamheten och hitta nya kunskapsbildningssätt. Metoder har börjat användas eller har testats under året i både revisionsarbetet och den övriga verksamheten. Försöket med textanalys inleddes 2020–2021 och målet var att få en uppfattning om nyttan med textanalys samt textanalysens lämplighet i revisionsplanering och revisionsarbete. Textanalys utnyttjades i tre revisioner 2021.



Under året testades i en effektivitetsrevision en metod med multikriterieanalys (Multiple-Criteria Decision Analysis), som baserar sig på interaktivt workshopsarbete. I revisions- och tillsynsverksamhetens kunskapsbildning har man dessutom använt mikrosimuleringsmodellen SISU. Modellen används för åskådliggörande exempelberäkningar. I övervakningen av finanspolitiken utnyttjades datalagret Macrobond. Uppfattningen om ett ärende som är föremål för en effektivitetsrevision kompletterades med en analys som utnyttjade artificiell intelligens i material från sociala medier. Dessutom utvecklades utnyttjandet av framsynsdata och framsynsmetoder i revisionernas och revisionsplaneringens kunskapsbildning.

Vid granskningar som omfattar flera revisionsslag kombineras tillvägagångssätt och metoder i flera olika revisionsslag, och då grundar sig revisionsanalysen och revisionsiakttagelserna i allmänhet på ett mer omfattande och mångsidigt material än vid revisioner med ett revisionsslag. De första granskningarna med flera revisionsslag togs med i granskningsplanen för 2019–2023 och tre av dem färdigställdes under 2020. År 2021 färdigställdes fyra granskningar och tre granskningar med flera revisionsslag inleddes. Genomförandeprocenten för rekommendationerna från granskningarna med flera revisionsslag har ännu inte uppskattats, eftersom revisionerna ännu inte är i uppföljningsfasen.

## 5. Kompetensen möter verksamhetens behov.

Vi genomför effektivt vår utvecklingsplan för strategisk kompetens. Vi har utarbetat individuella utvecklingsplaner som stöder ämbetsverkets mål för personalen. Genom att genomföra planerna utvecklar vi de färdigheter och den kompetens vi behöver i framtiden.

Indikator: Personalenkät om kritiska kompetensområden och kompetensdiskussion.

Bedömning: Målet har uppfyllts rätt så bra.

Kompetensnivån bedömdes utifrån personliga kompetensdiskussioner med alla anställda, ingen separat enkät genomfördes 2021. Kompetensutvecklingen fokuserade på att utveckla den digitala förmågan, på att stärka verksamheten enligt den nya verksamhetsmodellen (i synnerhet färdigheter i projektarbetet och självledarskap), på påverkans- och nätverkskompetens och på förmåga till systemtänkande. Påverkans- och nätverkskompetensen utvecklades särskilt under den presentationscoachning som ordnades under våren. Utvecklingen av den digitala förmågan fokuserade bland annat på acl-färdigheter och införandet av nya arbetsverktyg. I material- och analyskompetensen låg tyngdpunkten på lärande i arbete och nätverk. Utbildnings- och lärandevenemang ordnades på bred front inom olika kompetensområden.

Kompetensutvecklingen lyckades inte till alla delar som planerat. Den akuta situationen i ämbetsverket under året ändrade utbildningsplanen och tyngdpunkten låg tydligare på att säkerställa kärnverksamhetens funktion.

Utifrån den utvärdering som ledningen för kompetenscentren har gjort, har den strategiska kompetensutvecklingsmodellen och fokusområdena i kompetensutvecklingen genomförts rätt så bra. För personalen har individuella utvecklingsplaner utarbetats, som stödjer ämbetsverkets mål och som betonar de kompetensområden som gynnar våra strategiska mål och andra mål.

## 6. Vår arbetsgemenskap mår bra.

Vårt mål är att vår personal upplever att vår arbetsgemenskap mår bra och arbetar för gemensamma mål. Frågan bedöms framförallt utifrån personalens samarbete, motivation, arbets- och förnyelseförmåga samt chefsarbetet och ledningen.

Indikator: Personalenkät, fiilismittari, mängden sjukfrånvaro och självutvärdering av ledningsmodellen

Bedömning: Målet har uppfyllts rätt så bra.

I slutet av 2021 genomfördes en arbetshälsoenkät vid revisionsverket. För att genomföra enkäten användes för andra gången VMBaro-arbetstrivselsenkäten, som används i stor utsträckning i statsförvaltningen. Svarsprocenten var 72,7. Enligt enkäten var de anställdas totala arbetshälsoindex på god nivå: 3,34 på skalan 1–5. Personalen upplever sig särskilt nöjd med grundförutsättningarna för arbetet, det flexibla arbetet samt arbetets innehåll och möjligheten att påverka det. Gemenskapen och sammanhållningen upplevs som goda och man är nöjd med stödet från kollegerna. Att förtydliga ledningens roller och ansvar ansågs fortfarande kräva utveckling. Dessutom borde organiseringen av arbetet ytterligare utvecklas och den goda växelverkan och rättidiga kommunikationen förstärkas.

Fiilismittari infördes våren 2021. Med mätaren följer man upp hur de prioriterade områden som valts ut bland VMBaro-resultaten utvecklas under året. Utvecklingsteman inom området för arbetshälsa 2021 var arbetsro för det grundläggande arbetet och organisering av arbetet. Grundförutsättningarna för arbetet samt gemenskapen och sammanhållningen lyftes fram som teman som ska stärkas. Utvecklingen på alla fyra insatsområden var mycket jämn under mätperioden (5–12/2021) och medelvärdet var 3,5 på skalan 1–5.

År 2021 var sjukfrånvaron 4,2 arbetsdagar per årsverke. Personalens sjukfrånvaro minskade betydligt året innan och sjukfrånvaron år 2020 var 3,4 arbetsdagar per årsverke. Det finns ännu inga forskningsresultat om de verkliga orsakerna till den minskade sjukfrånvaron, men man kan anta att åtgärderna för att förebygga coronasmittan är grunden till den positiva förändringen. Distansarbetet har påverkat spridningen även av andra smittsamma sjukdomar. Ökningen av sjukfrånvaron 2021 påverkas av några långa perioder av sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron är dock fortfarande betydligt mindre än före coronatiden.

Under det gångna året utvärderade revisionsverket också sitt ledningssystem, som har varit i kraft sedan 2019, genom en personalenkät. Enkäten är en del av arbetet med att återställa förtroendet och utveckla verksamheten. Svaren var kritiska både bland personalen och ledningen. Kritiken riktades både mot ledningssystemet och dess tillämpning. Resultaten från självutvärderingen var mycket likartade bland ledningen, revisionspersonalen och stödtjänstpersonalen.

## 1.2.2 Internationellt samarbete stöder revisionsarbete av hög kvalitet

Revisionsverkets internationella samarbete stärker förutsättningarna för slagkraftigt revisionsarbete av hög kvalitet och förutsättningarna att arbetet utvecklas. Utöver skötseln av de internationella förpliktelserna är det viktigt för revisionsverket att det internationella samarbetet bidrar till att utveckla det nationella revisions- och tillsynsarbetet samt via detta även till att utveckla statsförvaltningen i vidare bemärkelse. Internationellt samarbete är en väsentlig del av revisionsverkets arbete. Genom ett målmedvetet och planmässigt samarbete stärker vi vår kompetens och är med och påverkar revisionsbranschens utveckling och verksamhetsförutsättningar.

Via samarbetet förmedlas kompetens, uppgifter och erfarenheter. Betydelsen av informationsutbyte framhävs särskilt i gemensamma frågor som överskrider riksgränserna. Exempel på detta är bland annat frågor som gäller Europeiska unionens gemensamma ekonomi och finansiering samt frågor som gäller FN:s mål för hållbar utveckling och globala angelägenheter, som till exempel coronapandemin. En viktig del av det internationella samarbetet är också att utveckla metoder och gemensamma standarder i olika arbetsgrupper. Detta arbete säkerställer tillförlitligheten, kvaliteten och jämförbarheten i revisionsdata i olika länder. Det finns inga motsvarande aktörer i Finland.

Fram till april 2021 var revisionsverket medlem i förvaltningsrådet för den europeiska organisationen för högre revisionsorgan EUROSAI och svarade under sina fyra sista år i förvaltningsrådet för portfolion för aktuella frågor och framsyn. Syftet med portfolion var att lyfta fram frågor som är på frammarsch i revisionsverkens diskussioner. Dessutom är revisionsverket ordförande för INTOSAI:s arbetsgrupp för miljörevision 2020–2025. År 2021 deltog experter från revisionsverket i INTOSAI:s arbetsgrupper för revision av offentlig skuld, Big Data, IT-revision, vetenskapliga och tekniska effekter, utvärdering av program inom den offentliga förvaltningen och den offentliga sektorn samt nationella indikatorer. Dessutom deltog revisionsverket i EUROSAI:s projektgrupper för miljörevision, IT-revision, Covid-19 och klimatfinansiering. Revisionsverket ledde också diskussionen i EU-nätverket för granskning av finanspolitiken och deltog aktivt i annat EU-samarbete. Revisionsverket deltog under året i en parallell revision och var ansvarig för dess ledning. Dessutom deltog revisionsverket aktivt i det nordiska samarbetet och i de framsyns- och dataanalysnätverk som verkar inom ramen för samarbetet.

Till revisionsverkets grundläggande uppgifter hör lagstadgat internationellt revisions- och tillsynssamarbete inom ramen för extern granskning av Europeiska unionens ekonomiförvaltning samt övervakning av den oavhängiga finanspolitiken. Statens revisionsverk är nationell samarbetsmyndighet för Europeiska revisionsrätten. Revisionsverket deltar också för Finlands del i revisionen av Nordiska rådet och ministerrådet. Därtill är revisionsverket permanent extern revisor för Östersjökommissionen HELCOM, Europeiska sydobservatoriet ESO och det europeiska forskningscentret för partikelfysik CERN fram till räkenskapsperioden 2022.

Revisionsverket leder INTOSAI:s globala arbetsgrupp för miljörevision (WGEA) 2020–2025. Arbetsgruppen består av 81 medlemsländer. Den utvecklar revisionsmetoder, utarbetar revisionsanvisningar, gör utredningar om aktuella ämnen och erbjuder en plattform för utbyte av information och revisionserfarenheter. Som arbetsgruppens ordförande har ämbetsverket goda möjligheter att förnya och inrikta gruppens arbete.

Revisionsverkets experter deltog i referensutvärderingar av revisionsverken i Slovakien och Danmark 2020 och 2021. Rapporten från referensutvärderingen i Slovakien blev klar i mars 2021 och rapporten från referensutvärderingen i Danmark blev klar i december 2021.

Coronapandemin har påverkat den internationella verksamheten. Efter mars 2020 har närapå alla internationella kontakter och möten genomförts på distans. Flera internationella evenemang har ställts in, men i praktiken har alla arbetsgrupper kunnat fortsätta sitt arbete virtuellt. Till exempel har WGEA-gruppen sammanträtt enbart virtuellt, även om de olika tidszonerna är en utmaning för deltagandet. Runt 300 personer från olika världsdelar deltog i WGEAs generalförsamling, som revisionsverket ordnade i januari 2021. Mötet fick utmärkt respons. Den virtuella modellen gör det också möjligt för en större grupp än vanligt att delta. I fortsättningen kommer arbetsgruppens möten att ordnas åtminstone i hybridform.

I anslutning till coronapandemin har man också tillsatt nya projektgrupper som fördjupar sig i revisionsrelaterade synvinklar. Fram till sommaren 2021 ledde Finland tillsammans med Storbritannien det europeiska Covid-19-projektet som inrättades under EUROSAI. Projektet inkluderade på bred front Covid-19-relaterade fenomen i samhället och ekonomin, från hållbarhet i de offentliga finanserna till företagsstöd och från skuldhantering till kommunikationsfrågor. Fram till sommaren 2021 var revisionsverket vice ordförande även för EUROSAI-projektet "Preparing for future risks and climate crisis: Time for audit to take a long-term view?" I projektet granskas särskilt om de coronarelaterade stimulanspaketen är förenliga med klimatmålen: förebygger stödåtgärderna klimatförändringen och främjar stödpaketet den gröna övergången i den ekonomiska strukturomvandlingen?

### 1.2.3 Digitaliseringens mål justerades så att de bättre motsvarar revisionsverksamhetens behov och resurser

Revisionsverket inledde ett digitalt förändringsprogram 2020, som har som mål att effektivisera och utvidga utnyttjandet av information och analys och därigenom stödja verksamhetens effektivitet. Genomförandet av reformprogrammet inleddes 2021 genom att ett projekt för digital utveckling inrättades. Under året fokuserade utvecklingsarbetet på att stärka revisionsverkets digitala grund i fråga om effektiv informationshantering, teknisk arkitektur samt nödvändiga strukturer och verktyg för digital utveckling av verksamheten.

Under 2021 utvecklades nya verktyg och processer som stöd för underhållet av ämbetsverkets informationsarkitektur. Samtidigt effektiviserades transparensen och lagenligheten i informationshanteringen och lösningar utvecklades för hanteringen av dataskyddet som en del av ämbetsverkets digitala grund. Målet är att skapa en enhetlig informationsarkitektur som stöder ett effektivt utnyttjande av information i revisionsverksamheten och i revisionsverkets administrativa processer.

Under året utvecklades en teknisk arkitektur som omfattar olika tekniker, strukturer och infrastrukturer. Målet är en enhetlig teknisk arkitektur och att ta fram tekniska lösningar som stöder revisionsverksamheten på ett kostnadseffektivt sätt, både på kort och lång sikt.

Utifrån erfarenheterna från utvecklingen av den digitala grunden beslöt vi att omvärdera de mål som ställts upp för revisionsverkets digitala förändringsprogram. Vi konstaterade att det digitala utvecklingsarbetet kommer att fortsätta vid verket även under de kommande åren, eftersom det stödjer vår verksamhet till effektivitet och till att uppfylla revisionskraven. Utvecklingen ska dock ske kontrollerat och långsiktigt. Vi anpassade förändringsprogrammets ursprungliga mål utifrån utvärderingen så att de bättre motsvarar verkets behov, färdigheter och övriga resurser.

Utvecklingen av redovisningsrevisionen har gett upphov till lösningar och anslutningar som gör det möjligt att smidigt utnyttja statens ekonomiska data som en del av verksamhetsmodellen för redovisningsrevision. För redovisningsrevisionen har en datalagerlösning utvecklats som gör det möjligt att effektivt och datasäkert behandla, omfattande utnyttja och analysera datamaterialet på ett enhetligt sätt. Användningen av robotik vid revision pilottestades under 2021 och målet är att införa robotiken i den egentliga revisionsverksamheten under 2022. Under året började vi också bereda anskaffningen av ett datasystem för redovisningsrevisionens behov. Införandet av datasystemet förväntas effektivisera revisionens olika skeden och öka revisionsprocessens transparens och informationsflöden.

Revisionsverket fortsatte att testa textanalys i revisionsarbetet. Under 2021 testades lösningar med textanalys i revisionsprojekt där det fanns behov av att klassificera ämnen och information i stora textmassor.

### 1.3 Funktionell effektivitet

Under berättelseåret stärktes revisions- och tillsynsverksamheten. För detta användes över tio årsverken mer än 2020 och sammanlagt 84 revisionsberättelser färdigställdes (82 år 2020). För revisionsberättelserna och andra prestationer redogörs närmare i kapitlet Prestationsvolymen och åstadkomna offentliga nyttigheter.

Den arbetstid som användes för den övriga kärnverksamheten minskade på motsvarande sätt med tio årsverken. Den övriga kärnverksamheten omfattar planering, utveckling och ledning av revisionsverket, arbete med intressentgrupper, internationell verksamhet samt kvalitets-, utvärderings- och klagomålsarbete. Processen för planering av revisionsverksamheten, praxis för internationell verksamhet och målen för digitaliseringsutvecklingen sågs över under 2021. Dessutom påverkade coronapandemin fortfarande möjligheterna att ordna evenemang för intressentgrupper och möjligheterna att delta i dem.

Den arbetstid som användes för stödverksamhet ökade med två årsverken under berättelseåret. Detta berodde i huvudsak på att ett dokumenthanteringssystem infördes samt på ändringarna i praxisen för arbetstidsregistreringen. Revisionsverkets exceptionella situation och behandlingen av informationsbegäranden påverkade särskilt den arbetstid som användes för arbetsgemenskapsverksamheten och de egentliga stödtjänsterna. År 2021 förnyades även revisionsverkets intranät och Programmet för unga experter startades för andra gången.

Ett effektmål med anknytning till revisionsverkets funktionella effektivitet är att vi producerar aktuell och relevant information för beslutsfattarna. I fråga om detta har vi bland annat följt om revisionerna slutförs enligt den planerade tidtabellen samt mängden utförda dagsverken i förhållande till de planerade arbetsdagarna. Måluppfyllelsen utvärderas närmare i kapitlet Strategiska effekt- och resultatmål samt utvärdering av dem.

De nyckeltal som beskriver den funktionella produktiviteten och lönsamheten och som presenteras i följande underkapitel har beräknats från och med 2020 med tillämpning av statens gemensamma kostnadsberäkningsmodell och strukturen för uppföljningsobjekt. Därför är nyckeltalen för 2019 inte till alla delar jämförbara och läggs inte fram i alla figurer och tabeller.

### 1.3.1 Verksamhetens produktivitet

För revisions- och tillsynsverksamheten användes 50 årsverken 2021 (40 årsverken 2020, 42 årsverken 2019) och sammanlagt 84 revisionsberättelser färdigställdes (82 år 2020, 86 år 2019). Den arbetstid som användes för den övriga kärnverksamheten (24 årsverken) minskade (34 årsverken 2020, 34 årsverken 2019), men den arbetstid som användes för kärnverksamheten (74 årsverken) kvarstod på samma nivå som 2020.

Den mängd arbetstid som användes för stödverksamhet (44 årsverken) ökade under berättelseåret med två årsverken (42 årsverken 2020, 35 årsverken 2019). Detta berodde i huvudsak på den ökade arbetstiden inom funktionen Allmän förvaltning och ledning samt inom funktionen Informationshantering. Arbetstiden inom funktionen Allmän förvaltning och ledning härrörde huvudsakligen från projektet Att verka i en arbetsgemenskap (61 procent) och projektet Delat ledarskap (14 procent). På grund av revisionsverkets exceptionella situation hölls utöver de regelbundna arbetsplatsmötena informations- och diskussionsmöten för personalen. Även praxisen för registrering av ledningens arbetstid preciserades. I början av 2021 infördes ett nytt dokumenthanteringssystem som förutsatte beställningsarbete och användarstöd. Detta ökade arbetstiden inom funktionen Informationshantering.

Av stödverksamhetens arbetstid härrörde cirka hälften från egentliga stödtjänster, såsom ekonomi- och personalförvaltning, kommunikation, ICT, dokumenthantering och assistenttjänster, cirka 30 procent från arbetsgemenskapsverksamhet, cirka 10 procent från kompetensutveckling och cirka 7 procent från ledning. Behandlingen av informationsbegäranden som lämnats till revisionsverket påverkade särskilt arbetstiden som användes för egentliga stödtjänster.

År 2021 var frånvaron 27 årsverken och minskade med ett årsverke jämfört med året innan (28 årsverken 2020, 31 årsverken 2019). I frånvaron ingår bl.a. semestrar, familjeledigheter och sjukfrånvaro.

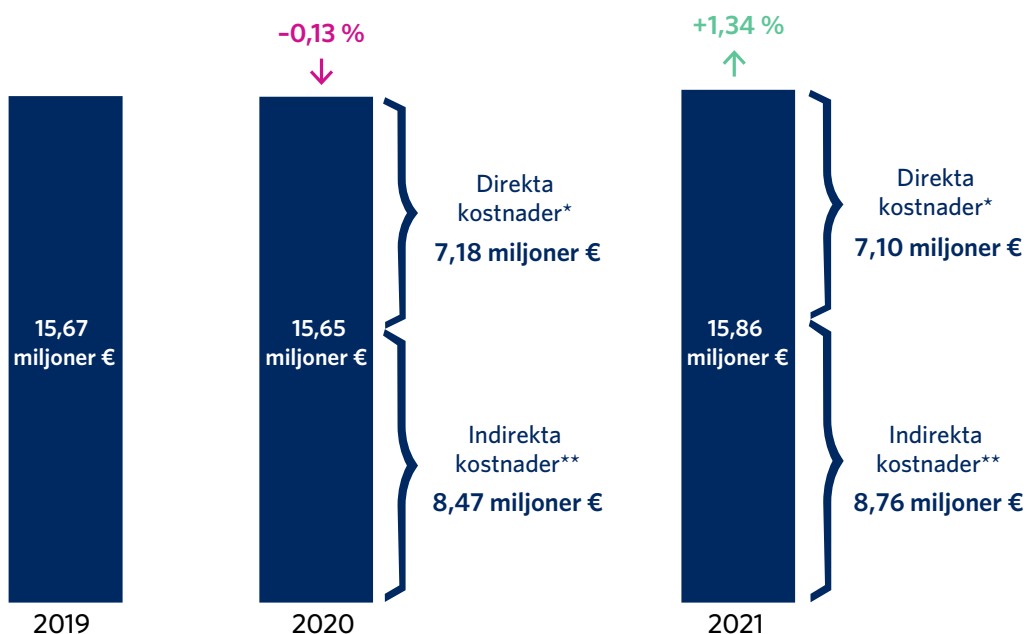
I nedanstående tabell beskrivs hur arbetstiden inriktas på huvudfunktionerna och i bilaga 1 finns en noggrannare fördelning av användningen av arbetstiden per funktion.

Tabell 1: Indelning av arbetstiden på huvudfunktionerna, inkl. frånvaro (åv), siffrorna är avrundade

Huvudfunktion	2019	2020	2021
Kärnverksamhet: Revisions- och tillsynsverksamhet	42	40	50
Kärnverksamhet: Annan kärnverksamhet	34	34	24
Stödverksamhet	35	42	44
Frånvaro	31	28	27
<b>Arbetstid totalt</b>	<b>143</b>	<b>145</b>	<b>146</b>

### 1.3.2 Verksamhetens lönsamhet

De totala kostnaderna för revisionsverkets verksamhet uppgick till 15,86 miljoner euro 2021 (15,65 miljoner euro 2020, 15,67 miljoner euro 2019) och de ökade något jämfört med året innan. Ökningen berodde huvudsakligen på ökade personalkostnader. Figuren nedan visar kostnadsförändringarna jämfört med föregående år samt andelen indirekta och direkta kostnader för 2020 och 2021.

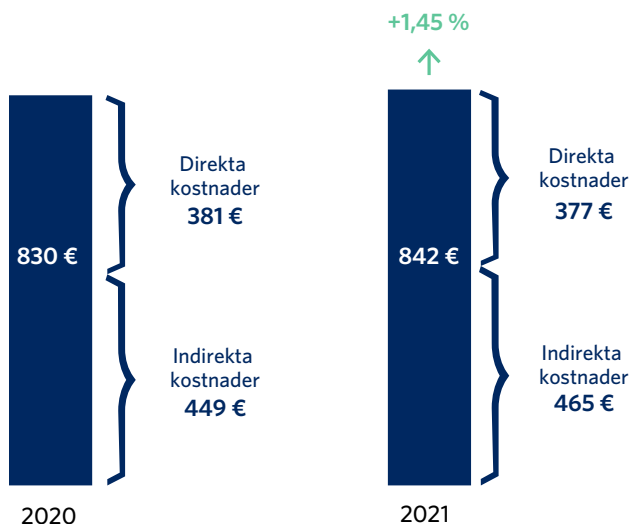


\*) Direkta kostnader som hänför sig till kärnverksamheten inklusive personalkostnader.

\*\*\*) Kostnader för stödverksamhet och avlönad frånvaro som övervältrats på kärnverksamheten, inklusive personalkostnader för stödverksamheten samt lokalhyror.

Figur 6: Utvecklingen av de totala kostnaderna för verksamheten

Kostnaden för en arbetsdag som användes för revisionsverkets kärnverksamhet, 842 euro, ökade något 2021 (829 euro 2020). Detta berodde på den ökade arbetstiden som användes för stödverksamheten, eftersom kostnaderna för stödverksamheten övervältrades på kärnverksamheten i förhållande till årsverkena.



Figur 7: Kostnad för en arbetsdag som använts för kärnverksamheten

Beräkningsprinciperna för kostnaderna för en arbetsdag inom kärnverksamheten ändrades 2020 samtidigt som statens gemensamma kostnadsberäkningsmodell infördes. Som fördelningsgrund för kostnaderna används nu årsverken i stället för de tidigare separata kostnaderna för enheterna. För kostnaderna för en arbetsdag inom kärnverksamheten användes tidigare benämningen priset på en presterad dag.

Införandet av kostnadsberäkningsmodellen gjorde det också möjligt att rapportera de totala kostnaderna för kärnverksamheten per funktion för 2020 och 2021. Kostnaderna för revisions- och tillsynsverksamheten uppgick under berättelseåret till 10,2 miljoner euro (8,1 miljoner euro 2020) och kostnaderna för den övriga kärnverksamheten till 5,6 miljoner euro (7,6 miljoner euro 2020).



Tabell 2: Fördelning av verksamhetskostnader och arbetstid enligt funktion

Totala kostnader per funktion (1000 €)	2020		2020		2021		2021	
	Direkta kostnader	Indirekta kostnader	Kostnader totalt	Arbets-tid (ÅV)	Direkta kostnader	Indirekta kostnader	Kostnader totalt	Arbets-tid (ÅV)
<b>Revisions- och tillsyns-verksamhet</b>	<b>3 502</b>	<b>4 597</b>	<b>8 098</b>	<b>40,4</b>	<b>4 333</b>	<b>5 894</b>	<b>10 227</b>	<b>50,1</b>
Redovisningsrevision	1 379	1 863	3 242	16,4	1 317	1 810	3 127	15,4
Effektivitetsrevision	988	1 283	2 270	11,3	1 278	1 699	2 978	14,4
Granskning som omfattar flera revisionslag	221	286	508	2,5	434	622	1 057	5,3
Laglighetsgranskning	344	440	784	3,9	460	589	1 049	5,0
Övervakning av finanspolitiken (IFI)	305	333	638	2,9	385	451	836	3,8
Tillsyn över val- och partifinansieringen	139	201	339	1,8	233	383	616	3,3
Granskning av finanspolitiken	64	104	168	0,9	113	170	283	1,4
Uppföljning	62	87	149	0,8	114	169	282	1,4
<b>Annan kärnverksamhet</b>	<b>3 678</b>	<b>3 877</b>	<b>7 554</b>	<b>34,1</b>	<b>2 767</b>	<b>2 864</b>	<b>5 630</b>	<b>24,3</b>
Ledning av kärnverksamheten	1 351	1 200	2 551	10,6	981	910	1 891	7,7
Internationellt arbete	536	686	1 223	6,0	379	566	945	4,8
Utveckling av kärnverksamheten	421	508	929	4,5	580	360	940	3,1
Planering av kärnverksamheten	648	706	1 354	6,2	364	449	813	3,8
Kvalitet, utvärdering och klagomål	216	279	495	2,5	231	312	543	2,7
Effekter och intressentarbete	506	497	1 003	4,4	231	268	498	2,3
<b>Alla sammanlagt</b>	<b>7 179</b>	<b>8 473</b>	<b>15 652</b>	<b>74,6</b>	<b>7 099</b>	<b>8 758</b>	<b>15 857</b>	<b>74,4</b>

De direkta kostnaderna inkluderar kostnader som direkt hänför sig till kärnverksamheten, till exempel personalkostnader som beräknats utifrån den arbetstid som registrerats för kärnverksamheten samt köp av tjänster och andra anskaffningar som hänför sig till kärnverksamheten. De direkta kostnadernas andel av de totala kostnaderna var 44,8 procent (45,9 procent 2020).

De indirekta kostnaderna inkluderar stödverksamhetens personalkostnader, köp av tjänster och andra anskaffningar. I dem ingår dessutom kostnader för frånvaro bland hela personalen, kompetensutveckling och arbetsgemenskapsverksamhet samt revisionsverkets lokalyror. De indirekta kostnaderna har övervälrats på kärnverksamhetens funktioner i förhållande till den arbetstid som använts för dem (årsverken), och deras andel av de totala kostnaderna var 55,2 procent (54,1 procent 2020).

År 2021 utgjordes de indirekta kostnaderna huvudsakligen av egentliga stödtjänster (cirka 30 procent), arbetsgemenskapsverksamhet (cirka 20 procent), frånvaro bland hela personalen (cirka 20 procent), kompetensutveckling (cirka 8 procent), ledning (cirka 5 procent) samt lokaler och tjänster inom fastighetsskötsel (cirka 5 procent).

## 1.4 Prestationer och kvalitetsledning

### 1.4.1 Prestationsvolymen och åstadkomna offentliga nyttigheter

#### Berättelse till riksdagen

Statens revisionsverk rapporterar regelbundet till riksdagen om sin verksamhet. I årsberättelsen presenterar revisionsverket sina viktigaste, på revisionerna baserade, observationer om lagligheten och ändamålsenligheten i skötseln av statsfinanserna och om budgeteftervärdningen. Teman i årsberättelsen som lämnades i september 2021 var coronapandemin och hur dess hantering inverkar på statsfinanserna, beredningen och genomförandet av förvaltningsreformer, lagligheten i skötseln av statsfinanserna samt hur revisionsverkets egen verksamhet reagerar på förändringar i verksamhetsmiljön.

Rapporten om övervakningen av finanspolitiken, som publicerades i december 2021, behandlade bland annat finanspolitikens dimensionering, konjunkturläget, de finanspolitiska styrmedlens situation och planeringen av de offentliga finanserna under coronapandemin.

Statens revisionsverk granskar årligen både partifinansieringen och statsunderstödet till partierna, dvs. partistödet. Revisionsverket rapporterade i februari 2021 till riksdagen om genomförandet och revisionerna av dessa uppgifter som föreskrivs i partilagen.

I maj lämnades dessutom en särskild berättelse till riksdagen om revisionen av statens bokslut för 2020 och av regeringens årsberättelse.

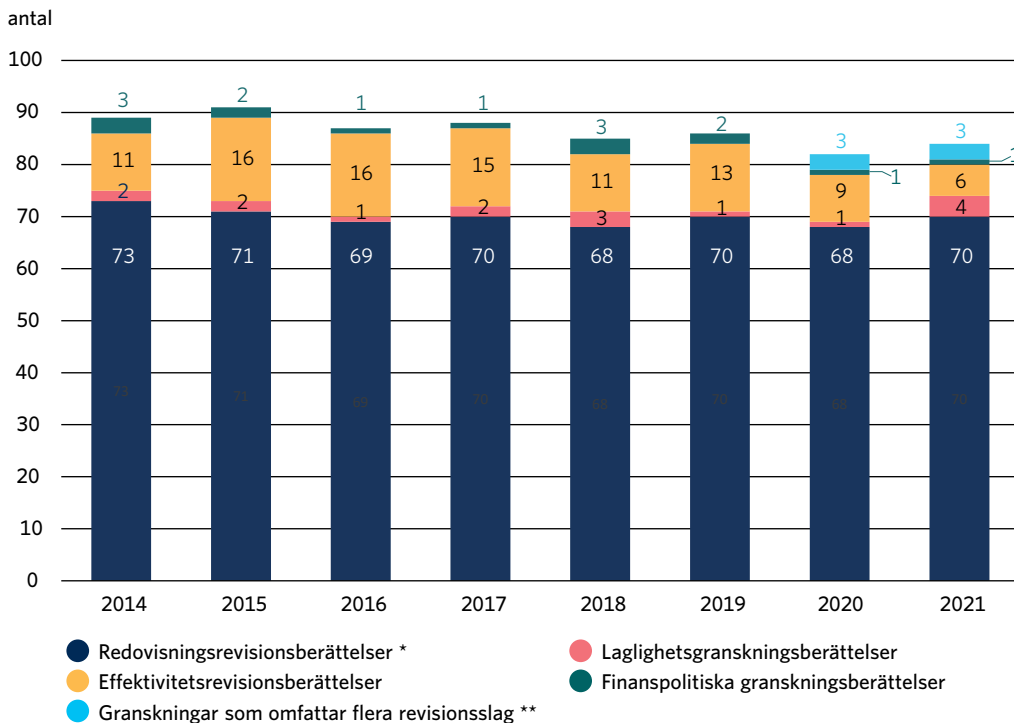
#### Revisionsberättelse

Revisionsverket gav i enlighet med sin granskningsplan redovisningsrevisionsberättelser för finansåret 2020 till 62 statliga bokföringsenheter, tre fonder utanför budgeten och tre internationella organisationer (CERN, ESO, HELCOM). Dessutom lämnade revisionsverket en revisionsberättelse över statens bokslut och upprättade för första gången en sammanfattande rapport över redovisningsrevisionerna. År 2021 färdigställdes också sex effektivitetsrevisionsberättelser, fyra laglighetsgranskningsberättelser, tre granskningar som omfattade flera revisionsslag samt en finanspolitisk granskningsberättelse. Dessutom gjordes en revision av regeringens årsberättelse, som rapporteras som en del av den särskilda berättelsen till riksdagen om revisionen av statsbokslutet och regeringens årsberättelse.

Effektivitetsrevisionsberättelser färdigställdes om följande teman: införandet av inkomstregistret och registrets inverkan, framtidens arbetskraft 2030, Finlands internationella klimatfinansiering, styrning och uppföljning av patient- och klientsäkerheten, kommunernas ekonomiska information och indikatorer för kostnadseffektiviteten i styrningen av social- och hälsovårdstjänsterna samt beredning och verkställande av avvecklingen av flitfällor.

Laglighetsgranskningarna gällde renoveringen av Olympiastadion, verkställandet av konkurrenslagen, inriktningen och administrationen av företagsstöden som beviljats på grund av coronaepidemin samt den interna samfinansieringen av budgetekonomin. Granskningarna som omfattade flera revisionsslag fokuserade på reformen av yrkesutbildningen, försörjningsberedskapen och tryggheten av den under Covid-19-pandemin samt statens skuldhantering. Den finanspolitiska granskningen fokuserade på statens ramsystems funktion.

Antalet revisionsberättelser har varierat mellan 82–91 under åren 2014–2020. Under berättelseåret upprättades sammanlagt 84 revisionsberättelser.



\* Statens revisionsverk lämnar årligen redovisningsrevisionsberättelser till alla statliga bokföringsenheter, det vill säga till ministerierna och andra ämbetsverk och inrättningar, samt till tre fonder utanför statsbudgeten. Redovisningsrevisionsberättelsernas antal beror på variationerna i ämbetsverkens, inrättningarnas och fondernas antal. I antalet ingår också redovisningsrevisionsberättelser om internationella revisioner samt revisionsberättelsen om statens bokslut och den sammanfattande rapporten om redovisningsrevisionen.

\*\* Granskningarna som omfattar flera revisionsslag inleddes 2020 och de är kombinationer av olika revisionsslag.

Figur 8: Revisionsberättelser 2014–2021.

## Andra publikationer

År 2021 publicerades två publikationer i Statens revisionsverks serie Synpunkter. Publikationernas teman var utveckling av förvaltningen och hållbar gruvverksamhet. Publikationerna i serien Synpunkter sammanfattar revisionsverkets expertåsikt, som grundar sig på inhemska och internationella revisioner och annat material samt på intressentdiskussioner och feedback.

I juni publicerades en översikt över målen för den internationella klimatfinansieringen, som ingår i Finlands utvecklingssamarbete. I översikterna, som är webbpublikationer, behandlas frågor som ingår i regeringsprogrammets riktlinjer eller som på annat sätt är aktuella i ljuset av information från Statens revisionsverk eller andra parter. Fokus i inläggningen ligger på det statsfinansiella perspektivet och riskerna för statens ekonomi.

Från och med 2020 har texter som externa aktörer producerat på uppdrag av revisionsverket publicerats som utredningar. Dessa texter ger bakgrundsinformation om temat för en revision som inleds eller slutförs. År 2021 publicerades en utredning om incitament och hinder för arbetsrelaterad invandring. Dessutom publicerade VATT på beställning av revisionsverket en utredning om prissättningen av miljöolägenheter och tankesmedjan Institute of European Environmental Policy en utredning av om sambandet mellan stimulansfinansieringen på grund av pandemin och klimatmålen.

Statens revisionsverks experter förde fram sina synpunkter på aktuella ämnen och diskussioner även i form av bloggar. I tjänsten vtv.fi publicerades 17 bloggar 2021.

## Övervakning av finanspolitiken

Coronapandemin påverkade fortsättningsvis under 2021 den regelbundna övervakningen av finanspolitiken vid Statens revisionsverk. På grund av krisen tillåter EU-regleringen avvikelser från de finanspolitiska målen. På våren utvärderade revisionsverket om planen för de offentliga finanserna är förenlig med den inhemska finanspolitiska lagstiftningen. Uppmärksamhet ägnades också åt konjunkturläget utveckling mätt med alternativa metoder samt åt konsekvenserna av dessa alternativ för de slutsatser som ska dras om dimensioneringen av finanspolitiken. Revisionsverket bedömer också regelbundet huruvida de prognoser om makroekonomin och de offentliga finanserna som används som underlag för finanspolitiken är realistiska. Därtill gjorde revisionsverket en bedömning av läget för ramarna för statsfinanserna samt av framstegen i åtgärderna i regeringens färdplan för hållbarhet, såsom sysselsättningsåtgärderna. Revisionsverket gav ett utlåtande till riksdagens finansutskott i samband med behandlingen av planen för de offentliga finanserna våren 2021.

I oktober ordnade övervakningen av finanspolitiken vid revisionsverket ett seminarium om reformen av EU-reglerna för finanspolitiken. Seminariet främjade diskussionen om att förnya reglerna i Finland och nådde bland annat ett stort antal beslutsfattare, tjänstemän och ekonomer.

I december 2021 gav revisionsverket en särskild berättelse om övervakningen av finanspolitiken till riksdagen. I berättelsen utvärderades de teman som redan ingick i vårens rapport mer omfattande. Dessutom behandlades reformen av EU:s regler för finanspolitiken. Analysen i berättelsen var djupare jämfört med tidigare rapporter, bland annat genom att man i större utsträckning än tidigare utnyttjade konjunkturbedömningen av övervakningen av finanspolitiken för att bedöma dimensioneringen av finanspolitiken och efterlevnaden av de finanspolitiska kriterierna. Revisionsverket lämnade ett utlåtande som grundade sig på berättelsen till riksdagens finansutskott i samband med budgeten 2022.

Under året fortsatte flera utvecklingsprojekt. Noggrannheten i den egna konjunkturbedömningen inom övervakningen av finanspolitiken utvecklades och bedömningen utvidgades till att omfatta även det kommande året. I samarbete med Finlands Bank utvecklades dessutom bland annat den långsiktiga modelleringen av den ekonomiska tillväxten. Under året inleddes en utvärdering i efterhand av tillförlitligheten i finansministeriets prognoser för de offentliga finanserna.

I intressentarbetet framhölls samarbetet med finansministeriet och forskningsinstituten. I arbetet med att utveckla metoderna utnyttjade övervakningen av finanspolitiken sakkunskapen hos ekonomerna i revisionsverkets vetenskapliga råd. Under året slutförde OECD en omfattande utvärdering av funktionen för övervakning av finanspolitiken. Utvärderingens rekommendationer började genomföras 2021. Under året deltog revisionsverket också i flera internationella nätverk för oberoende finanspolitiska övervakare.

## Tillsyn över val- och partifinansieringen

Med stöd av 10 § 3 mom. i lagen om kandidaters valfinansiering ska Statens revisionsverk separat för varje val lämna en berättelse till riksdagen om tillsyn över valfinansieringen, det vill säga om de redovisningar av valfinansieringen som revisionsverket tagit emot och om verkets tillsyn över att redovisningsskyldigheten fullgörs. Statens revisionsverk övervakade att skyldigheten att redovisa valfinansieringen och kampanjkostnaderna vid kommunalvalet 2021 hade fullgjorts på det sätt som föreskrivs i lagen om kandidaters valfinansiering (273/2009). Berättelsen om tillsynen över valfinansieringen vid kommunalvalet 2021 lämnas till riksdagen i februari 2022.

Revisionsverket antog den 1 juli 2021 en allmän anvisning om redovisning av valfinansieringen och förhandsredovisning i samband med välfärdsområdesvalet 2022. Anvisningen finns även i författningsdatabasen Finlex samt på webbplatsen [www.vaalirahoitusvalvonta.fi](http://www.vaalirahoitusvalvonta.fi) som förvaltas av revisionsverket.

Revisionsverket fullgjorde under 2021 de uppgifter som föreskrivits verket i partilagen (10/1969, ändrad 683/2010). Revisionsverket lämnade berättelsen om tillsynen över partifinansieringen 2020 till riksdagen i februari 2021 (B 2/2021). Revisionsverket rapporterar om granskningarna 2021 i en berättelse enligt 9 e § i partilagen, som lämnas till riksdagen i februari 2022.

År 2021 utförde Statens revisionsverk 52 granskningar av partifinansieringen (49 år 2020). Granskningarna 2021 rapporterades till granskningsobjekten i december 2021.

## Uppföljningar

Revisionsverket följer upp vilka åtgärder förvaltningen har vidtagit med anledning av de ställningstaganden och framför allt de rekommendationer som lagts fram i revisionsberättelserna. År 2021 färdigställdes 24 separata uppföljningsrapporter om 27 olika revisioner (tabell). I tre fall kombinerades uppföljningen av två separata revisioner i en rapport. Uppföljningarna gällde huvudsakligen revisioner som slutförts 2018 och 2019.

Tabell 3: Uppföljningsrapporter 2021

Revisionsberättelsens namn och publikationsnummer	Revisionslag
Forststyrelsens hushållning med statens mark- och vattenegendom 1/2018*	Effektivitetsrevision
Konsekvensanalys av skatteförändringar och skattestöd 19/2018	Granskning av finanspolitiken
Bioekonomi som regeringens spetsprojekt - tilläggsfinansieringen till Gårdsbrukets utvecklingsfond (Makera) 1/2019	Effektivitetsrevision
Bioekonomi som regeringens spetsprojekt - spetsprojektfinansieringen som helhet 13/2019*	Effektivitetsrevision
Kombinerade: Stöd för barns och familjers psykiska hälsa (kombinerad med:) Beaktande av klientens barn inom mentalvårdstjänster för vuxna 9/2018 och Förebyggande av psykiska problem hos barn och stöd för välbefinnandet inom skolhälsovården 3/2017*	Effektivitetsrevision
Kombinerade: Främjande av företagsinvesteringar: Helhetsbedömning 3/2017 och Främjande av företagsinvesteringar: Synpunkter från fyra branscher 4/2017*	Effektivitetsrevision
Polisens trafikövervakning 5/2019*	Effektivitetsrevision
Myndighetssamarbete - fokus på inrikesministeriets förvaltningsområde 3/2018	Effektivitetsrevision
Myndighetssamarbete i säkerhetstjänster för glesbefolkade områden 10/2019*	Effektivitetsrevision
Kombinerade: Staten som främjare av cleantech-upphandlingar: Staten som främjare av cleantech-upphandlingar - Genomförande av cleantech-upphandlingar 2/2019 och Staten som främjare av cleantech-upphandlingar - utveckling av den offentliga förvaltningens cleantech-upphandlingar 3/2019*	Effektivitetsrevision
Högbehövande och höganvändande kunder inom primärvården 11/2017	Effektivitetsrevision
Centraliserade IKT-tjänster och -upphandlingar 4/2019	Effektivitetsrevision
Styrning av funktionssäkerheten i e-tjänster 15/2017*	Effektivitetsrevision
Företagarutbildning som en del av yrkesinriktad arbetskraftsutbildning 8/2018	Effektivitetsrevision
Budgetens enhetlighet 11/2020	Laglighetsgranskning
Digitaliserade myndighetsprocesser vid företagsetablering 6/2019*	Effektivitetsrevision
Samhällsekonomiska lönsamhetskalkyler av trafikledsprojekt 10/2016*	Effektivitetsrevision
Organisering av verksamheten för att stöda beslutsfattandet vid totalreformen av statens forskningsinstitut och forskningsfinansiering (TULA) 2/2018	Effektivitetsrevision
Främjande av hållbar utveckling 14/2019	Effektivitetsrevision
Strukturella förändringar inom Skatteförvaltningen 1/2017*	Effektivitetsrevision
Utvecklingsprojekt inom yrkesinriktad utbildning - programmet för effektivisering av genomströmningen inom yrkesutbildningen 2011-2014 som ett exempel 13/2018*	Effektivitetsrevision
Förvaltning av statens fondkapital 16/2018	Effektivitetsrevision
Organisering av statens affärsverksamhet 14/2018*	Effektivitetsrevision
Genomförande av EU-lagstiftningen 12/2017*	Effektivitetsrevision

I uppföljningsrapporterna bedömdes utfallet för sammanlagt 84 rekommendationer. Något under hälften av rekommendationerna, 46 procent, hade genomförts i någon mån och 36 procent hade genomförts helt eller nästan helt. Andelen åtgärder som inte hade genomförts var 18 procent. I fjorton av 24 revisioner hade alla rekommendationer genomförts i någon mån eller helt. De har markerats i tabellen med en asterisk. I fråga om en revision hade inga rekommendationer alls genomförts.

## Klagomål samt anmälningar om missbruk

År 2021 mottog revisionsverket 111 klagomål eller medborgarbrev från enskilda personer och sammanslutningar om upplevda missförhållanden i statsfinanserna. På motsvarande sätt mottog revisionsverket sammanlagt 34 anmälningar från statliga myndigheter om missbruk av statens medel eller egendom i en statlig myndighets verksamhet. Utöver de ovan nämnda gav revisionsverket handledning och råd om klagomål och anmälningar om missbruk utifrån övriga medborgarkontakter i cirka 120 fall. De flesta kontakterna skedde per telefon eller e-post.

Funktionen Klagomål och anmälningar om missbruk har sedan 2019 på uppdrag av ledningen gjort olika bakgrundsutredningar som har använts för att förnya anvisningarna och utveckla verksamheten. "Instruktionen om anförande och behandling av klagomål vid Statens revisionsverk" uppdaterades under 2021.

År 2021 inledde revisionsverket en uppföljning av anmälningarna till Europeiska byrån för bedrägeribekämpning (OLAF) om missbruk och annan regelstridighet i Finland med systemet för hantering av regelstridigheter (Irregularity Management System, IMS).

Tabell 4: Centrala prestationer inom funktionen Klagomål och anmälningar om missbruk 2018–2021

Funktionens prestationer	2018	2019	2020	2021
Klagomål eller medborgarbrev	16	24	51	111
Anmälan om missbruk	8	12	21	34
Rådgivning o.d.	< 20	~45	~64	~120
Bakgrundsutredningar o.d.	-	1	3	1

Antalet klagomål och medborgarbrev har nästan fördubblats under tre år i följd, och även antalet anmälningar om missbruk har ökat. I medborgarnas kontakter har det bland annat varit fråga om missnöje med skötseln av ett eget ärende hos myndigheterna eller en misstanke om lagenligheten i en myndighets ekonomiska verksamhet. Rådgivningen inom funktionen Klagomål och anmälningar om missbruk har också klart ökat och man har vanligtvis svarat på olika förfrågningar, utrett principerna för att lämna in och undersöka klagomål eller instruerat dem som tagit kontakt att vända sig till den behöriga myndigheten. I många fall har en förenande faktor varit medborgarnas oro över huruvida statens medel och egendom har använts i enlighet med skattebetalarnas intressen.

### 1.4.2 Kvalitetsledning av revisionen och tillsynsverksamheten

Kvalitetsledningen vid revisioner ska säkerställa att revisionerna genomförs enligt verkets revisionsinstruktion och så att revisionsverksamheten stöder verkets effektmål. Kvalitetsledningen fortsatte 2021 i enlighet med kvalitetsledningsmodellen, som förnyades 2019–2020. Resultaten av kvalitetsledningen behandlas regelbundet under räkenskapsperioden i verkets ledningsforum.

Kvalitetssäkring är en väsentlig del av revisionsprocessen. Projektteamledaren ordnar kvalitetsövervakningen under projektet så att kvaliteten på allt revisionsarbete kontrolleras av en annan person och kvalitetssäkringen dokumenteras. Projektägaren ansvarar

för kvalitetskontrollen av projektteamledarens arbete. Vid kvalitetskontrollen under revisioner används efter övervägande också utomstående experter. År 2021 ombads utomstående experter bedöma tre revisioners planer eller analyser.

Minst 25 procent av revisionsprojekten utvärderas i efterhand vid kvalitetsgranskningar. Syftet med kvalitetsgranskningar är att bedöma kvalitetsövervakningssystemets funktion och lära sig av utförda revisioner. De utvecklingsobjekt som identifierats i kvalitetsgranskningarna förbättras som en del av arbetet med att utveckla kvalitetsledningen.

En kvalitetsrapport utarbetas årligen över resultaten av kvalitetsgranskningarna. I rapporten sammanställs de kvalitetsobservationer som gjorts under de revisioner som publicerats föregående år. Dessutom ges utvecklingsrekommendationer. Utifrån kvalitetsrapporten som sammanställdes 2021 och som utvärderade kvaliteten på de revisioner som publicerades 2020, kan man anse att revisionernas kvalitet till väsentliga delar har uppfyllt kraven.

De redovisningsrevisioner som ingick i kvalitetsgranskningen hade i huvudsak gjorts upp enligt revisionsinstruktionerna. Identifierade utvecklingsobjekt var dokumentering av kvalitetskontrollen och arkivering av dokumenteringen. Utifrån kvalitetsgranskningarna av redovisningsrevisionerna hösten 2021, som rapporteras i följande kvalitetsrapport, hade dokumenteringen av kvalitetskontrollen förbättrats betydligt och var i sin ordning i alla de revisioner som ingick i kvalitetsgranskningen.

Vid kvalitetsgranskningarna av laglighetsgranskningarna, effektivitetsrevisionerna och granskningarna av finanspolitiken noterades att man hade lyckats särskilt väl med att välja ett revisionslag som lämpar sig för revisionstemat och dess mål. Ett identifierat utvecklingsobjekt var förenhetligandet av dokumenterings- och arkiveringspraxisen. Lagringsplatserna för revisionsprocessens dokument och revisionsprocessens arbetsflöde har redan bearbetats som en del av införandet av det förnyade ärendehanteringssystemet 2020.

Uppföljningarna av revisionerna ingick i kvalitetsgranskningen första gången 2021. Enligt resultaten görs uppföljningen enligt anvisningarna, men dokumenteringen av besluten och kvalitetskontrollen som ingår i uppföljningsprocessen hade gjorts på varierande sätt och kräver förbättring. I och med etableringen av det nya ärendehanteringssystemet har i synnerhet dokumenteringen av beslut preciserats under 2021.

Målet med kvalitetsledningen för övervakningen av finanspolitiken och tillsynen över val- och partifinansieringen är att revisionsverket genomför de föreskrivna tillsynsuppgifterna i enlighet med kraven i lagarna och på så sätt att tillsynsverksamheten stöder ämbetsverkets effektmål. Kvaliteten på tillsynen över val- och partifinansieringen övervakas med enhetliga arbetsprogram och -anvisningar samt genom kvalitetskontroll som utförs av projektteamledaren under arbetets gång. Kvaliteten på projektteamledarens arbete övervakas av projektägaren. Kvalitetskontrollen av övervakningen av finanspolitiken stöder sig förutom på anvisningarna även på projektteamledarens kvalitetskontroll av utvärderingsuppgifter och rapportering. Direktören för verksamheten övervakar kvaliteten på projektteamledarens arbete. I kvalitetskontrollen används efter övervägande också utomstående experter. År 2021 ombads en utomstående expert bedöma rapporten om övervakningen av finanspolitiken. Referentgranskningen av övervakningen av finanspolitiken beskrivs i kapitlet Utvärderingar.



## 1.5 Hantering och utveckling av de intellektuella resurserna

Revisionsverkets personalpolicy lägger grunden för systematisk och långsiktig personalledning samt styr och stödjer genomförandet av verkets strategi. Personalpolicyn bygger på verkets värderingar och omfattar principerna för hanteringen av personalfrågor. Personalpolicyn säkerställer att det finns enhetliga förfaranden för personalledningen och skapar förutsättningar för revisionsverkets verksamhet. I ämbetsverkets resurs- och rekryteringsplan förbereddes kommande pensioneringar och allokering av ämbetsverkets resurser för kärnuppgifterna. För den kommande verksamhets- och ekonomiplanperioden utökades personalramen för viss tid.

Coronaepidemin förändrade avsevärt arbetssätten och användningen av lokaler redan föregående år, då hela personalen övergick till distansarbete. Rekommendationen om distansarbete fortsatte nästan hela 2021. Distansarbetet har förlöpt relativt väl och de anställda har upplevt det som positivt. Samtidigt inser man att möten med kollegor har stor betydelse för att öka entusiasmen för arbetet och gemenskapskänslan. Distansarbetets inverkan på arbetshälsan har varit tudelad: Å ena sidan har distansarbete skapat frihet och flexibilitet i arbetet. Å andra sidan har trycket på att ständigt vara i kontakt med arbetet och anträffbar ökat då gränsen mellan arbete och fritid har suddats ut. Detta har ökat arbetsstressen. För att stödja gemenskapen, informationsförmedlingen, arbetshälsan och samarbetet ordnades flera olika typer av distansevenemang under året. Under det gångna året inverkade särskilt coronapandemin, ledningskrisen och medieuppmärksamheten som riktades mot revisionsverket negativt på personalens arbetshälsa.

Kompetensutvecklingen har varit systematisk och tyngdpunkten har legat på lärande i arbetet. Utöver de gemensamma utbildningarna har man ordnat skraddarsydd coaching, till exempel studiecirklar och lärandevenemang, samt olika lärandemöjligheter inom ramen för projekten. Utbildningarna med anknytning till revisionsverksamheten ordnades i samarbete med de personer som ansvarar för de olika revisionsslagen vid revisionsverket. Dessa var till exempel ACL-utbildning, bestämmelser om och spelregler för offentlighet och sekretess samt utbildningar om revisionens kvalitet. Utöver konventionella utbildningsformer ordnades skraddarsydda coachningsprogram och individuell coaching. Till dessa hörde förutom chefs- och ledarutbildning även det tredje Askel-programmet, som slutfördes under verksamhetsåret. I programmet deltog experter vid revisionsverket med ett intresse för ledningsuppgifter. Förankringen av en coachande arbetskultur var ett centralt insatsområde för utvecklingen. Dessutom ordnades teamcoaching som stöd för projektarbetet. Personalrotation genomfördes fortsättningsvis som ett sätt att utveckla kompetensen även 2021. Personalens rörlighet främjas så att kompetensen utvidgas och samtidigt får hela ämbetsverket tillgång till ny kompetens. År 2021 startades Programmet för unga experter på nytt.

Förändringarna i verksamhetsmiljön och kraven i revisionsbranschen har flyttat tyngdpunkten i kompetensutvecklingen mot bredare och mångsidigare kompetensvägar. I kompetenssamtalen har man kartlagt personalens kompetens samt behov och intresse av att utvecklas inom revisionsverkets kritiska kompetensområden. Kompetenssamtalen har resulterat i individuella lärandevägar och -planer. Genom att följa dessa kan varje anställd vid revisionsverket se till att kompetensen hålls aktuell och att det finns behov för den under hela karriären.

## 1.5.1 Nyckeltal som beskriver hanteringen och utvecklingen av de intellektuella resurserna

### Personalstyrka, -struktur och -kostnader

I slutet av 2021 hade revisionsverket 144 anställda, varav 81 var kvinnor och 63 män. Personalstyrkan minskade med två personer jämfört med året innan. Antalet årsverken ökade något, med 0,1 procent, jämfört med året innan.

Tabell 5: Personalstyrka och årsverken

Personalstyrka och årsverken	2019	2020	2021	Årsförändring %
Personalstyrka 31.12	146	146	144	-1,4
Kvinnor	81	83	81	-2,4
Män	65	63	63	0,0
Årsverken	142,5	145,2	145,4	0,1

År 2021 var personalens genomsnittsålder 48,6 år. Genomsnittsåldern steg från föregående år med 1,2 procent. Kvinnornas genomsnittsålder var 47,3 år och männens 50,4 år.

Tabell 6: Kvinnornas och männens genomsnittsålder, personalens åldersstruktur per den 31 december

Personalens genomsnittsålder, år	2019	2020	2021	Årsförändring %
Hela personalen	47,2	48,1	48,6	1,2
Kvinnor	45,8	46,3	47,3	2,1
Män	48,9	50,4	50,4	0,0

År 2021 var 45–54-åringarna den största åldersgruppen vid revisionsverket och den utgjorde 33,3 procent av personalen.

Tabell 7: Personalstyrka enligt åldersklass

Åldersklass, år	2019	2020	2021	Årsförändring %
-24	1	-	-	-
25-34	22	21	19	-9,5
35-44	39	32	29	-9,4
45-54	40	45	48	6,7
55-64	44	47	44	-6,4
65-	-	1	4	300,0

Revisionsverkets anställda är huvudsakligen högskoleutbildade. Personalens utbildningsnivåindex är 6,8. I slutet av året utgjorde andelen för dem som avlagt åtminstone högre högskoleexamen 80,6 procent av hela personalen. Andelen som avlagt examen på forskarnivå var 18,1 procent.

Tabell 8: Utbildningsnivåindex per den 31 december

Utbildningsnivåindex per den 31 december	2019	2020	2021	Årsförändring %
Hela personalen	6,7	6,7	6,8	1,3
Kvinnor	6,5	6,7	6,7	0,9
Män	6,8	6,8	6,9	1,8

Revisionsverkets personal är huvudsakligen fastanställd. De fastanställdas antal 2021 var 128. Andelen visstidsanställda sjönk med 27,3 procent jämfört med föregående år.

Tabell 9: Fastanställd och visstidsanställd personal per den 31 december

Antalet fastanställda och visstidsanställda	2019	2020	2021	Årsförändring %
Fastanställda	122	124	128	3,2
Kvinnor	68	67	70	4,5
Män	54	57	58	1,8
Visstidsanställda	24	22	16	-27,3
Kvinnor	13	16	11	-31,3
Män	11	6	5	-16,7

Den deltidsanställda personalens andel av revisionsverkets personal är fortfarande mycket liten. Vid utgången av 2021 var andelen deltidsanställda 3,5 procent av personalstyrkan.

Tabell 10: Heltids- och deltidsanställd personal per 31 december

Antalet heltids- och deltidsanställda	2019	2020	2021	Årsförändring %
Heltidsanställda	140	139	139	0,0
Deltidsanställda	6	7	5	-28,6

Tabell 11: Arbetskraftskostnader

Arbetskraftskostnader	2019	2020	2021	Årsförändring %	%
Arbetskraftskostnader totalt €/år	12 559 861 €	12 866 623 €	13 083 547 €		1,7
Löner för presterad arbetstid, % av lönesumman	75,5 %	76,5 %	75,1 %		-1,8
Indirekta arbetskraftskostnader	4 824 127 €	4 828 836 €	4 997 235 €		3,5
De indirekta arbetskraftskostnadernas andel av lönerna för presterad arbetstid	62,4 %	60,1 %	61,8 %		2,9

Källa: Tahti-systemet

## 1.5.2 Arbetshälsa

Ett av revisionsverkets strategiska mål är en kompetent och välmående personal. En välmående personal har resurser och motivation att utveckla sig själv och lära sig nytt. En välmående personal främjar arbetsgemenskapens arbetsklimat och förbättrar hela ämbetsverkets effektiva verksamhet.

Revisionsverket utarbetar årligen en plan för välmående i arbetet som innehåller aktuella tyngdpunktsområden inom arbetshälsa. År 2021 genomfördes en VMBaro-arbetshälsoenkät. Enkäten ordnas årligen så att man vartannat år väljer ut prioriterade områden för arbetshälsa utifrån de analyserade resultaten i samarbete med personalen, och planerar konkreta utvecklingsåtgärder. Vartannat år följer enkäten upp om de genomförda åtgärderna har lett till önskade effekter. Enkäten som genomfördes 2021 var en "mellanenkät". Enkäten besvarades av 104 anställda vid revisionsverket och svarsprocenten var 72,7. Enligt enkäten var de anställdas totala arbetshälsoindex på god nivå: 3,34 på skalan 1–5. Enligt exemplen som togs upp vid genomgången av resultaten från VMBaro-enkäten upplever personalen sig vara nöjd särskilt med arbetets grundläggande förutsättningar, det flexibla arbetet, arbetets innehåll och möjligheten att påverka det. Gemenskapen och sammanhållningen upplevs som goda och man är nöjd med stödet från kollegerna. Som utvecklingsåtgärd identifierades att rollerna och ansvaren fortsättningsvis borde förtydligas. Dessutom borde organiseringen av arbetet ytterligare utvecklas och den goda växelverkan och rättidiga kommunikationen förstärkas. Våren 2021 införde revisionsverket Fiilismittari, som stöder VMBaro. Fiilismittari används regelbundet så att deltagarna svarar på olika påståenden om fokusområdena inom arbetshälsa. Fiilismittari ger ledningen, cheferna, personaltjänsterna samt hela personalen viktig information i realtid om bland annat personalens trivsel i arbetet och om hur fokusområdena inom arbetshälsa utvecklas under året.

### Arbetshälsan och förutsättningarna för den stöddes också med modellen för aktivt stöd

Det gångna året präglades starkt av coronaepidemin och dess inverkan på arbetet. Vid revisionsverket har de anställda redan före epidemin haft goda förutsättningar att arbeta på distans, vilket på ett ypperligt sätt stödde övergången till enbart distansarbete i början av mars 2020. Revisionsverket har stött personalens möjlighet att upprätthålla sin fysiska kondition genom att delta i ledd pausmotion på distans. Personalen kan också använda en del av personalförmånerna på idrotts- och kulturtjänster. Personalens rekreationsdag ordnades på distans i små grupper för att förhindra smitta. Revisionsverkets julfest kunde ordnas som ett närevenemang och festen upplevdes som ett viktigt tillfälle att mötas under den långa distansarbetsperioden. Gemenskapen upprätthölls bland annat med hjälp av virtuella kaffestunder och virtuella diskussioner i fri form.

Revisionsverket stöder sin personal och personalens arbetsförmåga med en verksamhetsmodell för aktivt stöd, en krisguide för olika kriser, en anvisning för förebyggande och behandling av trakasserier och osakligt bemötande samt en anvisning för hur man ska agera vid missbruksproblem. Verksamhetsmodellerna uppdaterades 2021 och nästa år fästs särskild vikt vid att öka kunskapen om och tillämpningen av anvisningar och modeller.

En jämlik och likvärdig behandling av personalen säkerställs genom åtgärder i enlighet med den uppdaterade jämställdhets- och likabehandlingsplanen.

Hur målen för personalpolitiken nås följs regelbundet på ledningens och personalorganisationernas kvartalsmöten. Uppföljningen och utvärderingen ska omfatta samtliga teman för personalpolitiken.

Personalens sjukfrånvaro var liksom föregående år låg och sjukfrånvaron var 4,2 dagar/årsverke. Personalomsättningen minskade jämfört med året innan. Två anställda, dvs. 1,4 procent av personalen, gick i pension och 5,6 procent av de personer som var anställda vid utgången av 2020 övergick till anställning hos en annan arbetsgivare.

Tabell 12: Personalomsättning och övrig arbetshälsa

Personalomsättning och övrig arbetshälsa	2019	2020	2021	Årsförändring %
Avgångsomsättning (% av personalen)	11,6 %	15,1 %	13,2 %	-12,6
Övergång till anställning hos en annan arbetsgivare (% av personalen)	3,4 %	4,8 %	5,6 %	16,7
Tillträdesomsättning (% av personalen)	12,2 %	13,7 %	11,1 %	-19,0
Sjukfrånvaro (d/åv)	7,5	3,4	4,2	23,5
Företagshälsovårdstjänsternas kostnader netto (€/åv)	872 €	985 €	944 €	-4,2
Arbetshälsa, medelvärdet för den totala arbetstillfredsställelsen på bedömningsskalan 1-5 (VMbaro i användning från och med 2020)	-	3,45	3,34	-3,2
Filismittari, utveckling av den allmänna stämningen och temaområden, medelvärde, bedömningsskala 1-5 (i användning från och med 2021)	-	-	3,5	-

Det belopp som användes för kompetensutveckling minskade med 50,8 procent jämfört med 2020 och den tid som användes för utbildning minskade med 32,4 procent jämfört med 2020. Detta förklaras å ena sidan av att de långa utbildningsprogrammen som pågått vid revisionsverket under tidigare år har avslutats och å andra sidan av coronapandemin, som ledde till att utbildningarna övergick till distans- eller webbutbildningar och därmed uteblev rese- och inkvarteringskostnaderna som räknas till utbildningskostnaderna. Arbetstiden som användes för personalrotation minskade med 72,9 procent.

Tabell 13: Utbildning och utveckling

Utbildning och utveckling	2019	2020	2021	Årsförändring %
Deltagande i utbildning (euro/åv) <sup>1</sup>	2 735	1 914	942	-50,8
Deltagande i utbildning (arbetsdagar/åv) <sup>1</sup>	7,9	7,1	4,8	-32,4
Personalrotation (arbetsdagar/åv)	5,8	3,1	0,8	-72,9

<sup>1</sup> Inkluderar inte lönekostnaderna för förlorad arbetstid eller utveckling av yrkeskompetensen på egen hand.

## 1.6 Bokslutsanalys

### 1.6.1 Finansieringsstruktur

Det skedde inga förändringar i revisionsverkets finansieringsstruktur jämfört med 2020. Revisionsverkets driftsutgifter täcktes från moment 21.40.01 och mervärdesskatteutgifterna från moment 21.40.29.

### 1.6.2 Budgetutfall

Riksdagen tilldelade revisionsverket 16 551 000 euro för omkostnader 2021 (15 804 000 euro 2020). Från tidigare år överfördes 2 658 698 euro i anslag, varvid de disponibla anslagen uppgick till sammanlagt 19 209 698 euro 2021.

Under 2021 användes 13 098 312 euro i anslag under omkostnadsmomentet och 3 452 688 euro överfördes till följande år. Överföringsposten 2021 var 793 990 euro större än föregående år.

År 2021 beviljades revisionsverket ett tilläggsanslag på 502 000 euro för utveckling av digitaliseringen av revisionsarbetet och 246 000 euro för löneförhöjningar enligt riksdagens tjänstekollektivavtal. Under berättelseåret inleddes ett utvecklingsprogram för digitalisering som fokuserade på verkets informationshantering och tekniska arkitektur. Utvecklingsarbetet kom dock igång långsammare än planerat, och därför användes inte de anslag som reserverats för arbetet i enlighet med uppskattningen. Även den utdragna coronasituationen och bland annat skärpningen av ändamålsenlighetsprövningen vid upphandlingar ökade överföringsposten.

År 2021 beviljades revisionsverket 650 000 euro för mervärdesskatteutgifter, av vilket 520 731 euro användes.

### 1.6.3 Intäkts- och utgiftskalkyl

Kostnaderna för revisionsverkets verksamhet uppgick till 15 861 496 euro 2021 och ökade något jämfört med året innan (15 650 436 euro 2020).

Personalkostnaderna (12,7 miljoner euro) står för största delen av driftskostnaderna. De utgjorde 80,0 procent av driftskostnaderna. Den näst största kostnadsposten är köp av tjänster (2,2 miljoner euro) med en andel på 13,8 procent av driftskostnaderna. Personalkostnaderna ökade med cirka 3,3 procent och storleken på köp av tjänster var nästan oförändrad (-0,4 procent).

Materialen, förnödenheterna och varorna (94 387 euro) var mindre än året innan (-68,4 procent), eftersom merparten av förnyelsen av IT-utrustningen skedde 2020. De övriga kostnaderna (282 055 euro) var nästan på samma nivå som året innan (11,5 procent). Den lilla ökningen berodde huvudsakligen på anskaffning av användarrättigheter till ICT-systemen.

Coronapandemins effekter syns fortfarande i revisionsverkets driftskostnader, då till exempel utgifterna för resor, utbildningar och evenemang för intressentgrupper hölls på 2020 års nivå.

I de extraordinära intäkterna (1 277 euro) ingår en post som hänförs till återkrav och som beskrivs närmare i avsnittet Sammanfattning av upptäckt missbruk.

## 1.6.4 Balansräkning

Revisionsverkets balansomslutning minskade något under räkenskapsperioden 2021. De förskottsbetalningar som betalats under föregående räkenskapsperiod (60 000 euro) hävdes när OECD:s utvärdering blev klar sommaren 2021. Dessutom minskade leverantörs-skulderna med 47,9 procent jämfört med året innan. Däremot ökade resultatregleringarna med 3,5 procent på grund av att semesterlöneskulden ökade.

## 1.7 Yttrande om utvärdering och bekräftelse av den interna kontrollen

Revisionsverket har gjort en bedömning av tillståndet för intern kontroll och riskhantering vid verket. Bedömningen gjordes enligt bedömningsramen för intern kontroll, som inbegriper bedömningar per ansvarsområde och ett sammandrag för hela revisionsverket. Självutvärderingen följer bedömningsramen COSO 13 enligt rekommendation från finanscontrollerfunktionen. Vid utvärderingen användes också sammandragen från tidigare år. Yttrandet bygger på internrevisionens observationer om den interna kontrollens och riskhanterings tillstånd.

Helsingfors tingsrätt dömde den 28 januari 2022 en tjänsteman vid revisionsverket för missbruk av tjänsteställning, brott mot tjänsteplikt och förskingring i ett fall som gällde ett avtal om avslutande av ett tjänsteförhållande och ett fall med missbruk av flygpoäng. Även en annan tjänsteman vid revisionsverket dömdes för missbruk av tjänsteställning i fallet med tjänsteförhållandet som avslutats. Domarna har ännu inte vunnit laga kraft.

I utvecklingen av den interna kontrollen och riskhanteringen har man beaktat de iakttagelser om utvecklingsbehoven som framförts i riksdagens revisionsutskotts betänkande (ReUB 2/2021 rd). Revisionsverket har granskat ekonomiförvaltningens och den övriga förvaltningens anvisningar och praxis under året samt genomfört ett tillsynsförfarande för stamkundspoäng i anslutning till tjänsteresor. Dessutom har förfarandet för rapportering i efterhand av generaldirektörens reseräkningar och övriga kostnader beretts så att rapporteringen kan inledas genast när beslut har fattats om rapporteringsinstansen. Utvecklingen av upphandlingsverksamheten pågår och upphandlingsanvisningarna har uppdaterats. Ekonomiförvaltningsuppgifternas risker och kontroller har beskrivits och de testas. Avvikelse följs upp och rapporteras till ledningen.

Revisionsverket har utarbetat en återhämtningsplan för att återställa förtroendet för den interna och externa verksamheten. För att återställa förtroendet har man sammanställt och prioriterat konkreta åtgärder för kärnverksamheten och kommunikationen. Planer och mål har presenterats för riksdagens revisionsutskott. Som en del av återhämtningsplanen har man utarbetat en självutvärdering av ledningsmodellen. Resultaten av självutvärderingen är kritiska mot revisionsverkets ledningssystem och dess genomförande. Den största kritiken gällde arbetsordningen, ansvaren och rollerna samt forumens uppgifter och organisering.

Revisionsverkets ledning konstaterar, utifrån det utvärderingsarbete som gjorts om den interna kontrollen, att den samt riskhanteringen uppfyller de krav som har föreskrivits för dem med undantag av bristerna som uppdagats i styrmiljön. Bristerna i revisionsverkets egen styrmiljö återspeglas i grunderna för den interna kontrollen bland annat i form av

oklarheter om befogenheter och ansvar. Dessutom kan man som en brist i styrmiljön lyfta fram de svagheter som noterats i verkets ledningsmodell och organisationsstruktur samt den tidigare högsta ledningens brister när det kommer till exemplariskt agerande.

År 2022 kommer utvecklingen av den interna kontrollen och riskhanteringen att fokusera på följande:

- Revisionsverkets ledningsmodell och organisationsstruktur utvecklas så att de i fortsättningen bättre fungerar som stöd för verkställandet av verkets lagstadgade uppgifter samt för uppställandet och uppföljningen av målen. Därefter uppdateras revisionsverkets arbetsordning och övriga strukturer, styrande dokument och föreskrifter så att de motsvarar den nya modellen. I fråga om arbetsordningen fästs särskild vikt vid en tydlig beskrivning av ansvarerna och strukturerna.
- I samband med utvecklingen av verksamhets- och ekonomiplaneringen preciseras revisionsverkets mål och man ser till att uppställningen av resultatmålen är tydlig. Gemensamma förfaranden för uppföljning av avvikelser och rapportering av åtgärder utvecklas i anslutning till processerna och verksamhetssätten. Utvecklingen av upphandlingsverksamheten fortsätter.
- Revisionsverkets värderingar behandlas i fortsättningen regelbundet tillsammans med personalen. Personalpolitiken uppdateras.
- Riskhanteringspolitiken utvecklas och åtgärderna för att bedöma riskerna i verksamheten på ämbetsverksnivå preciseras. Riskhanteringspolicyn behandlas med hela personalen och man informerar tydligt om den när den är klar.
- Arbetshälsan utvecklas genom att man genomför de åtgärder som beslutats utifrån resultaten av arbetshälsoenkäterna.
- Utvecklingen av informationshanterings verksamhetsprocesser fortsätter. Även utvecklingen av rollerna, arkitekturen, informationssäkerheten, dataskyddet och tjänsterna som krävs för att genomföra processerna fortsätter för att säkerställa att nyttan av informationen tas till vara. Genomförandet och utvecklingen av informationshanteringen genomförs i praktiken med stöd av ämbetsverkets ledningssystem.

## 1.8 Utvärderingar

I det här kapitlet berättar vi om organisationens självutvärderingar och utvärderingar som externa instanser utförde 2021. I resultaten presenteras målen för utvärderingen, de viktigaste observationerna och utvecklingsförslagen. Utvärderingarna kompletterar informationen i den årliga rapporteringen och ger information för att utveckla genomslagskraften, effektiviteten och tjänsternas kvalitet. Utvärderingarna ger information om åtgärdernas effekter och interaktionsförhållanden samt om strukturella faktorer som påverkar utvecklingen av genomslagskraften och effektiviteten. Med hjälp av utvärderingarna kan man också granska strategier och strategiska planer samt precisionen i de strategiska val som gjorts tidigare.

Under 2021 inleddes en extern referensutvärdering av revisionsverkets revisionsverksamhet, men den måste avbrytas på grund av verkets exceptionella situation och skjutas upp till kommande år.



## 1.8.1 Självutvärdering av ledningssystemet

Revisionsverket genomförde med hjälp av en personalenkät en självutvärdering av verkets ledningssystem, som har varit i kraft sedan 2019. Strategiforumets medlemmar svarade på enkäten på sommaren och i oktober var det personalens tur. Enkäten var en del av arbetet med att återställa förtroendet och utveckla verksamheten. En slutrapport sammanställdes utifrån enkätsvaren och utifrån de åsikter som framkom när enkäten diskuterades med personalen. Slutrapporten delgavs den nya generaldirektören för åtgärder. Både ledningens och personalens syn på den nuvarande ledningsmodellen är kritisk och kräver omfattande korrigerande åtgärder av olika grad. I ledningsmodellen finns strukturella element som inte fungerar. I ledningsmodellen identifierades också positiva utvecklingsområden samt mål och verksamhets sätt som i princip är värda att eftersträva, men i svaren åsidosattes de till förmån för de kritiska åsikterna.

## 1.8.2 Referensutvärdering av övervakningen av finanspolitiken

År 2021 färdigställdes OECD:s särskilda utvärdering av revisionsverkets övervakning av finanspolitiken. I utvärderingen ingick omfattande intervjuer som utvärderingsgruppen genomförde med centrala intressentgrupper inom den finanspolitiska övervakningen. Projektets mål var att ge revisionsverket ett heltäckande faktaunderlag för utvecklingen av funktionen för övervakning av finanspolitiken. Enligt OECD:s bedömning har Statens revisionsverk och dess finanspolitiska övervakning ökat finanspolitikens transparens i Finland. Parterna anser att övervakningsinstitutionen är tillförlitlig, oberoende och opartisk. De metoder för övervakningen av finanspolitiken som granskades i OECD:s tekniska utvärdering konstaterades vara ändamålsenliga. Utvärderingen föreslår att den finanspolitiska övervakningen i fortsättningen borde utveckla sin synlighet och sitt oberoende både inom revisionsverket och utåt gentemot parterna. Den finanspolitiska övervakningen borde också fördjupa sitt analysarbete, men samtidigt i tillräcklig mån fokusera på sina lagstadgade uppgifter. OECD framställer också att den finanspolitiska övervakningen och granskningen skulle kunna sammanslås på ett organisatoriskt plan i revisionsverket, eftersom deras ämnesområden har så nära anknytning till varandra. Genomförandet av rekommendationerna i utvärderingen inleddes 2021 och fortsätter 2022.

## 1.9 Sammanfattning av upptäckt missbruk

### 1.9.1 Sammanfattande uppgifter om fel och missbruk

Helsingfors tingsrätt meddelade en dom den 28 januari 2022, där två tjänstemän vid revisionsverket dömdes till böter för missbruk av tjänsteställning (24.5.2016) i ett ärende som gällde ett avtal om avslutande av ett tjänsteförhållande, och en tjänsteman för brott mot tjänsteplikt (13.3.2016–14.8.2020) och förskingring (14.2.2018–14.8.2020) i ett ärende som gällde flygpoäng. Tingsrättens avgörande har inte vunnit laga kraft.

## 1.9.2 Sammanfattande uppgifter om återkrav

Statens revisionsverk fattade ett beslut om återkrav under 2021 och indrivningsbeloppet är sammanlagt 1 277,16 euro. Revisionsverkets beslut har överklagats hos förvaltningsdomstolen, verkställigheten av beslutet har avbrutits och beslutet har inte vunnit laga kraft.

Dessutom har revisionsverket i januari 2022 i samband med lönebetalningen innehållit ogrundade kostnader på sammanlagt 225 euro.

# Strategiforum

Strategiforum är ett samarbets- och beredningsorgan för generaldirektören och de ledande tjänstemännen. Det bistår generaldirektören vid ledningen av revisionsverket och det strategiska beslutsfattandet. Strategiforum planerar, utvecklar och utvärderar verkets verksamhet och styr verkställandet av beslut. Dess mål är att skapa en enhetlig tolkning av verkets uppdrag samt enas om verksamhetsmålen, riktlinjerna och resurserna. Strategiforum samordnar också åtgärder som är vittsyftande eller har väsentlig betydelse för revisionsverkets verksamhet och ledning.

## Medlemmarna i strategiforum

Sami Yläoutinen, generaldirektör (fr.o.m. den 1 januari 2022)

Matti Okko, ställföreträdande generaldirektör, direktör för effektområdet Hållbar offentlig ekonomi

Jaakko Eskola, direktör för effektområdet Fungerande informationshantering

Anna-Liisa Pasanen, direktör för effektområdet Välmående och tryggt samhälle

Heli Mikkela, direktör för effektområdet Hållbar utveckling av förvaltningen (t.o.m. den 14 januari 2022)

Tuula Varis, direktör för effektområdet Hållbar utveckling av förvaltningen (fr.o.m. den 1 februari 2022)

Riitta-Liisa Heikkilä, direktör för kompetenscenter

Leena Juvonen, direktör för kompetenscenter

Pirkko Lahdelma, direktör för kompetenscenter

Heli Nikander, direktör för kompetenscenter

Tuula Sandholm, direktör för förvaltning och resurser

Mari Eerikäinen, personalchef

Juhani Heimsch, ICT-chef

Jaana Beversdorf, kommunikationschef

Jenni Leppälahti, planeringschef

Pauliina Taavitsainen, biträdande planeringschef

Pentti Mykkänen, biträdande direktör

Väinö Viherkoski, biträdande direktör

Vivi Niemenmaa, biträdande direktör

Vesa Koivunen, biträdande direktör

Mika Sainio, teamchef, övervakning av finanspolitiken

Pontus Londen, teamchef, tillsyn över parti- och valfinansieringen

## 2 Budgetens utfallskalkyl

Avdelningens, momentets och kontoindelningens nummer och namn	Bokslut 2020	Budget 2021 (B + TB)	Bokslut 2021	Jämförelse Bokslut - Budget	Utfall %
12. Inkomster av blandad natur	0,02	1 277	1 277,20	0,00	100
12.39.10 Diverse intäkter	0,02	1 277	1 277,20	0,00	100
<b>Budgetintäktskonton totalt</b>	<b>0,02</b>	<b>1 277</b>	<b>1 277,20</b>	<b>0,00</b>	<b>100</b>

Huvudtitelns, momentets och kontoindelningens nummer, namn och anslagstyp	Bokslut 2020	Budget 2021 (B + TB)	Anslag i budgeten för år 2021		Bokslut 2021	Jämförelse Budget - Bokslut	Kompletterande uppgifter gällande reservationsanslag			
			användning 2021	överföring till följande år			Överföring från tidigare år	Tillgängligt 2021	Användning år 2021 (exkl. annulleringar)	Överföring till följande år
21. Riksdagen	16 395 051,86	17 071 731	13 619 042,50	3 452 688,15	17 071 730,65	0,00	2 658 698,40	19 209 698,40	15 757 010,25	3 452 688,15
21.40.01 Omkostnader för statens revisionsverk (reservationsanslag 2 år)	15 804 000,00	16 551 000	13 098 311,85	3 452 688,15	16 551 000,00	0,00	2 658 698,40	19 209 698,40	15 757 010,25	3 452 688,15
21.40.29 Mervärdesskatteutgifter (förslagsanslag)	591 051,86	520 731	520 730,65		520 730,65	0,00				
<b>Anslagskonton totalt</b>	<b>16 395 051,86</b>	<b>17 071 731</b>	<b>13 619 042,50</b>	<b>3 452 688,15</b>	<b>17 071 730,65</b>	<b>0,00</b>	<b>2 658 698,40</b>	<b>19 209 698,40</b>	<b>15 757 010,25</b>	<b>3 452 688,15</b>

[Tabellens uppgifter finns i Excelformat här.](#)

### 3 Intäkts- och utgiftskalkyl

	1.1.2021-31.12.2021		1.1.2020-31.12.2020	
<b>Intäkter av verksamhet</b>				
Övriga intäkter av verksamhet	<u>4280,00</u>	4280,00	<u>720,00</u>	720,00
<b>Kostnader av verksamhet</b>				
Material, förnödenheter och varor				
Inköp under räkenskapsperioden	94 386,57		298 917,23	
Personalkostnader	12 689 708,92		12 284 711,41	
Hyror	600 817,91		611 584,39	
Inköp av tjänster	2 194 528,01		2 202 253,33	
Övriga kostnader	282 054,99	<u>-15 861 496,40</u>	252 969,99	<u>-15 650 436,35</u>
Återstod I		-15 857 216,40		-15 649 716,35
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>				
Finansiella intäkter	0,04		0,02	
Finansiella kostnader	<u>-25,15</u>		<u>-222,08</u>	-222,06
<b>Extraordinära intäkter och kostnader</b>				
Extraordinära intäkter	<u>1277,16</u>	1277,16	<u>0,00</u>	0,00
Återstod II		-15 855 964,35		-15 649 938,41
Återstod III		-15 855 964,35		-15 649 938,41
<b>Intäkter av skatter och obligatoriska avgifter</b>				
Betalda mervärdesskatter	<u>520 730,65</u>	<u>-520 730,65</u>	<u>591 051,86</u>	<u>-591 051,86</u>
Räkenskapsperiodens intäkts-/kostnadsåterstod		<u>-16 376 695,00</u>		<u>-16 240 990,27</u>

Tabellens uppgifter finns i [Excelformat här](#).

## 4 Balansräkning

	31.12.2021		31.12.2020	
<b>AKTIVA</b>				
Anläggningstillgångar och övriga långfristiga placeringar				
Immateriella nyttigheter				
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	139 030,00	139 030,00	139 030,00	139 030,00
Anläggningstillgångar och övriga långfristiga placeringar totalt		139 030,00		139 030,00
Omsättnings- och finansieringstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	5 479,63		720,00	
Resultatregleringar	259,90		0,00	
Övriga kortfristiga fordringar	475,71		3 611,12	
Förskottsbetalning	0,00	6 215,24	60 000,00	64 331,12
Kassa, banktillgodohavanden och övriga finansiella tillgångar				
Bokföringsenhetens utgiftskonton	-201,78	-201,78	-123,73	-123,73
Omsättnings- och finansieringstillgångar totalt		6 013,46		64 207,39
<b>Aktiva totalt</b>		<b>145 043,46</b>		<b>203 237,39</b>
<b>PASSIVA</b>				
Eget kapital				
Statens kapital				
Statens kapital 1.1.1998	-819 653,02		-819 653,02	
Förändringar i kapitalet från tidigare räkenskapsperioder	-2 543 974,61		-2 525 316,66	
Kapitalöverföringar	16 290 613,58		16 222 332,32	
Räkenskapsperiodens intäkts-/kostnadsåterstod	-16 376 695,00	-3 449 709,05	-16 240 990,27	-3 363 627,63
Främmande kapital				
Kortfristigt				
Leverantörsskulder	201 406,57		297 954,97	
Avräkningar mellan bokföringsenheterna	288 853,43		285 508,86	
Poster som ska redovisas vidare	260 244,85		239 633,39	
Resultatregleringar	2 844 247,66	3 594 752,51	2 743 767,80	3 566 865,02
<b>Främmande kapital totalt</b>		<b>3 594 752,51</b>		<b>3 566 865,02</b>
<b>Passiva totalt</b>		<b>145 043,46</b>		<b>203 237,39</b>

Tabellens uppgifter finns i Excelformat här.

## 5 Noter

### Bilaga 1 till bokslutet: Utredning om principerna för upprättande av bokslutet och om jämförbarheten

1. Ändringarna i budgeteringen och de väsentligaste effekterna av ändringarna på utfallskalkylen, intäkts- och utgiftskalkylen samt jämförbarheten av dessa

Statens revisionsverks omkostnader 21.40.01 är ett tvåårigt reservationsanslag. Det har inte skett några förändringar i budgeteringen av momentet.

2. Valutakurs som använts vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta och andra åtaganden till finsk valuta

Ingenting att redovisa.

3. Principerna och metoderna för värdering och periodisering vid upprättandet av bokslutet samt i synnerhet inverkan av ändringarna i dessa på bildningen av över-/underskottet och balansposterna för räkenskapsperioden

Revisionsverkets bokslut har upprättats med iakttagande av lagen och förordningen om statsbudgeten samt finansministeriets och Statskontorets föreskrifter och anvisningar med beaktande av uppgifterna i bilaga 17.

4. Balanserade intäkter och kostnader, budgetintäkter och -utgifter samt korrigeringar av andra än obetydliga fel

Ingenting att redovisa.

5. Utredning av uppgifter om föregående år om dessa inte är jämförbara med uppgifterna för bokslutsåret

Ingenting att redovisa.

6. Utredning av de väsentligaste händelserna efter bokslutsåret såvida de inte redovisas i verksamhetsberättelsen

Ingenting att redovisa.

### Bilaga 2 till bokslutet: Nettobudgeterade intäkter och utgifter

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 2.

### Bilaga 3 till bokslutet: Överskridningar av förslagsanslag

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 3.

### Bilaga 4 till bokslutet: Annullerade överförda anslag

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 4.

## Bilaga 5 till bokslutet: Specifikation av personalkostnaderna

Specifikation av personalkostnader	2020	2021
<b>Personalkostnader</b>	<b>10 618 749,50</b>	<b>10 358 984,96</b>
Löner och arvoden	10 549 964,74	10 272 067,43
Resultatbaserade poster	0,00	0,00
Förändringar i semesterlöneskulden	68 784,76	86 917,53
<b>Lönebikostnader</b>	<b>2 070 959,42</b>	<b>1 925 726,45</b>
Pensionskostnader	1 842 714,19	1 736 517,90
Övriga lönebikostnader	228 245,23	189 208,55
<b>Totalt</b>	<b>12 689 708,92</b>	<b>12 284 711,41</b>
Ledningens löner och arvoden, varav	846 862,46	885 514,73
- resultatbaserade poster	0,00	0,00
Naturaförmåner och övriga ekonomiska förmåner	193 753,96	196 721,05
Ledning	10 102,44	11 745,74
Övrig personal	183 651,52	184 975,31

## Bilaga 6 till bokslutet: Utredning av grunderna för planerliga avskrivningar och förändringar av dem

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 6.

## Bilaga 7 till bokslutet: Avskrivningar på nationalegendom och anläggningstillgångar samt övriga utgifter med lång verkningstid

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 7.

## Bilaga 8 till bokslutet: Finansiella intäkter och kostnader

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 8.

## Bilaga 9 till bokslutet: Lån givna från budgetekonomin

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 9.

## Bilaga 10 till bokslutet: Värdepapper och placeringar i form av eget kapital

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 10.

## Bilaga 11 till bokslutet: Balansräkningens finansieringsposter och skulder

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 11.



## Bilaga 12 till bokslutet: Statsgarantier och av staten ställda säkerheter och övriga fleråriga ansvar

### Övriga fleråriga förpliktelser

Sedvanliga avtal och förbindelser som ingåtts med stöd av punkten Omkostnadsanslag under allmänna föreskrifter i detaljmotiveringen i statsbudgeten

€	Budget- utgifter 2020	Anslags- behov 2021	Anslags- behov 2022	Anslags- behov 2023	Anslagsbehov senare	Anslagsbehov totalt
Sedvanliga avtal och förbindelser totalt	660,200.00	679,307.00	679,307.00	56,609.00		1,415,223.00

Avtal och förbindelser som ingåtts på andra grunder än med stöd av punkten Omkostnadsanslag under allmänna föreskrifter i detaljmotiveringen i statsbudgeten

€	Budget- utgifter 2020	Anslags- behov 2021	Anslags- behov 2022	Anslags- behov 2023	Anslagsbehov senare	Anslagsbehov totalt
Övriga avtal och åtaganden totalt	-	-	-	-	-	-
Övriga fleråriga förpliktelser totalt	-	-	-	-	-	-

Statens revisionsverk har inget att presentera.

### Bilaga 13 till bokslutet: Fonderade medel som ingår i balansräkningen

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 13.

### Bilaga 14 till bokslutet: Fonderade medel som inte ingår i balansräkningen

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 14.

### Bilaga 15 till bokslutet: Skuldens förändring

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 15.

### Bilaga 16 till bokslutet: Skuldens maturitetsfördelning och duration

Statens revisionsverk har inga uppgifter som ska presenteras i not 16.

## Bilaga 17 till bokslutet: Övriga kompletterande uppgifter för givande av riktiga och tillräckliga uppgifter

Statens revisionsverk har som kostnader för räkenskapsperioderna 2019 och 2020 bokfört sammanlagt 76 300 euro i anslutning till utvecklingen och ibruktagandet av ärendehanteringssystemet. Beloppet borde ha aktiverats i balansräkningen i enlighet med 66 § i förordningen om statsbudgeten (1243/1992). Revisionsverket har utarbetat en intern anvisning om egendomsförvaltning och bokföringspraxis under 2021.

Missbruk, brott och återkrav som observerats vid revisionsverket har rapporterats i kapitlet "Sammanfattning av upptäckt missbruk" i verksamhetsberättelsen.

## 6 Undertecknande av bokslutet



Bokslutet har godkänts i Helsingfors den 18 februari 2022.

Helsingfors 18.2.2022

Sami Yläoutinen  
generaldirektör

Matti Okko  
direktör

Jenni Leppälahti  
planeringschef

# Bilaga 1 till verksamhetsberättelsen:

## Inriktning av arbetstiden 2021

Kärnverksamhet (åv)	2019	2020	2021
Revisions- och tillsynsverksamhet: Redovisningsrevision	18,7	16,4	15,4
Revisions- och tillsynsverksamhet: Effektivitetsrevision	15,2	11,3	14,4
Revisions- och tillsynsverksamhet: Laglighetsgranskning	1,7	3,9	5,0
Revisions- och tillsynsverksamhet: Övervakning av finanspolitiken	2,1	2,9	3,8
Revisions- och tillsynsverksamhet: Granskning som omfattar flera revisionslag	-	2,5	5,3
Revisions- och tillsynsverksamhet: Tillsyn över val- och partifinansieringen	2,3	1,8	3,3
Revisions- och tillsynsverksamhet: Granskning av finanspolitiken	1,6	0,9	1,4
Revisions- och tillsynsverksamhet: Uppföljning	0,6	0,8	1,4
<b>Revisions- och tillsynsverksamhet totalt</b>	<b>42,2</b>	<b>40,4</b>	<b>50,1</b>
Annan kärnverksamhet: Ledning av kärnverksamheten	10,9	10,6	7,7
Annan kärnverksamhet: Planering av kärnverksamheten	1,9	6,2	3,8
Annan kärnverksamhet: Internationellt arbete	6,6	6,0	4,8
Annan kärnverksamhet: Utveckling av kärnverksamheten	4,3	4,5	3,1
Annan kärnverksamhet: Effekter och intressentarbete	5,6	4,4	2,3
Annan kärnverksamhet: Kvalitet, utvärdering och klagomål	0,8	2,5	2,7
Annan kärnverksamhet: Yrkesarbete	3,6	-	-
<b>Annan kärnverksamhet totalt</b>	<b>33,9</b>	<b>34,1</b>	<b>24,3</b>
<b>Kärnverksamhet totalt / Kärnverksamhetens andel av den effektiva arbetstiden</b>	<b>76,1 / 68 %</b>	<b>74,6 / 64 %</b>	<b>74,4 / 63 %</b>

Stödverksamhet (åv)	2019	2020	2021
Allmän förvaltning och ledning	13,8	17,9	21,8
Dataadministration	4,7	5,8	4,5
Personaladministration	2,9	4,0	3,2
Utbildning	4,1	3,9	2,6
Kommunikation	3,6	3,5	3,4
Internrevision, riskhantering och säkerhet	2,2	2,4	2,6
Ekonomiadministration	0,6	1,9	1,9
Personalrotation	2,3	1,7	0,9
Informationshantering	0,6	0,8	2,1
Stöd för planering, ledning och uppföljning	0,3	0,3	0,6
Andra stödfunktioner	0,2	0,1	0,3
Resor	0,0	0,1	0,0
Kontorstjänster	0,1	0,0	0,0
Fastighetshantering	0,0	0,0	-
<b>Stödverksamhet totalt / Stödverksamhetens andel av den effektiva arbetstiden</b>	<b>35,3 / 32 %</b>	<b>42,4 / 36 %</b>	<b>44,0 / 37 %</b>

Effektiv arbetstid totalt / Den effektiva arbetstidens andel av den totala arbetstiden	111,4 åv/ 78 %	117,0 åv/ 80 %	118,4 åv/ 81 %
<b>Frånvaro</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Avlönad semester	22,8	22,7	19,7
Sjukfrånvaro	4,2	2,6	2,6
Annan avlönad frånvaro	2,8	1,6	3,5
Utbytesledighet för semesterpenning	1,2	1,5	1,5
<b>Frånvaro totalt</b>	<b>31,0</b>	<b>28,4</b>	<b>27,3</b>
<b>Total arbetstid totalt (årsverken)</b>	<b>142,4</b>	<b>145,4</b>	<b>145,7</b>

[Tabellens uppgifter finns i Excelformat här.](#)

# Bilaga 2 till verksamhetsberättelsen: Slutprestationer 2021

## Berättelse till riksdagen

B 2/2021 rd	Statens revisionsverks berättelse till riksdagen om tillsynen över parti-finansieringen 2020
B 16/2021 rd	Statens revisionsverks särskilda berättelse till riksdagen om revisionen av statsbokslutet och regeringens årsberättelse för år 2020
B 20/2021 rd	Statens revisionsverks årsberättelse till riksdagen 2021
B 22/2021 rd	Statens revisionsverks särskilda berättelse till riksdagen: Rapport om övervakningen av finanspolitiken 2021

## Revisionsberättelser

### Redovisningsrevision

#### Republikens presidents kansli

Republikens presidents kansli D/1063/04.08.01/2020

#### Statsrådets kansli

Statsrådets kansli D/1064/04.08.01/2020

#### Utrikesministeriets förvaltningsområde

Utrikesministeriet D/1065/04.08.01/2020

#### Justitieministeriets förvaltningsområde

Justitieministeriet D/1066/04.08.01/2020

Rättsregistercentralen D/1067/04.08.01/2020

Brottspåföljdsmyndigheten D/1068/04.08.01/2020

Åklagarväsendet D/1069/04.08.01/2020

Domstolsväsendet D/1070/04.08.01/2020

Utsökningsväsendet D/1071/04.08.01/2020

#### Inrikesministeriets förvaltningsområde

Inrikesministeriet D/1072/04.08.01/2020

Nödcentralverket D/1073/04.08.01/2020

Migrationsverket	D/1074/04.08.01/2020
Räddningsinstitutet	D/1075/04.08.01/2020
Polisstyrelsen	D/1076/04.08.01/2020
Gränsbevakningsväsendet	D/1077/04.08.01/2020
Skyddspolisen	D/1078/04.08.01/2020

#### Försvarsministeriets förvaltningsområde

Försvarsministeriet	D/1079/04.08.01/2020
Försvarsförvaltningens byggverk	D/1080/04.08.01/2020
Försvarsmakten	D/1081/04.08.01/2020

#### Finansministeriets förvaltningsområde

Finansministeriet	D/1082/04.08.01/2020
Statens ämbetsverk på Åland	D/1083/04.08.01/2020
Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata	D/1084/04.08.01/2020
Regionförvaltningsverket i Södra Finland	D/1085/04.08.01/2020
Verket för finansiell stabilitet	D/1107/04.08.01/2020
Statistikcentralen	D/1109/04.08.01/2020
Tullen	D/1111/04.08.01/2020
Statskontoret	D/1112/04.08.01/2020
Statens ekonomiska forskningscentral	D/1113/04.08.01/2020
Servicecentret för statens ekonomi- och personalförvaltning	D/1114/04.08.01/2020
Statens center för informations- och kommunikationsteknik	
Valtori	D/1115/04.08.01/2020
Skatteförvaltningen	D/1116/04.08.01/2020

#### Undervisnings- och kulturministeriets förvaltningsområde

Undervisnings- och kulturministeriet	D/1117/04.08.01/2020
Riksarkivet	D/1118/04.08.01/2020
Museiverket	D/1119/04.08.01/2020
Utbildningsstyrelsen	D/1120/04.08.01/2020
Finlands Akademi	D/1121/04.08.01/2020
Förvaltningsnämnden för Sveaborg	D/1122/04.08.01/2020

#### Jord- och skogsbruksministeriets förvaltningsområde

Jord- och skogsbruksministeriet	D/1123/04.08.01/2020
Naturresursinstitutet	D/1124/04.08.01/2020
Lantmäteriverket	D/1125/04.08.01/2020
Livsmedelsverket	D/1126/04.08.01/2020

#### Kommunikationsministeriets förvaltningsområde

Kommunikationsministeriet	D/1127/04.08.01/2020
Meteorologiska institutet	D/1128/04.08.01/2020
Transport- och kommunikationsverket	D/1129/04.08.01/2020
Trafikledsverket	D/1130/04.08.01/2020

## Arbets- och näringsministeriets förvaltningsområde

Arbets- och näringsministeriet	D/1131/04.08.01/2020
NTM-centralernas och arbets- och näringsbyråernas utvecklings- och förvaltningscenter	D/1086/04.08.01/2020
Energimyndigheten	D/1021/04.08.01/2020
Geologiska forskningscentralen	D/1087/04.08.01/2020
Innovationsfinansieringsverket Business Finland	D/1088/04.08.01/2020
Konkurrens- och konsumentverket	D/1089/04.08.01/2020
Patent- och registerstyrelsen	D/1090/04.08.01/2020
Säkerhets- och kemikalieverket	D/1091/04.08.01/2020

## Social- och hälsovårdsministeriets förvaltningsområde

Social- och hälsovårdsministeriet	D/1092/04.08.01/2020
Säkerhets- och utvecklingscentret för läkemedelsområdet	D/1093/04.08.01/2020
Tillstånds- och tillsynsverket för social- och hälsovården	D/1094/04.08.01/2020
Besvärsnämnden för social trygghet	D/1095/04.08.01/2020
Strålsäkerhetscentralen	D/1096/04.08.01/2020
Institutet för hälsa och välfärd	D/1097/04.08.01/2020

## Miljöministeriets förvaltningsområde

Miljöministeriet	D/1098/04.08.01/2020
Finansierings- och utvecklingscentralen för boendet	D/1099/04.08.01/2020
Finlands miljöcentral	D/1101/04.08.01/2020

## Statsbokslutet

Statsbokslutet	D/1102/04.08.01/2020
----------------	----------------------

## Statliga fonder utanför statsbudgeten

Brandskyddsfonden	D/1103/04.08.01/2020
Statens televisions- och radiofond	D/1104/04.08.01/2020
Oljeskyddsfonden	D/1105/04.08.01/2020

## Sammanfattande rapport

11/2021 Sammanfattande rapport: Redovisningsrevisioner 2020

## Internationella redovisningsrevisioner

Skyddskommissionen för Östersjön HELCOM  
Europeiska sydobservatoriet ESO  
Europeiska forskningscentret för partikelfysik CERN

## Laglighetsgranskning

1/2021	Renovering av Olympiastadion
4/2021	Verkställande av konkurrenslagen
13/2021	Direkta företagsstöd som beviljats med anledning av coronaepidemin – allokering och administration av stöden i början av epidemin
15/2021	Budgetekonomins interna medfinansiering som finansieringskälla för verksamheten



## Granskning av finanspolitiken

8/2021 Budgetplanering på medellång sikt – ramsystemet kan begränsa utgifterna, men även andra parallella finanspolitiska regler behövs

## Effektivitetsrevision

3/2021 Införande av inkomstregistret och registrets inverkan  
5/2021 Framtidens arbetskraft 2030 – Framtida kompetensförsörjning i styrningssystemet inom den grundläggande utbildningen  
6/2021 Finlands internationella klimatfinansiering – Styrning och effektivitet  
7/2021 Styrning och uppföljning av patient- och klientsäkerheten  
9/2021 Analysmodell för social- och hälsovårdstjänster – framtagning och användning av data  
14/2021 Beredning och verkställande av avvecklingen av flitfällor

## Revision av regeringens årsberättelse

Revisionen av regeringens årsberättelse rapporteras som en del av den särskilda berättelsen till riksdagen om revisionen av statsbokslutet och regeringens årsberättelse.

## Granskning som omfattar flera revisionslag

2/2021 Reform av yrkesutbildningen  
10/2021 Försörjningsberedskapen och tryggheten av den under Covid-19-pandemin  
12/2021 Statens skuldhantering

## Utredningar

1/2021 Incitament och hinder för arbetsrelaterad invandring – Översikt över litteratur och politiska åtgärder

## Uppföljningsrapporter

10/2016 Samhällsekonomiska lönsamhetskalkyler av trafikledsprojekt  
1/2017 Strukturella förändringar inom Skatteförvaltningen  
3/2017 Skolhälsovårdens förebyggande arbete mot psykisk ohälsa hos barn och insatser för barns välmående (utredning)  
3/2017 Främjande av företagsinvesteringar: Helhetsbedömning  
4/2017 Främjande av företagsinvesteringar: Synpunkter från fyra branscher  
11/2017 Högbehövande och höganvändande kunder inom primärvården  
12/2017 Genomförande av EU-lagstiftningen  
15/2017 Styrning av funktionssäkerheten i e-tjänster  
1/2018 Forststyrelsens hushållning med statens mark- och vattenegendom  
2/2018 Organisering av verksamheten för att stöda beslutsfattandet vid totalreformen av statens forskningsinstitut och forskningsfinansiering

3/2018	Myndighetssamarbete – fokus på inrikesministeriets förvaltningsområde (utredning)
8/2018	Företagarutbildning som en del av yrkesinriktad arbetskraftsutbildning
9/2018	Beaktande av klientens barn inom mentalvårdstjänster för vuxna
13/2018	Utvecklingsprojekt inom yrkesinriktad utbildning – programmet för effektivisering av genomströmningen inom yrkesutbildningen 2011–2014 som ett exempel
14/2018	Organisering av statens affärsverksamhet
16/2018	Förvaltning av statens fondkapital
19/2018	Konsekvensanalys av skatteförändringar och skattestöd
1/2019	Bioekonomi som regeringens spetsprojekt – tilläggsfinansieringen till Gårdsbrukets utvecklingsfond (Makera)
2/2019	Staten som främjare av cleantech-upphandlingar – genomförande av cleantech-upphandlingar
3/2019	Staten som främjare av cleantech-upphandlingar – utveckling av den offentliga förvaltningens cleantech-upphandlingar
4/2019	Centraliserade ICT-tjänster och -anskaffningar
5/2019	Polisens trafikövervakning
6/2019	Digitaliserade myndighetsprocesser vid företagsetablering
10/2019	Myndighetssamarbete i säkerhetstjänster för glesbefolkade områden
13/2019	Bioekonomi som regeringens spetsprojekt – finansieringen för spetsprojekten som helhet
14/2019	Främjande av hållbar utveckling
11/2020	Budgetens enhetlighet

## Övervakning av finanspolitiken

Finanspolitiska övervakningens bedömning av skötseln av de offentliga finanserna, våren 2021

## Översikter

16.6.2021 Klimatfinansieringen syftar också till att stärka kvinnors och flickors ställning

## Synpunkter

1/2021 Utvecklandet av förvaltningen lever med sin tid – Översikt över utvecklandet av förvaltningen och revisionsverksamheten

2/2021 Perspektiv på hållbar gruvverksamhet i Finland

## Utlåtanden och hörande i riksdagens utskott

Riksdagens utskott kallade in experter från revisionsverket vid sammanlagt 37 tillfällen. Revisionsverket lämnade sammanlagt 38 utlåtanden till utskotten.

Revisionsverket lämnade sammanlagt 21 utlåtanden till ministerier som bereder regeringspropositioner eller till den övriga förvaltningen.

## Andra publikationer

17.6.2021	Granskningsplan 2021–2025 (uppdatering)
30.6.2021	Statens revisionsverks ansvarsrapport 2021
14.12.2021	Granskningsplan 2022–2026



---

**STATENS REVISIONSVERK**  
PORKALAGATAN 1, PB 1119, 00101 HELSINGFORS

tel. 09 4321 | [www.vtv.fi](http://www.vtv.fi) | @VTV\_fi